



تحقيق النمو التأهب للمستقبل

التقرير السنوي ٢٠٢٢





بسم الله الرحمن الرحيم

حضرة صاحب السمو
الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني
الأمير الوالد



حضرة صاحب السمو
الشيخ تميم بن حمد آل ثاني
أمير البلاد المفدى



بلدنا ش.م.ع.ق - مجلس الإدارة



محمد بدر السيد هاشم
خليفه الساده
نائب رئيس مجلس الإدارة



محمد معتز محمد رسلان
الخياط
رئيس مجلس الإدارة



مازن السبيتي
عضو مجلس الإدارة



حمد عبدالله خالد عبدالله
العطيه
عضو مجلس الإدارة



رامز محمد رسلان الخياط
عضو مجلس الإدارة /العضو المنتدب



**معالي الشيخ فالح ناصر
أحمد علي آل ثاني**
عضو مجلس الإدارة



ايدن توماس تينان
عضو مجلس الإدارة



تحقيق النمو. التأهب للمستقبل.

واصلت رحلة نمو «بلدنا» المستمرة بناء الزخم حيث بلغت آفاقاً جديدة غير مسبوقة خلال عام حافل بالإنجاز والتقدم الاستراتيجي. وبدعم من استضافة بطولة كأس العالم لكرة القدم "فيفا قطر ٢٠٢٢"، ذلك الحدث التاريخي بالنسبة لقطر وشعبها، أرسينا معايير جديدة لأحجام الإنتاج وتجاوزت حصتنا السوقية الكلية ٠% لتقترب إيراداتنا عتبة المليار ريال قطري لأول مرة في تاريخ شركتنا.

واستناداً إلى ولاء العملاء والمستهلكين القوي لعلامة «بلدنا» التجارية، واصلنا الابتكار بما يتماشى مع احتياجات السوق المتطورة، حيث أطلقنا تشكيلة من المنتجات الجديدة التي لاقت استحساناً كبيراً، بهدف توسيع وتنويع مجموعة منتجاتنا وتعزيز مكانتنا الرائدة في السوق.

An aerial photograph of a large industrial complex, likely a power plant or refinery, situated in a vast, arid desert landscape. The facility features several large, white, rectangular buildings with flat roofs, some with green accents. A prominent circular structure with a glass facade is visible. In the foreground, there's a paved area with some greenery and a small building. The background shows a flat, sandy desert extending to the horizon under a clear blue sky.

ونقف اليوم مستعدين ومتأهبين بكافة الإمكانيات للتكيف مع متطلبات المستقبل عبر الاستثمار في القدرات والتقنيات المبتكرة والإمكانيات اللازمة لرفع الكفاءة وزيادة الإنتاجية وتعزيز الاستدامة عبر عملياتنا. وفيما نعمل على تنمية أعمالنا للوصول إلى قطاعات وأسواق ومناطق جغرافية جديدة، نُبقي على التزامنا بترسيخ مكانتنا في طبيعة هذا القطاع، مع عملنا في الوقت نفسه على ضمان الأمن الغذائي طويل المدى لشعب قطر والاستمرار في خلق القيمة لمساهميننا وأصحاب المصلحة المعنيين بأعمالنا.



غايتنا

توفير وضمان أطعمة ومشروبات صحية وطبيعية ترضي عملاءنا وتساهم في تحقيق الأمن الغذائي لدولة قطر.

من نحن

تأسست شركة «بلدنا» في عام ٢٠١٤، وهي الشركة القطرية الرائدة في إنتاج منتجات الألبان والمشروبات، وتقدم منتجات متنوعة، وتمتلك مرافق عالمية المستوى ومزرعة مكتفية ذاتياً، مع قدرات تربية مواشي متميزة لتسريع وتيرة النمو المستقبلي.

أعمالنا

«بلدنا» هي شركة ألبان ومشروبات متكاملة، تضم مزرعتين كبيرتين وخطوط إنتاج حديثة، ومرافق للتجهيز والمعالجة والتعبئة، وشبكة توزيع خاصة بها تقوم بتوزيع أكثر من ٢٥٠ منتجاً للعملاء في جميع أنحاء دولة قطر وخارجها بشكل يومي.

رؤيتنا، مهمتنا، مبادئنا

رؤيتنا



أن تصبح وتبقى «بلدنا» المورد المفضل في قطاع المنتجات الغذائية الطبيعية والمشروبات الصحية في دولة قطر، وأن تتوسع في دخول أسواقٍ جديدة.

مهمتنا



ضمان سلامة المستهلكين من خلال توفير الأطعمة والمشروبات الطازجة والمغذية واللذيذة، مع الالتزام بنفس الوقت بتطبيق معايير صارمة في مجال السلامة في إنتاج الغذاء ومنتجاته وبروتوكولات الأمن الحيوي.

مبادئنا



- نلتزم في شركة «بلدنا» التزاماً راسخاً بالمبادئ التالية:
- دعم الأمن الغذائي: ضمان رضا المستهلكين من خلال تزويدهم بمنتجات علامتنا التجارية بجودة وتنوع يفوقان توقعاتهم.
- رفع مستوى الرعاية الطبية للأبقار: تستعين «بلدنا» بجهود مجموعة من أفضل الأطباء البيطريين لضمان تقديم الرعاية الطبية والمحافظة على صحة المواشي.
- العناية بالحيوانات والمواشي: بالتعاون مع الخبراء في مجال تربية المواشي والإنتاج الحيواني.
- منتجات طبيعية وطازجة: توفير منتجات غذائية عالية الجودة، من خلال تطبيق أفضل المعايير الدولية في الإنتاج.
- التمسك بقيم التراث القطري: الاعتزاز بإنجازاتنا، وحسن الوفادة، ودفع الاستقبال، والعراقة، والاعتماد على الذات، والإحساس بالمسؤولية.

تتمثل الأولوية الرئيسية لشركة بلدنا في المساهمة في رؤية البلاد للأمن الغذائي عبر توفير الطعام المغذي والصحي لشعب قطر.

وعدنا لشعب قطر هو القيام بدورنا في تحقيق الأمن
الغذائي للبلاد على مدار العام، وتوفير ما يكفي لهم
من الغذاء الآمن والمغذي بأسعار معقولة. وهذه ركيزة
أساسية لنجاحنا كشركة وواجب وطني تجاه شعبنا.



جدول المحتويات



علامة تجارية قطرية رائدة

بلدنا الشركة الرائدة في
سوقها وإحدى أكبر مزارع
الأبقار في المنطقة

١.٦	هيكل المساهمين وأداء السهم
١.٧	سجل مساهمي الشركة
١.٧	علاقات المستثمرين
١.٨	الجمعية العمومية
١.٩	سياسة الإبلاغ عن المخالفات
١.٩	تجاوزات ومخالفات الشركة
١.١٠	تضارب المصالح وقواعد السلوك
١.١١	تعاملات الأطراف ذات العلاقة
١.١٣	أبرز الأحداث للعام ٢٠٢٢م
١.١٤	تقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية
١.١٧	تقرير التأكيد المستقل إلى مساهمي شركة بلدنا ش.م.ع.ف فيما يتعلق بالالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما فيها حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة بالسوق الرئيسية
١.٢٠	تقرير التأكيد المستقل إلى مساهمي شركة بلدنا ش.م.ع.ف حول ملائمة تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية

”بلدنا“ في سطور

١٤	أبرز ملامح الأداء المالي
١٥	أبرز ملامح الأداء التشغيلي
١٦	استعراض لأهم أحداث العام

١ التقرير الاستراتيجي

٢٠	كلمة رئيس مجلس الإدارة
٢٤	رسالة الرئيس التنفيذي
٢٨	تقرير المدير المالي التنفيذي
٣٢	الركائز الاستراتيجية للشركة
٣٤	نموذج العمل التجاري
٣٦	الاستراتيجية
٣٨	المراجعة التشغيلية
٥٤	إدارة المخاطر
٥٨	الموظفون
٦٢	الاستدامة

٣ البيانات المالية

١٢٦	تقرير المراجعة لمصدق الحسابات المستقل
١٣٠	بيان الربح والدخل الشامل الآخر الموحد
١٣١	بيان المركز المالي الموحد
١٣٢	بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد
١٣٣	بيان التدفقات النقدية الموحد
١٣٤	إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

٢ الحوكمة

٧٤	كلمة رئيس مجلس الإدارة
٧٥	المقدمة
٧٥	تقرير حوكمة الشركة
٧٦	مجلس الإدارة
٩٠	اللجان التابعة لمجلس الإدارة
٩٨	الهيكل التنظيمي
٩٩	الإدارة التنفيذية
١٠٣	تعاملات المطلعين
١٠٤	الرقابة الداخلية
١٠٥	إدارة المخاطر
١٠٥	المصدق الخارجي
١٠٥	المسؤولية الاجتماعية
١٠٦	حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح
١٠٦	التعامل مع الشائعات

”بلدنا“ في سطور

أبرز ملامح الأداء المالي

حققت شركة ”بلدنا“ نمواً قوياً في الإيرادات على الرغم من تحديات البيئة التشغيلية الصعبة.

الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء (مليون ريال قطري)
تراجع **٤٩٪**

٢٨٣

٢٨٣

٢٠٢٢

٢٩٧

٢٠٢١

المحافظة على هامش ربح قوي قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء مدفوعاً بزيادة الكفاءة التشغيلية.

الإيرادات (مليون ريال قطري)
نمو **أكثر من ٢٨٪**

٩٨٦

٩٨٦

٢٠٢٢

٧٧٣

٢٠٢١

أسفر نمو الحصة السوقية لكل فئة من فئات المنتجات عن نمو كبير في الإيرادات.

صافي الربح (مليون ريال قطري)
تراجع **٤٪**

٨١

٨١

٢٠٢٢

١٣٤

٢٠٢١

أثرت الزيادة الكبيرة في أسعار جميع المواد وزيادة تكاليف التمويل على صافي الأرباح.

بلدنا هي علامة تجارية قطرية رائدة، وواحدة من أكبر مزارع الأبقار في المنطقة حيث تمتد على مساحة ٢,٤ مليون متر مربع.

أبرز ملامح الأداء التشغيلي

تشمل خطط نمونا الاستفادة من الفرص الدولية بالإضافة إلى تنويع أعمالنا في سوقنا المحلي.



عائد الحليب لكل بقرة يومياً
أكثر من نمو
%.٢

٣٦,٧

٣٦,٧

٢,٢٢

٣٦,٦

٢,٢١

استقرار عائد الحليب على الرغم من قسوة ظروف درجة الحرارة والرطوبة مقارنة بالعام السابق.



إجمالي القطيع
أكثر من نمو
%٦

٢٥,٠٦

٢٥,٠٦

٢,٢٢

٢٣,٥٨١

٢,٢١

أسفرت زيادة الاستثمارات والتوسيعات والتغييرات الهيكلية لتعزيز الرعاية الطبية للأبقار عن تحسين عدد القطيع.



عدد مسارات المبيعات
أكثر من نمو
%٣

١٣٩

١٣٩

٢,٢٢

١٣٥

٢,٢١

زيادة عدد نقاط الاتصال في جميع أنحاء دولة قطر على مدار الساعة وطوال العام.



إجمالي عدد المنتجات
تراجع
بنسبة
%٥

٢٥٤

٢٥٤

٢,٢٢

٢٦٨

٢,٢١

تحسين مجموعة منتجاتنا لتوفير تشكيلة واسعة من الخيارات الشهيّة للمستهلكين.

استعراض لأهم أحداث العام

في عام حافل بالأحداث ومفعم بالتنويع والتعاون والتوسع، واصلت «بلدنا» الابتكار وبناء القدرات والاستثمار من أجل النمو المستقبلي داخل قطر وعبر مجموعة من أسواق النمو الجديدة والجذابة.



وافقت الجمعية العمومية على توزيع أرباح نقدية على المساهمين بنسبة ٠,٣% من القيمة الاسمية للسهم عن العام ٢٠٢١.

وقّعت «بلدنا» مذكرة تفاهم مع مجلس الاستثمارات الفلبيني والهيئة الوطنية لمنتجات الألبان الفلبينية للتعاون ودعم تطوير صناعة الألبان في الفلبين.

«بلدنا» ترفع نسبة ملكيتها في شركة جهيئة للصناعات الغذائية المدرجة في البورصة المصرية إلى ١٠٪، وذلك تماشياً مع خطتها الاستراتيجية لتعزيز القيمة للمساهمين بتوسيع تواجدتها الجغرافي إلى دول أخرى خارج قطر في سوق الأغذية والمشروبات.

وقّعت «بلدنا» مذكرة تعاون مع شركة «إنتر بلاستيك»، أحد المصانع الرائدة في مجال المنتجات البلاستيكية والتغليف في قطر، لتوريد مواد ومنتجات التغليف البلاستيكية، وذلك تماشياً مع التزام «بلدنا» المستمر بالمساهمة في المزيد من التكامل والاعتماد المتبادل في المجالين الاقتصادي والصناعي بين الشركات القطرية.



وقّعت «بلدنا» مذكرة تفاهم مع وزارة الاستثمار والتجارة الخارجية في جمهورية أوزبكستان، وذلك لبحث آفاق التعاون في إنتاج وتصنيع مجموعة واسعة من منتجات الحليب الطازج ومشتقات الألبان، وتنمية صناعة منتجات الألبان بشكل عام في أوزبكستان.

وافقت الجمعية العمومية غير العادية على الاستحواذ على 70% من أسهم شركة «إي لايف ديترجنت فاكطوري» لتنويع مصادر إيرادات المجموعة.

أبرمت شركة بلدنا للتجارة والاستثمار، الشركة التابعة المملوكة بالكامل لشركة «بلدنا»، اتفاقية شراكة مشروطة مع شركتي «إف جي في القابضة بيرهاد» و«مجموعة تاتش القابضة» الماليزيتين لإنشاء مزرعة ألبان متكاملة في ماليزيا.

التقرير الاستراتيجي

بالاستفادة من إمكانيات الابتكار والتحول وسلسلة التوريد القوية، تسعى بلدنا جاهدة للمساهمة في بناء مستقبل ينعم فيه شعب قطر بصحة أفضل ومنتجات غذائية ألذ، مع تحقيق الاستدامة في أعمالها.

هولشتاين

يتم إنتاج حليب مزرعة بلدنا الطازج من أبقار "هولشتاين" التي تصنف الأفضل في إنتاج الألبان في العالم.



٢٠	كلمة رئيس مجلس الإدارة
٢٤	تقرير الرئيس التنفيذي
٢٨	كلمة المدير المالي التنفيذي
٣٢	الركائز الاستثمارية للشركة
٣٤	نموذج العمل التجاري
٣٦	الاستراتيجية
٣٨	المراجعة التشغيلية
٥٤	إدارة المخاطر
٥٨	الموظفون
٦٢	الاستدامة



كلمة رئيس مجلس الإدارة

التغلب على التحديات لتسريع وتيرة النمو

برهنت نتائج "بلدنا" للعام ٢٠٢٢ على جودة قوتها العاملة وإدارتها واستراتيجيتها. وعلى الرغم من تأثير التضخم العالمي والارتفاع الكبير في تكاليف مدخلات الإنتاج، حققت "بلدنا" نمواً لتقترب من الإنجاز التاريخي بأن تصبح شركة بحجم أعمال مليار ريال قطري لأول مرة.

فرصة ممتازة لتوسيع الإمدادات المعروضة والاستفادة من الأجواء المفعمة بالإثارة التي عمت دولة قطر لبلورة أنشطتنا التسويقية، بما في ذلك تلبية المتطلبات المعينة للزوار الدوليين الذين توافدوا لحضور البطولة.

وعلى خلفية هذا النمو، حققت «بلدنا» تقدماً كبيراً في تطوير مبادراتها المعنية بالاستدامة، والتي شرفنا بعرضها في مؤتمر الأمم المتحدة لتغير المناخ (كوب ٢٧) لهذا العام.

تنمية "بلدنا" بدعم لقوة أمتنا

يجب أن يكون توفير طعام صحي وعالي الجودة لشعب قطر على رأس الأولويات، حيث نواصل خلف القيمة لجميع مساهميننا وأصحاب المصلحة الآخرين. وإذ نتخذ رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠ نبزاً للنمو والابتكار والتنويع والاكتفاء الذاتي، حققنا تقدماً إيجابياً في الكثير من المجالات خلال هذا العام.

قمنا بتحسين مجموعة منتجاتنا بإضافة منتجات جديدة، بدعم من مضاعفة إنتاج الجبن المطبوخ في العام ٢٠٢٢ في أعقاب تركيب معدات تصنيع أكثر كفاءة. بالإضافة إلى ذلك، سيشهد انتشارنا في السوق المحلية توسيعاً كبيراً بمجرد تشغيل مصنعنا الجديد لمعالجة وإنتاج الحليب المبخر في أوائل العام ٢٠٢٣.

وعلى صعيد التوسع الدولي، يقدم القسم «استعراض لأهم أحداث العام» بهذا التقرير عرضاً تفصيلياً لأنشطتنا الرامية إلى توسيع نطاق تواجدنا الجغرافي. خلاصة القول، واصلنا انخراطنا مع حكومات دول ماليزيا والفلبين وإندونيسيا في مجال مزارع الألبان واسعة النطاق المتكاملة رأسياً.

وفي إطار استراتيجيتنا الرامية إلى التوسع خارج دولة قطر في المشاريع الجديدة أو القائمة في مجال الأغذية والمشروبات، استحوذنا على حصة كبيرة في شركة جهيئة للصناعات الغذائية المصرية.

ويسرنا تقديم تقريرنا السنوي للعام ٢٠٢٢، الذي يوضح بالتفصيل إنجازاتنا على مدار هذا العام التاريخي.

فقد أحرزنا تقدماً كبيراً في شتى المجالات، الأمر الذي ضمن أن تختم «بلدنا» السنة المالية بأعلى حصة سوقية لها، ومحفظة منتجات موسعة، وتواجد دولي متناسق، وتكنولوجيا متطورة لزيادة الإنتاج والاستدامة، ونيلها التقدير على الشفافية وإعداد التقارير.

جاءت استضافة قطر الناجحة لكأس العالم لكرة القدم ٢٠٢٢ نتاج سنوات كثيرة من التخطيط والاستثمار. وعلى صعيد مماثل، جاء أداء «بلدنا» المتميز هذا العام نتاج تنمية القدرات واتباع استراتيجية تكيفية لضمان الأمن الغذائي طويل المدى لشعب قطر والاستمرار في خلق القيمة لمساهميننا وأصحاب المصلحة المعنيين.

في العام ٢٠٢٢، ارتفعت مبيعات «بلدنا» إلى مستوى قياسي عند ٩٨٦ مليون ريال قطري، مع حدوث طفرة في حجم الأعمال بنسبة ٢٨٪، وازدياد حصتنا السوقية الإجمالية إلى ٥١٪.

ومع ذلك لم يكن العام خالياً من التحديات. فالنمو القوي في المبيعات والحصة السوقية واجه عراقيل بسبب عوامل مالية خارجية عن سيطرتنا، حيث تواصلت المشكلات المرتبطة بالجائحة في سلسلة التوريد في العام ٢٠٢٢، وارتفعت معدلات التمويل ارتفاعاً حاداً في كل أنحاء العالم مما زاد علينا تكاليف التمويل، وأسفر التضخم الشديد عن ارتفاع تكاليف السلع العالمية والطاقة ومدخلات الأعلاف الحيوانية. وأثرت الزيادة الكبيرة الناتجة عن ذلك في تكاليف المواد على نتائجنا المالية، فلم تتمكن من استرداد الزيادة في تكاليف المدخلات من المستهلكين.

ومع ذلك استجابت «بلدنا» بالمرونة والمثابرة التي لاقت تقدير المساهمين، مما أدى إلى زيادة المبيعات، وتحسين أوجه الكفاءة عبر مختلف العمليات التشغيلية، وزيادة عائدات الحليب والإنتاج، وتدشين منتجات جديدة، والدخول في فئات جديدة. وأتاحت بطولة كأس العالم لكرة القدم

”نجاحنا أثبت مجدداً صحة استراتيجية الشركة وبرهن على مهاراتها، فصارت بذلك مؤسسة أعمال مرنة مستعدة لتحقيق النجاحات المستقبلية.“



معتز الخياط
رئيس مجلس إدارة

تكريس الاستدامة

في العام ٢٠٢٢، نجحنا في تقليص بصمتنا الكربونية وتحسين التزامنا تجاه البيئة بالاستفادة من الشراكات مع أصحاب المصلحة المتعددين وتنفيذ عدد من المبادرات الجديدة في شتى المجالات، حيث أدخلنا تحسيناً كبيراً على إدارة المياه في مزارعنا، الأمر الذي قلل استهلاك المياه العذبة بأكثر من ٥٠% من خلال محطتنا الجديدة لمعالجة المياه العادمة.

وبالتعاون مع المنظمة الخليجية للبحث والتطوير (جورد)، تقدمت «بلدنا» للحصول على منحة من الصندوق القطري لرعاية البحث العلمي لتطوير تكنولوجيا تبريد حاصلة على براءة اختراع تقلل استخدام الطاقة والمياه في حظائر المواشي، علماً بأن وفورات التكلفة المتوقعة من تطبيق هذه التكنولوجيا في قطر سيتم تكرارها في بلدان أخرى كماليزيا والفلبين وإندونيسيا، مما يجعل شركة «بلدنا» مواكبة لأحدث التطورات في البلدان مرتفعة درجات الحرارة والرطوبة.

وستكون مزرعتنا في ماليزيا نموذجاً يحتذى لتدابير الاستدامة في المشاريع الدولية الأخرى، إذ سنستخدم التكنولوجيا لتحويل فضلات الحيوانات إلى طاقة لتبريد الحظائر وتزويد الجرارات بالوقود، مع استخدام الألواح الشمسية أيضاً للحصول على إمدادات طاقة إضافية.

وهناك الكثير من تدابير الاستدامة الأخرى قيد الدراسة حالياً، وسيتم تضمينها في تقرير الاستدامة الأول المقرر نشره هذا العام.

أقوى من أجل المستقبل

ساعدت الكثير من التدابير التي اتخذناها في العام ٢٠٢٢ للاستجابة للتحديات الكبيرة على تهئية «بلدنا» بشكل جيد لتحقيق مزيد من النمو والربحية المستدامة. وسيترتب على التشغيل التجاري لمصنع معالجة وإنتاج الحليب المبخر رفع الطاقة الإنتاجية بشكل كبير للتوسع في المنتجات وزيادة الكميات. أما على الصعيد الدولي فإننا نواصل استراتيجيتنا الراهنة لتنويع مصادر إيراداتنا، مع تكرار نموذجنا الذي طبقناه بنجاح في الداخل القطري في البلدان المستهدفة.

وثمة قرار آخر مهم تم اتخاذه خلال العام ٢٠٢٢ وهو شراء شركة «إي لايف ديترجنت فاكطوري» القطرية لدعم تنويع الإيرادات. علاوة على ذلك، وقّعنا مذكرة تعاون مع شركة «إنتر بلاستيك» القطرية لمواد التغليف للنهوض بالمصالح الوطنية من خلال تعزيز التكامل والاعتماد المتبادل في المجال الصناعي بين الشركات القطرية.

ساعدت الكثير من التدابير التي اتخذناها في العام ٢٠٢٢ للاستجابة للتحديات الكبيرة على تهئية «بلدنا» بشكل جيد لتحقيق مزيد من النمو والربحية المستدامة.

تحسين استراتيجية النمو

تتطلب بيئتنا التشغيلية سريعة التغير اتباع نهج نشيط ومرن في التعامل مع الاستراتيجية. وفي العام ٢٠٢٢، قمنا بتحسين استراتيجية نمو الشركة بإضافة مبادرات تستفيد من محور تركيز أدق لدفع عجلة تحقيق نواتج أكثر فعالية. وفي ظل الديناميكيات التي تشهدها سلاسل التوريد العالمية، و معدلات التمويل، والتضخم، وقيود التسعير المحلية، ستضمن قيادة «بلدنا» استمرار فعالية استراتيجية الشركة في توقع العناصر الرئيسية التي يستند إليها أدائها والاستجابة لها.

وعلى صعيد مماثل، تخضع منهجيتنا لإدارة المخاطر المؤسسية دورياً للمراجعة والتحديث للتأكد من المحافظة على قدرتنا على تنفيذ استراتيجيتنا وتشغيل الشركة، مع تجنب أي مخاطر محتملة أو الحد من تأثيرها في الوقت نفسه.

التقدير على إشراك المستثمرين

شُرّفت «بلدنا» بحصولها على جائزتين من جمعية علاقات المستثمرين في الشرف الأوسط (ميرا) هذا العام، حيث احتلت المركز الأول في جائزة «أفضل تقرير سنوي رقمي للعام ٢٠٢١»، والمركز الثاني في جائزة «أفضل تقرير سنوي مطبوع للعام ٢٠٢١». ويعتبر الفوز بهذه الجائزة للسنة الثانية على التوالي شهادة تثبت التزامنا الكامل بأعلى معايير إعداد التقارير والحوكمة في خلف القيمة لمساهميننا.

شكر وعرفان

أود أن أتقدم بجزيل الشكر وعميق التقدير إلى فريق «بلدنا» بأكمله على تعاونهم والتزامهم في تحقيق نتائج جيدة في العام ٢٠٢٢.

لقد برهن فريق الإدارة مجدداً على مهاراته ومرونته في التعامل مع الزيادات غير المسبوقة في التكاليف وغيرها من التحديات للوصول بالشركة إلى مستوى أقوى وأكثر استعداداً للمستقبل وأكثر استدامة من ذي قبل.

كما نعرب عن عظيم امتناننا لعملائنا، الذين يعتبر ولاؤهم لعلامتنا التجارية وتشكيلة منتجاتنا المتزايدة برهاناً على ما نستثمر من جهد وإبداع في توفير أغذية عالية الجودة للسوق القطرية.

وأخيراً وليس آخراً أعرب عن عميق امتناني إلى زملائي أعضاء مجلس الإدارة على مشورتهم الراشدة والحكمة، الأمر الذي يضمن استمرار «بلدنا» بخطى ثابتة على طريق النجاح مستقبلاً.



رسالة الرئيس التنفيذي

تحقيق نمو الإيرادات. التأهب للمستقبل.

حققت "بلدنا" نمواً استثنائياً في الإيرادات في العام ٢٠٢٢، مقترية بإيراداتها من علامة المليار ريال قطري، ويُعزى هذا إلى حد كبير إلى زيادة حصتها في السوق، وتوسيع مجموعة منتجاتها، واتساع حجم السوق على خلفية بطولة كأس العالم FIFA قطر ٢٠٢٢. وعلى الرغم من أن التحديات الاقتصادية العالمية زادت تضخم التكاليف، إلا أننا اتخذنا خطوات للتخفيف من التأثير الواقع على أرباحنا الصافية، حيث لعبنا دورنا في الأمن الغذائي لشعب قطر ووضع "بلدنا" في مكانة تهيئ لها النمو المستقبلي.

وتماشياً مع استجابة العملاء، أضفنا ١٥ منتجاً جديداً إلى تشكيلة منتجاتنا تلبيةً لأذواق عملائنا وتفضيلاتهم المتجددة. أضف إلى ذلك أن المنتجات التي أطلقناها العام السابق وعددها ٤٤ منتجاً ماضية على طريق النضج وخلف القيمة للشركة.

حظي الابتكار في المنتجات والفئات بدعم من التركيز القوي على استراتيجية الذهاب إلى السوق وتنفيذها. حيث قمنا بتحسين العمليات، والتوزيع، والتسويق الداخلي، واستهداف العملاء، وهذا كله قَدَّم الدعم لتحسين أداء المبيعات وما تلاه من نمو في الإيرادات.

بناء الأمن الغذائي والاكتفاء الذاتي لشعب قطر

تتمثل استراتيجية «بلدنا» الأولى في تعزيز الأمن الغذائي والاكتفاء الذاتي للشعب القطري بتوفير منتجات محلية الصنع عالية الجودة وضمان توفرها في جميع أنحاء قطر.

ومن هذا المنطلق استثمرنا في الطاقة الإنتاجية وكفاءات التنبؤ التحليلي لحساب كمية الطلب بدقة والاستجابة لها بكفاءة، حيث ضمننا تنبؤاتنا بالاحتياجات الغذائية إبان بطولة كأس العالم، مقرونة ببنيتنا التحتية وفريقنا الماهر، نجاح «بلدنا» بكفاءة في تلبية الارتفاع في الطلب في فئات منتجاتنا.

نفخر بلعب دور حيوي في أنجح نسخة أقيمت على الإطلاق من بطولة كأس العالم لكرة القدم، وما زلنا ملتزمين تماماً بتعزيز الاكتفاء الذاتي للشعب القطري مستقبلاً.

البيئة التشغيلية الصعبة

على الرغم مما شهدته إيرادات «بلدنا» من نمو ملحوظ في العام ٢٠٢٢، إلا أن ربحيتنا واجهت تحديات بفعل عوامل عالمية أسفرت عن ارتفاع كبير في تكاليف أنشطتنا، حيث أثر التضخم العالمي والزيادة في معدلات التمويل سلباً على تكلفة التمويل وكذلك على التكاليف الكلية لموردنا.

شهد العام محل هذا التقرير مواجهة «بلدنا» ظروفًا مناوئة شديدة على الصعيدين التشغيلي والمالي في سبيل تحقيق نمو قوي في الإيرادات بنسبة ٢٨% لتصل إلى ٩٨٦ مليون ريال قطري، الأمر الذي يميز الشركة أكثر في السوق مع استمرارنا في التنويع والابتكار.

وجاءت بطولة كأس العالم لكرة القدم، التي تعتبر النسخة الأكثر نجاحاً في تاريخها، لتعطي دفعة لإيرادات الشركة، حيث اجتذب الحدث كما توقعنا ١/٤ مليون سائح، مما زاد استهلاك منتجاتنا في قطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي. وضمنت التحضيرات التي قامت بها «بلدنا» تأهباً لكأس العالم نجاحنا في تلبية الزيادة ذات الصلة في الطلب عبر قناتي مبيعات التجزئة ومبيعات الفنادق والمطاعم والمقاهي.

وبشكل أعم، وبعد الأضرار الشديدة التي لحقت قناة مبيعات الفنادق والمطاعم والمقاهي على خلفية جائحة كوفيد-١٩، تعافت هذه القناة بشكل كبير خلال العام، حيث انفتحت الأسواق وبدأ النشاط السياحي في العودة إلى مستويات ما قبل الجائحة، حيث أبرمنا عدداً من الاتفاقيات الاستراتيجية طويلة الأجل التي ارتكز عليها نمونا بنسبة ٣٧% في هذه القناة.

وإلى جانب الارتفاع في معدلات السياحة، شهدت دولة قطر زيادة في عدد المقيمين، مع عودة المقيمين إلى البلاد في أعقاب البدء في تخفيف القيود العالمية المفروضة بسبب جائحة كوفيد-١٩، الأمر الذي كان له أيضاً تأثير كبير على الطلب على منتجاتنا.

استند أدؤنا أيضاً على صعيد الإيرادات إلى توسيع تشكيلة منتجاتنا، الأمر الذي ساعد على زيادة حصتنا السوقية عبر جميع الفئات والقنوات. وبحلول نهاية السنة المالية، كانت «بلدنا» تستحوذ على ٥١% من إجمالي السوق المحلية في قطر، بزيادة خمس نقاط مئوية عن حصتنا السوقية في ٢٠٢١ عند ٤٦%.

”تتمثل استراتيجية "بلدنا" الأولى في تعزيز الأمن الغذائي والاكتفاء الذاتي للشعب القطري بتوفير منتجات محلية الصنع عالية الجودة وضمان توفرها في جميع أنحاء قطر.“



مالكولم جوردان
الرئيس التنفيذي

كما سيشهد العام القادم أيضاً بدء تشغيل مصنعنا الجديد، الأمر الذي سيقدم مزيداً من الدعم لتوسيع تشكيلة منتجاتنا. وسينتج هذا المصنع الحليب المبخر والكريمة المعقمة لتعزيز التزامنا بتحقيق الاكتفاء الذاتي لشعب قطر، وفوق ذلك سيزيد طاقتنا الإنتاجية لتصنيع الأجبان المطبوخة والعربية أيضاً.

سنواصل التركيز على استراتيجيتنا في التدويل، حيث شهد العام ٢٠٢٢ توقيع «بلدنا» اتفاقية شراكة مشروطة مع شركتين ماليزيتين لإنشاء مزرعة ألبان متكاملة في ماليزيا على أساس النموذج القطري، كما تعكف الشركة على استكشاف فرص مماثلة في الفلبين وإندونيسيا والجزائر.

أسفر التضخم الكبير في تكاليف الأعلاف والأهمية الوطنية لتقليل اعتمادنا على الواردات عن إعطاء زخم للتكامل الخلفي باقتنائنا مساحات أرض كبيرة قادرة على إنتاج الأعلاف في رومانيا لتوفير الأعلاف اللازمة لقطيعنا، وهو ما سنعمل عليه في العام ٢٠٢٣.

ستصدر «بلدنا» تقريرها الأول عن الاستدامة في العام ٢٠٢٣، والذي سيشرح بالتفصيل تدابيرنا الجوهرية لتحسين أوجه الكفاءة عبر مختلف خطوط الإنتاج وتقليل تأثيرنا البيئي.

شكر وعرفان

لعب موظفو «بلدنا» بمختلف مستوياتهم ومواقعهم دوراً حيوياً في تحقيق النجاح خلال هذا العام الحافل بالتطورات، وأؤمن بشدة دعمهم ومساهماتهم.

كما قدم رئيس مجلس الإدارة ومجلس الإدارة مجدداً مستوى استثنائياً من الإرشاد والدعم، وأعرب لهم جميعاً عن عظيم شكري وامتناني. كما أود أيضاً أن أتقدم بجزيل الشكر والعرفان إلى جميع أصحاب المصلحة المعنيين، بمن فيهم المساهمون والعملاء، على دعمهم وثقتهم.

وكانت سلاسل التوريد ما زالت تعاني من تأخيرات مستمرة وأوجه قصور زادت تكاليفنا، وفوق ذلك شهدنا زيادات حادة في أسعار الأعلاف والمواد الخام ومواد التعبئة والتغليف، وكل ذلك أضاف إلى بند نفقاتنا.

واستجابةً لما سبق، عجلنا بتنفيذ تحسينات في الكفاءة، بما في ذلك الكفاءة الكلية للمعدات، وتقليل معدل الفاقد أثناء التصنيع، وتقليل الهدر في المبيعات، وتطبيق أحدث التكنولوجيات في كافة جوانب عملياتنا، لكن المنافع المحققة من وراء ذلك لم تكن كافية لمعادلة تكاليفنا التي ارتفعت بشكل غير متوقع، فكانت النتيجة انخفاض صافي ربحنا في العام ٢٠٢٢ إلى ٨١ مليون ريال قطري من ١٣٤ مليون ريال قطري في العام السابق.

بحلول نهاية السنة المالية، كانت "بلدنا" تستحوذ على ٥١% من إجمالي السوق المحلية في قطر، بزيادة خمس نقاط مئوية عن حصتنا السوقية في ٢٠٢١ عند ٤٦%.

النظرة المستقبلية للعام ٢٠٢٣

بفضل الأسس القوية التي أرسيناها في العام ٢٠٢٢ نتبؤاً مكانة جيدة تهّئ لنا البناء على النمو الاستثنائي في الإيرادات لهذا العام. وفوق ذلك فيحلول نهاية السنة المالية، كانت هناك بوادر مشجعة على عودة التضخم في التكاليف إلى الأوضاع الطبيعية، وأما تدابير زيادة الكفاءة التي طبقناها فكانت تحقق المزيد من المكاسب، وهي عوامل تبشر بالخير على صعيد تحقيق محصلة أقوى في العام ٢٠٢٣. وفي هذا الصدد أعرب عن يقيني وثقتي الكبيرين بشأن توقعات العام ٢٠٢٣.



تقرير المدير المالي التنفيذي

على مدى عام من النمو القوي في المبيعات، تغلبت «بلدنا» على التحديات الصعبة في السوق لكي تبرهن على قوتنا المالية والتشغيلية الكبيرة، حيث زادت كلاً من الإيرادات والحصة السوقية مع تعزيز الكفاءة عبر مختلف خطوط الإنتاج.

يؤكد الأداء التجاري والمالي لشركة «بلدنا» خلال عام ٢٠٢٢ أبرز المقومات الاستثمارية للشركة، متمثلة بما يلي:

- الشركة الرائدة في السوق لمنتجات الألبان والمشروبات في دولة قطر
- قدرة مثبتة على تحديد العوامل المساعدة على النمو وتنفيذ الاستراتيجيات بنجاح
- التميز في مجال ابتكار وتطوير المنتجات واستكشاف تفضيلات المستهلكين والعملاء
- منشآت متطورة تساهم في تعزيز الكفاءة وخفض التكاليف التشغيلية
- سلسلة قيمة متكاملة تتيح التحكم الكامل في العمليات
- أداء مالي متميز ومركز مالي قوي
- دعم راسخ من مساهمين استراتيجيين

إدارة التدفقات النقدية والمركز المالي المتين

نظراً للبيئة التشغيلية الصعبة وتكاليف التمويل المرتفعة والاستثمار في متطلبات رأس المال العامل الإضافية بشكل رئيسي لتكوين المخزونات الاحتياطية اللازمة في ضوء بطولة كأس العالم لكرة القدم «فيفا قطر ٢٠٢٢»، شهد العام انخفاضاً في التدفقات النقدية التشغيلية إلى ٨ ملايين ريال قطري، ومن المتوقع أن يتعافى هذا قريباً.

وأثناء العام ٢٠٢٢، استثمرت «بلدنا» بشكل رئيسي في توسعة مصنع جديد لإنتاج الحليب المبخر ومشروع لمعالجة المياه العادمة تركيزاً على تحقيق أهداف الشركة على صعيد الاستدامة، علماً بأن هذه الاستثمارات قادرة على دعم نمو الإيرادات والربحية في السنوات المقبلة مع الحد من تأثير الشركة على البيئة.

بالإضافة إلى ذلك، استثمرت «بلدنا» في أسهم شركة جهيئة للصناعات الغذائية المدرجة في البورصة المصرية بهدف تحقيق مزايا استراتيجية وأوجه تكامل تجارية، حيث تزاوّل كلتا الشركتين أنشطة تجارية متماثلة.

سجلت الشركة إجمالي إيرادات قدره ٩٨٦ مليون ريال قطري في عام ٢٠٢٢، وهو ما يمثل نمواً كبيراً بنسبة ٢٨% مقارنة بالعام السابق. ويعزى هذا النمو في الإيرادات أساساً إلى الزيادة في أحجام المبيعات على خلفية الزيادات في الحصة السوقية عبر جميع فئات المنتجات. وآتى تركيزنا الاستراتيجي على زيادة حصتنا السوقية ثماره، حيث تجاوزنا علامة الـ ٥٠% كحصة سوقية كلية لهذا العام.

ومن بين مجموعة منتجاتنا ككل، قدمت الكريمة طويلة الأجل والحليب طويل الأجل والجبن والحليب الطازج أعلى مساهمة في نمو الإيرادات. وأما حسب القنوات، فشهدت إيرادات قناة مبيعات الفنادق والمطاعم والمقاهي نمواً كبيراً بنسبة ٣٧% مقارنة بالعام الماضي، بفضل جذب المزيد من العملاء الاستراتيجيين وإبرام عقود طويلة الأمد مع عملائنا. كما شهدت قناة بيع التجزئة أيضاً نمواً قوياً بنسبة ٢٥% مقارنة بالعام السابق، بفضل تنفيذ حملات ترويجية وتقديم خصومات تنافسية. وساهمت بطولة كأس العالم قطر ٢٠٢٢، كحدث لن يتكرر، بنمو بنسبة ٢٤% تقريباً في الإيرادات خلال العام ٢٠٢٢.

بلغت قيمة الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء ٢٨٣ مليون ريال قطري فيما بلغت قيمة صافي الربح ٨١ مليون ريال قطري، وهو ما يعادل ٢٩% كهامش ربح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والإستهلاك والإطفاء و٨% كصافي هامش ربح. وبالمقارنة مع العام السابق، تأثرت هوامشنا كثيراً لامتناعنا عن تمرير الضغط التضخمي والزيادات الكبيرة في أسعار جميع المواد، بما في ذلك الأعلاف والمواد الخام ومواد التعبئة والتغليف، إلى مستهلكينا النهائيين. ويعزز هذا النهج قوة «بلدنا» والتزامها وقدرتها على دعم برنامج قطر الوطني للأمن الغذائي، مع المساهمة في الوقت نفسه في صحة المجتمع المحلي ورفاهه المالي. وبشكل عام ازدادت أسعار موادنا زيادة كبيرة مقارنة بالعام الماضي، كما ازدادت أيضاً تكلفة التمويل زيادة كبيرة بنسبة ٦٦%. وهو ما يعزى أساساً إلى الزيادة في أسعار فائدة الإقراض على مدى العام الماضي، الأمر الذي أثر على ربحيتنا. وعلى الرغم من كل هذه التحديات، تمكنت «بلدنا» من المحافظة على أفضل هامش ربح في القطاع قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء بتطبيق ضوابط صارمة على التكاليف العامة مع زيادة الكفاءة التشغيلية.

”تهدف شركة “بلدنا” إلى دفع عجلة النمو بمواصلة زيادة حصتنا السوقية في خطوط المنتجات الحالية ومن خلال طرح منتجات جديدة. وفي إطار استراتيجيتنا المعنية بالتنويع، نواصل سعيينا وتقييمنا لفرص الأعمال محلياً وخارجياً.“



سيف الله خان
المدير المالي التنفيذي

وبلغت نسبة صافي الدين إلى إجمالي رأس المال الموظف ٤٧% مقارنة بـ ٣٨% في العام الماضي. وكانت الزيادة في نسبة الدين تعود إلى استثماراتنا المرتبطة بتوسيع المصنع ومبادرات الاستدامة والاستثمارات في الأوراق المالية.

وحققت هذه الاستثمارات توزيعات أرباح بمبلغ ١١ مليون ريال قطري خلال العام، فيما سجلت خسارة في القيمة العادلة بمبلغ ٢٣ مليون ريال قطري. ومع تسجيل مكاسب في القيمة العادلة بمبلغ ١١ مليون ريال قطري في العام السابق، تكون هذه الاستثمارات سجلت خسارة تراكمية بمبلغ ١ مليون ريال قطري في نهاية العام ٢٠٢٢.

المؤشرات المالية الرئيسية				
الأداء التشغيلي	٢٠٢٢ ١٢ شهراً	٢٠٢١ ١٢ شهراً	٢٠٢٠ ١٢ شهراً	٢٠٢٠ ١٣ شهراً *
الإيرادات	٩٨٦	٧٧٣	٧٥٩	٨١٥
الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء	٢٨٣	٢٩٧	٢٩٧	٣٢٣
هامش الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء	%٢٨,٧	%٣٨,٤	%٣٩,١	%٣٩,٦
صافي الربح	٨١	١٣٤	١٤١	١٥٢
هامش صافي الربح	%٨,٢	%١٧,٣	%١٨,٦	%١٨,٧
ربحية السهم	٠,٠٤٢	٠,٠٧٠	٠,٠٧٤	٠,٠٨٢

المركز المالي	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	٣١ ديسمبر ٢٠٢١	٣١ ديسمبر ٢٠٢٠
إجمالي الأصول	٤,٤٣٨	٣,٩١٢	٣,٦٢٣
الدين	١,٩٠٨	١,٣٩٧	١,١٢٩
حقوق المساهمين	٢,٢٤٩	٢,٢٧١	٢,٢٤١
نسبة الدين إلى حقوق المساهمين	%٨٤,٨	%٦١,٥	%٥٠,٤

* للفترة من ٢ ديسمبر ٢٠١٩ "تاريخ التأسيس" لغاية ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.

إدارة مخاطر قوية

كتدبير استراتيجي ووفائي، تحتفظ «بلدنا» بمستويات مخزون استراتيجي من جميع المواد الخام الرئيسية، مما يضمن توفر المواد الخام في حالة حدوث أي انقطاع في الإمدادات. وأثناء العام ٢٠٢٢، استطاعت «بلدنا» تأمين معدلات ربح جذابة من شركائنا الممولين. تعتبر المخاطر المرتبطة بتوزيع منتجاتنا ضئيلة للغاية: لأننا ندير قنوات التوزيع الخاصة بنا دون أي تدخل من أي طرف ثالث. وكذلك مخاطر أسعار الصرف ضئيلة للغاية: لأننا نلبي احتياجات السوق المحلية، فيما لا تزال الصادرات إلى الأسواق العالمية عند حدها الأدنى. ونتيجة لذلك، وباستثناء الدولار الأمريكي، وارتباط سعر صرف الريال القطري به، فقد كان انكشاف الشركة على مخاطر تقلبات سعر صرف العملات الأجنبية هامشياً.

على صعيد الحوكمة المؤسسية، طوّرت شركة «بلدنا» سجل مخاطر شامل ونفذت مجموعة من المبادرات ذات الصلة والتي هدفت لتقليل أثر كافة المخاطر المحددة. وتضمنت هذه الخطوات وضع سياسات وإجراءات مكتوبة تتماشى مع اللوائح التنظيمية المحلية ومع أفضل الممارسات في القطاع.

إنّ التزامنا بأفضل الممارسات والسياسات السارية محل إشادة وتقدير من جميع أصحاب المصلحة المعنيين، بما في ذلك حصول الشركة على جائزة من جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط (ميرا) للعام الثاني على التوالي.

أداء سعر السهم وعوائد المساهمين

حتى في ظل ظروف البيئة التشغيلية الصعبة على مدار العام، أعلنت «بلدنا» عن توزيعات أرباح نهائية قدرها ١.١ مليون ريال قطري من الأرباح التي حققناها خلال العام ٢٠٢١، ما يمثل نسبة توزيع أرباح قدرها ٧٥%. واعتباراً من ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢، ارتفع سعر السهم بنسبة ٦% مقارنة بالعام الماضي، مما يعكس تفوقاً في الأداء مقارنة بمؤشر بورصة قطر، الذي انخفض بنسبة ٨%.

شركة «بلدنا» في العام ٢٠٢٣

في العام ٢٠٢٣، تهدف شركة «بلدنا» إلى دفع عجلة النمو بمواصلة زيادة حصتنا السوقية في خطوط المنتجات الحالية ومن خلال طرح منتجات جديدة. ومن المتوقع أن يدخل مصنع إنتاج الحليب المبخر ومنشآت معالجة الكريمة المعقمة حيز التشغيل الكامل بنهاية الربع الأول، وفي الوقت نفسه ستستوعب هذه الإضافة الجديدة للمصنع أيضاً إمكانية إنتاج الجبن المطبوخ والأجبان العربية. ويتمتع الحليب المبخر بحجم سوقي معقول في قطر يقدر بنحو ٢٠ ألف طن يتم استيرادها حالياً. وتعتبر هذه المبادرة خطوة إضافية على طريق تعزيز الاكتفاء الذاتي للشعب القطري في فئة الأغذية.

وفي إطار استراتيجيتنا المعنية بالتنوع، نواصل سعيينا وتقييمنا لفرص الأعمال محلياً وخارجياً. وستبدأ عملية الاستحواذ التي قمنا بها مؤخراً على مصنع قطري للمنظفات يسمى إي لايف (حصة بنسبة ٧٥%) في تحقيق إيرادات إضافية للشركة اعتباراً من الربع الأول من ٢٠٢٣.

يعد التوسع الدولي وإقامة الشراكات عاملاً أساسياً للنمو على المدى الطويل وسيظل محورياً رئيسياً لتركيز «بلدنا». وتمضي المناقشات التي بدأت مع العديد من الشركاء الأجانب المحتملين بشكل جيد، ومن المتوقع أن تسفر عن نتائج خلال العام. وقد انتهت إحدى الجهات الخارجية من إعداد دراسة جدوى لمشروع ماليزيا، وأبرمنا اتفاقية شراكة مع شريكينا في ماليزيا: «إف جي في القابضة بيرهاد» و«مجموعة تاتش القابضة».

أضف إلى ذلك أن خطة التكامل الخلفي لشركة «بلدنا» لزراعة العلف ستكون أيضاً من محاور التركيز خلال العام؛ إذ صُممت لضمان أمن واعتمادية الإمدادات وجودة الأعلاف الآتية من مزارعنا لتلبية الطلب الداخلي. وتحقيقاً لهذا الغرض، أنشأنا خلال العام شركة جديدة في رومانيا ستمتلك الاستثمار الزراعي الجديد، مع وجود فرص استحواذ محتملة محل مناقشة.

وبفضل الدعم القوي من مساهميننا بالإضافة إلى مركزنا المالي القوي وإمكانات توليد التدفقات النقدية التشغيلية، تمتلك شركة «بلدنا» القدرة على الاستثمار في مشاريع كبرى وأيضاً توسعة حجم أعمالها الحالي لتشمل فئات جديدة واغتنام أي فرص نمو يمكنها زيادة الإيرادات. تخطط إدارة شركة «بلدنا» للاستفادة من الأسس المالية الراسخة ومواصلة استكشاف الفرص المتاحة لتنويع المنتجات والتوسع المستقبلي، سعياً لتحقيق نمو ملموس في الإيرادات والربحية خلال العام المقبل.

الركائز الاستثمارية للشركة

أبرز المقومات الاستثمارية لشركة «بلدنا»

...ما زالت هناك فرصة نمو هامة عبر الفئات الأخرى



المركز الأول عبر 0 فئات...



مكانة سوقية رائدة عبر 0 من أصل ٨ فئات منتجات...

الشركة الرائدة لمنتجات الألبان والمشروبات في دولة قطر

- تحديد فرص النمو خارج دولة قطر من خلال توقيع مذكرات تفاهم مع الشركاء الاستراتيجيين
- العمل يمضي قُدماً في دراسات الجدوى لتقييم الفرص الفردية على أساس كل حالة على حدة



إمكانيات النمو خارج السوق المحلية...

العوامل المساعدة على النمو التي تم تحديدها



إنشاء أسماء تجارية تحظى بتقدير كبير

تشكيلة متنوعة من المنتجات المعروضة

٢٥٤

إجمالي عدد المنتجات



تحسين محفظة المنتجات باستمرار والتسويق المبتكر...

التميز في ابتكار المنتجات واستكشاف تفضيلات المستهلكين



الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء

هوامش الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء



هوامش ربحية قوية وقدرة كبيرة على توليد النقد...

أداء مالي متميز ومركز مالي قوي



الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية
General Retirement & Social Insurance Authority

المساهمون الاستراتيجيون

تعزيز الأمن الغذائي والاكتفاء الذاتي في دولة قطر



المساهمون الاستراتيجيون والمؤسسون يشكلون ٤٩% من قاعدة المساهمين...

دعم راسخ من المساهمين الاستراتيجيين

...تكمّلها خطط
التوسع من خلال
مبادرات التنويع
وإقامة الشراكات



- مبادرات التنويع**
- الاستحواذ على حصة من أسهم شركة «إي لايف ديترجنت فاكيتوري» في إطار جهود التنويع



- التطورات الأخيرة**
- وقّعت «بلدنا» اتفاقية مع «بيل جروب» للبدء في إنتاج مرطبان جبن البقرة الضاحكة The Laughing Cow® في العام ٢٠٢٣.

...مع الإمكانيات
الإضافية لزيادة
أوجه الكفاءة
من خلال المزيد
من التكامل

- تقييم فرص التكامل الاستراتيجي لامتلاك مزارع أعلاف خاصة بالشركة لتلبية الطلب الداخلي
- إمكانية المزيد من الدعم للاكتفاء الذاتي واعتمادية الإمدادات وجودة الأعلاف

...يكمّلها الوصول
الكبير إلى قطاع
التجزئة، وقطاع
الفنادق والمطاعم
والمقاهيمن
التكامل

ميزة تنافسية من حيث الوصول إلى عملاء قطاع
التجزئة وقطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي

١٣٩
عدد مسارات المبيعات
٣,٥٦٨
عدد العملاء

...استناداً إلى
مركز مالي
قوي وميزانية
عمومية متينة

- قاعدة أصول قوية متميزة، تم تمويلها بشكل أساسي من خلال أموال الملكية - نسبة صافي الدين إلى إجمالي رأس المال ٤٧%
- سهولة الحصول على التمويل الخارجي بشكل ممتاز وفوري عند الحاجة

...دعم «بلدنا»
لمواصلة
مسيرتها
نحو النمو

- تركيز إدارة بلدنا جَلّ تركيزها على تحقيق النمو
- التقييم المستمر لفرص التوسع في قنوات التسويق وخطوط المنتجات والتوسع الجغرافي
- الالتزام الراسخ نحو تحقيق الرؤية والرسالة

آلية خلق وتعزيز القيمة



رؤيتنا

الابتكار

الابتكار

الابتكار وتطوير المنتجات | دعم حكومي
رعاية الأيقار | وفورات الحجم
المنافسة



- # المدخلات

رأس المال

- التصنيع

- ## رأس المال الفكري

- ## رأس المال الطبيعي

المُخرجات

نتائج مالية متميزة

٩٨٦ مليون ريال قطري
إيرادات

٨١ مليون ريال قطري
صافي أرباح

٢٨٣ مليون ريال قطري
أرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة
والاستهلاك والإطفاء

١,٥٣١ ريال قطري
سعر السهم

فريق عمل يتمتع بالمرونة في مواجهة التحديات

- انخفاض معدل ترك الموظفين للعمل
- أكثر من ٤٢ جنسية

التميز التشغيلي

- الكفاءة التشغيلية وتحسين الكلفة
- ابتكار المنتجات
- المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي بدولة قطر

قيمة مرتفعة للعلامة التجارية

- علامات تجارية رائدة (طرح مجموعة منتجات «عوافي» بأسعار مناسبة)
- الشركة الرائدة من حيث الحصة السوقية في أهم القطاعات

(الشركة الرائدة لمنتجات الألبان)

تدعم هذه الإنجازات قاعدة راسخة
تقوم على الحوكمة القوية والإدارة
الاستراتيجية للمخاطر، والتزامنا
المستمر نحو شعب دولة قطر
والمجتمعات التي نقوم بخدمتها.



مبادئنا

- دعم الأمن الغذائي
- رفع مستوى الرعاية الطبية للأبقار
- العناية بالحيوانات والمواشي
- منتجات طبيعية وطازجة
- التمسك بقيم التراث القطري

والمغذية واللذيذة، مع
الالتزام بنفس الوقت بتطبيق
معايير صارمة في مجال
السلامة في إنتاج الغذاء
وبروتوكولات الأمن الحيوي.



الجودة

من المزرعة إلى المائدة. تضع
«بلدنا» في مقدمة أولوياتها
السعي لتوفير منتجات الأغذية
الطازجة والصحية والمغذية
لسكان دولة قطر. حصلت
الشركة على شهادة ضمان
الجودة ISO ٢٢٠٠٠:٢٠١٥ لنظام
إدارة سلامة الغذاء، وهي
أرفع شهادة عالمية للأنظمة
سلامة الأغذية وإدارة الجودة
وتحظى باعتراف مبادرة سلامة
الأغذية العالمية (GFSI).

الجودة

إنتاجية عالية لكل رأس أبقار | سلسلة متكاملة من المنتجات | سلسلة توريد متكاملة
من المزارع إلى المستهلك | منتجات متميزة | جودة متميزة | سلسلة توريد متكاملة

عوامل دعم العمل التجاري



المزارع

مزرعتان تضمّان أكثر من ٢٥,٠٠٠ رأس من الأبقار



التصنيع

منشآت متطورة للتصنيع والتغليف



الابتكار الاستراتيجي في تطوير المنتجات

٢٥٤ منتجاً ضمن مجموعات المنتجات الحالية
للشركة وعبر كافة العلامات التجارية

الاستراتيجية

الاستراتيجية المؤسسية

ترتكز استراتيجية شركة "بلدنا" على ترسيخ بروتوكولات وأنظمة تدعم تحقيق الأهداف المؤسسية. ومن هذا المنطلق، وضعت الشركة مجموعة من الأهداف، بالإضافة إلى مؤشرات الأداء الرئيسية لمتابعة تحقيق هذه الأهداف وتحسينها. وتواصل "بلدنا" تركيزها الاستراتيجي

الركائز الاستراتيجية

الموظفون



إرساء ثقافة الأداء

- تشكيل فريق عمل مرّن يتمتع بالدافعية والتأثير
- تحليل احتياجات التدريب وضمان تحقيق الأهداف الرئيسية للتدريب

التمشيد الرئيسية

- تحقيق النمو في فئات القطاعات الرئيسية التي تتواجد فيها الشركة بالفعل
- تعزيز الأصول من خلال تنويع المنتجات
- التوسع بدخول فئات قطاعات أخرى والتنويع بدخول فئات جديدة في السوق المحلية
- التوسع جغرافياً بدخول أسواق جديدة
- دعم الكفاءة الشاملة عبر جميع مراحل سلسلة القيمة والعمل على تعزيز الاستدامة
- التركيز على تصنيع منتجات فائقة الجودة في فئات القطاعات التي تتواجد فيها الشركة
- استمرارية الابتكار والتجديد لتلبية احتياجات المستهلك

الاسم التجاري



أن تصبح شركة «بلدنا» الاسم التجاري المفضل لدى المستهلك

- صياغة إطار عمل لاستراتيجية علامة تجارية محورها المستهلك
- الابتكار - في النشاط التجاري/المنتجات/التغليف

على تعظيم قيمة حقوق المساهمين، وذلك من خلال تحسين الأداء وتعزيز الكفاءة، ومواصلة توفير منتجات عالية الجودة، وتسريع وتيرة النمو، وتطوير الإجراءات والعمليات من خلال التحسين المستمر والأتمتة.

٣



المنتجات

ضمان جودة المنتجات وتوفرها

- ترسيخ أسس ثقافة الجودة - الحفاظ على مستوى الجودة
- والتميز للمنتجات والتغليف
- توفير تجربة تسوق أكثر بساطة للمستهلك - منتجات متوفرة ومعروضة بشكل واضح

- الحفاظ على مستوى الجودة في مختلف العمليات من خلال توظيف أحدث وأفضل التقنيات
- المشاركة والمساهمة الفاعلة في برنامج الأمن الغذائي لضمان تحقيق أعلى معايير الصحة والسلامة لشعب دولة قطر والمقيمين
- التحسين المستمر لظروف معيشة الأبقار ورفع معدل إنتاج الحليب بما يوازي أبرز مزارع الأبقار في العالم
- توفير بيئة عمل آمنة لتحفيز الموظفين واستقطاب أفضل الكفاءات، ولتعزيز مكانة الشركة كأفضل جهة توظيف
- التركيز على إنتاج الأعلاف
- التركيز بقوة على تحسين التكلفة على مستوى كامل العمليات.

برنامج التشغيل
مستثمر الري

٤



الكفاءة

تعزيز تدفق القيمة

- تحسين أداء الأنظمة والعمليات من خلال الأتمتة
- التركيز بشكل كبير على وفورات التكلفة وهندسة القيم

المراجعة التشغيلية

واصلت شركة "بلدنا" النمو عبر مختلف مراحل سلسلة القيمة، كما استمرت في اتخاذ الإجراءات الكفيلة بتعزيز الاستدامة وتحقيق التميز التشغيلي على مدار عام من تسريع وتيرة النمو والأداء. كما واصلت الشركة استثمارها في موظفيها ومرافقها وتقنياتها لتحقيق زيادات مستمرة في الإنتاجية والكفاءة وتعزيز القيمة لمساهميها وجميع أصحاب المصلحة.

وتابعت شركة "بلدنا" ريادتها للقطاع خلال عام ٢٠٢٢، حيث احتفظت بصدارتها فيما يتعلق بالحصة السوقية وحجم السوق عبر مجموعة كبيرة من الفئات الرئيسية. وقد نجحت الشركة في تعزيز مكانتها الفريدة وقوة علاماتها التجارية في السوق، جنباً إلى جنب مع العلاقات الموثوقة التي استطاعت بناءها مع العملاء والمستهلكين.

شركة رائدة في السوق

٨٤,٢%

**الحليب طويل
الأجل المعالج
بالحرارة العالية**

الحصة السوقية

حافظت بقوة على
المركز الأول



الإيرادات (مليون ريال قطري) ٢١%

٢٣. ٢.٢٢

١٩١ ٢.٢١

٩٢,٥%

الحليب الطازج

الحصة السوقية

حافظت بقوة على
المركز الأول



الإيرادات (مليون ريال قطري) ١%

٢٤٧ ٢.٢٢

٢٢٣ ٢.٢١

٦,٣%

الكريمة

الحصة السوقية

تحقيق مركز ريادي
في السوق



الإيرادات (مليون ريال قطري) ٣٤٩%

٨٨ ٢.٢٢

٢. ٢.٢١

٤٧,٨%

اللبن

الحصة السوقية

لا تزال هناك فرصة
كبيرة للنمو



الإيرادات (مليون ريال قطري) ٦%

٤٨ ٢.٢٢

٤٥ ٢.٢١

%٤٩,٤

اللبننة

الحصة السوقية



لا تزال هناك فرصة كبيرة للنمو

الإيرادات (مليون ريال قطري) %١٩

١٦ ٢.٢٢

١٤ ٢.٢١

%٤٥,٤

الزبادي

الحصة السوقية



لا تزال هناك فرصة كبيرة للنمو

الإيرادات (مليون ريال قطري) %٢٢

٦٩ ٢.٢٢

٥٧ ٢.٢١

%١٩,٤

العصائر

الحصة السوقية



لا تزال هناك فرصة كبيرة للنمو

الإيرادات (مليون ريال قطري) %٢١

٦٤ ٢.٢٢

٥٣ ٢.٢١

%٢٧,٤

الأجبان

الحصة السوقية



لا تزال هناك فرصة كبيرة للنمو

الإيرادات (مليون ريال قطري) %٢٦

١٥٥ ٢.٢٢

١٢٣ ٢.٢١



سلسلة القيمة

واصلت شركة "بلدنا" ريادتها لقطاع السلع الاستهلاكية والخدمات خلال عام ٢٠٢٢، حيث احتفظت بالمركز الأول بجدارة في الحصة السوقية وحجم السوق عبر مجموعة كبيرة من الفئات الرئيسية. وكان لموظفي الشركة، باعتبارهم

كيف تحقق شركة "بلدنا" القيمة



التمويل

تعزيز عملية تعظيم القيمة عن طريق الحفاظ على السيولة، وتمويل ابتكارات المنتجات/ العمليات، وتطبيق الاستراتيجيات الاستثمارية السليمة، وإعداد التقارير على النحو الصحيح، وهيكّل الحوكمة السليم.



مزارع الأبقار

السعي الدؤوب إلى تحسين مزارع الأبقار عن طريق تبني عمليات ابتكارية ومستدامة فيما يتعلق بالمزارع، وإدارة مياه الصرف الصحي بكفاءة، والالتزام بالأخلاقيات عند الاستعانة بالمصادر.



تكنولوجيا المعلومات

دعم عملية تحقيق القيمة عن طريق تسريع وتيرة رحلة الأتمتة، والتحول الرقمي، وتحسين الكفاءات والحفاظ عليها عبر مختلف مسارات العمل مثل التوزيع، وإدارة أسطول الشاحنات، والمزارع، والتصنيع.



التصنيع

تعظيم العمليات وتعزيز المعايير الحالية العالية لكل من الإنتاج والجودة وإدارة الخسائر.



تطوير المنتجات



المبيعات والتوزيع

استمرار الجهود المبذولة للحفاظ على المركز الريادي في تغطية الطلب في السوق عن طريق توسعة قاعدة العملاء.



تحقيق القيمة لجميع أصحاب المصلحة

المجتمع



الموظفون



المساهمون



الموردون



الشركاء



العملاء



الأصل الأهم لدى الشركة، دورٌ كبير في نجاحها في ترسيخ مركزها الريادي وقوة علاماتها التجارية في السوق، إضافةً إلى تعزيز علاقاتها القوية مع العملاء والمستهلكين.



سلسلة التوريد

تعزيز عملية تحقيق القيمة عبر الاستعانة الفعالة بالمصادر، وإدارة المخازن وأسطول الشاحنات، والعلاقات الموثوقة مع شركاء العمل.

وضع صحة المواشي ورعايتها على قائمة الأولويات عن طريق متابعة صحة المواشي بوجه عام، وتنفيذ تدابير وقائية في الرعاية الصحية، وتحسين غذاء الحيوان، والحرص الدائم على راحته.



التسويق

دعم عملية تحقيق القيمة عن طريق تعظيم الحصة السوقية، والاستفادة من حقوق ملكية العلامات التجارية، وبناء محفظة منتجات شهيرة.

إدخال تحسيناتٍ مستمرة على الكفاءة التشغيلية من أجل تلبية الطلب المتزايد.

ابتكار وصفات جديدة لتلبية الطلب على منتجات صحية ولذيذة ومغذية.

التركيز على قنوات البيع المجزأة واختراق الأسواق من أجل تحقيق المزيد من الإيرادات وتعظيم الحصة السوقية.



المراجعة التشغيلية المزارع

استناداً إلى ما حققناه من تقدم ممتاز في عملياتنا الخاصة بالمزارع في عام ٢٠٢١، استطعنا تلبية الزيادة الكبيرة في الطلب التي حدثت نتيجة تنظيم دولة قطر لبطولة كأس العالم لكرة القدم "فيفا قطر ٢٠٢٢"، مع تطبيق تقنيات جديدة وممارسات رائدة في مجال المزارع لضمان صحة قطيع المواشي وتعزيز تميزنا تجارياً.

الاستعانة بتقنيات مبتكرة

في حين لم تخضع عمليات المزارع بوجوه عام إلى تغييرات كبيرة في عام ٢٠٢٢، استطعنا تعزيز تلك العمليات من خلال الاستعانة بتقنيات جديدة وإدخال تحسينات أخرى.

فقد بدأنا مشروعاً للتقييم الروبوتي والتحضير لتقنية حلب الأبقار من أجل تحسين مستويات الاتساف والكفاءة. وهذه التقنية المزمع إطلاقها في مايو ٢٠٢٣، ستزيد من سرعة وسهولة حلب الأبقار، الأمر الذي سيساعد في زيادة الإنتاج مستقبلاً عن طريق زيادة طاقة الحلب.

ونعكف كذلك على تطوير لوحة تحكم ستكون جاهزة في أوائل عام ٢٠٢٣ لعرض بيانات المزارع على نحو يتيح للإدارة اتخاذ قرارات مطلعة ومدعومة بالبيانات. ولوحة التحكم الجديدة التي يقوم بإعدادها محللي جري تعينه حديثاً، تجمع البيانات من منصات مختلفة وتقوم بدمجها ومتابعتها وتحليلها.

كما بدأنا في الاستعانة بلوحة تحكم لمؤشرات الأداء الرئيسية من أجل ضمان توفر بيانات رصد وتتبع لمستوى أدائها قياساً على مؤشرات الأداء الرئيسية. هذا من شأنه أن يمنحنا مزيداً من التميز في عام ٢٠٢٣ في توريد مزارع الأبقار وتوفير بيئة مريحة للحيوان.

كفاءة الإنتاج

فريق مزارعنا ملتزم على الدوام بإحضار منتجات طازجة وصحية للمستهلك بأعلى درجات الكفاءة. ومع بلوغ إجمالي عدد القطيع في الوقت الحالي ٢٥,١٦ رأساً، نعمل على زيادة الحجم الإجمالي للقطيع من أجل عملياتنا الحالية، كما بنينا حظائر جديدة خلال العام لإيواء القطيع المتنامي.

وقد ظل إنتاجنا للألبان ثابتاً، رغم الظروف المناخية الأشد قسوة من حيث درجة الحرارة والرطوبة مقارنةً بالعام الماضي. ولا يزال الحجم الإجمالي لمزرعتي شركة "بلدنا" ٢,٤ مليون متر مربع، ما يوفر مساحةً رجيبة لعملياتنا من أجل الاستمرار في إنتاج الحليب الذي يُستخدم في تصنيع قُرابة ٢٠٠ منتج من منتجات الألبان الشائعة.

وفي شركة "بلدنا"، نحن ملتزمون دوماً بضمان إنتاج حليب عالي الجودة، ونؤمن بأن هذا يبدأ بانتقاء الأعلاف عالية الجودة، ورعاية قطيع المواشي، وتوفير بيئة ذات مستوى عالمي من أجلها في مختلف منشآت مزارعنا.

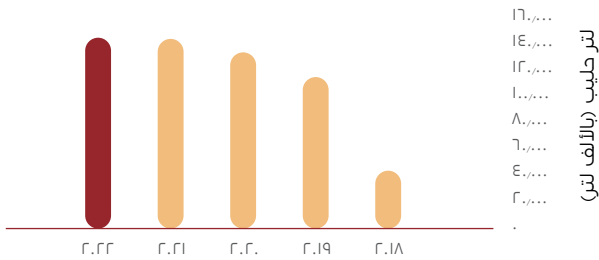
وعلى مدار عام ٢٠٢٢، واصلنا إعطاء صحة الحيوان ورعايته الأولوية، حيث أطلقنا تجارب الطب التجانسي لعلاج الأبقار التي تنذر حالتها بمشكلات صحية. وقد جاءت نتائج التجارب الأولية إيجابية، حيث قللت الطبيعة العضوية للعملية من الضغط النفسي على الحيوان وأثمرت عن إنتاج غير متقطع للألبان. كما بدأنا تجارب بالتعاون مع مركز بحوث جامعة قطر لإنتاج لقاح ضد التهاب الضرع المعدني خصيصاً لأبقار شركة "بلدنا"، وإذا ما نجحنا في تطوير هذا اللقاح، فإنه سيوفر قدراً أكبر من الحماية لأبقارنا. ونحن مستمرون في تحسين صحة الأبقار وجودة رعايتها عن طريق الاستثمار في مرافق التبريد والتوسع في الحظائر.

ثمة إنجاز مهم آخر حققناه خلال عام ٢٠٢٢ وهو بدء مشروع معالجة مياه الصرف الصحي بالتعاون مع شركة فيوليا لتقنيات المياه، إحدى الشركاء المرموقين الكثر الذين نجحنا في تشكيل تحالفات معهم من أجل تعزيز رؤيتنا الرامية إلى تحقيق الاستدامة. وفي عام ٢٠٢٠، بدأت شركة فيوليا في إجراء تحديّثات لمنشئتنا، محوِّلة إياها إلى محطة رائدة في مجال معالجة مياه الصرف الصحي، وقد بدأ التشغيل الكامل لها في عام ٢٠٢٢، ما أحدث انخفاضاً نسبته ٥٠% في معدل استهلاك المياه العذبة وزيادةً نسبته ١٧,٧% في مياه الصرف الصحي المُعالَجة.

وتُوفّر المنشأة مياهًا أنظف عبر نظام مغلف لمعالجة المياه من أجل إعادة استخدامها، كما تُوفّر مياهًا للتبريد في حرارة الصيف، ومغذيات إضافية تُضاف إلى إدارة الأسمدة العضوية لدى الشركة، وتُسهّم في تعزيز قدرتنا على تحقيق زيادة في إنتاج الأسمدة العضوية بنسبة ٣٠%. ويأتي هذا النجاح في مجال الاستدامة كتممة لاستثمارنا خلال عام ٢٠٢٢ سعياً لتكوين مستشعرات الأمونيا التي تعمل بالطاقة الشمسية لرصد تأثيرنا البيئي والاستفادة من ثلاث بحيرات ضحلة حالية في خفض التأثير البيئي والتخلص من الروائح.

وخلال عام ٢٠٢٢، حققنا زيادةً في الإنتاج الإجمالي للألبان ليصل إلى ١٤١,٢ مليون لتر (٢٠٢١: ١٤٠,٧ مليون لتر)، ما أتاح لنا أن نلبي بفعالية زيادة الطلب نتيجة تنظيم دولة قطر لبطولة كأس العالم لكرة القدم «فيما قطر ٢٠٢٢». ومنذ عام ٢٠١٨، زاد إنتاجنا بنسبة ٢٣٩% من ٤٢ مليون لتر إلى ما يزيد على ١٤١ مليون لتر في عام ٢٠٢٢.

إجمالي إنتاج الحليب

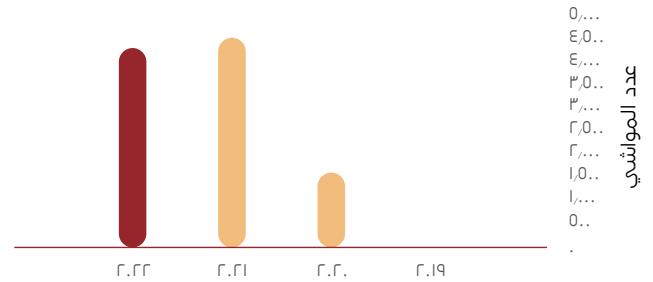


حجم القطيع
بنهاية العام

العام	حجم القطيع بنهاية العام
٢٠١٨	١٤,٨٦٦
٢٠١٩	١٩,٣٤٥
٢٠٢٠	٢٢,٢٥٠
٢٠٢١	٢٣,٥٨١
٢٠٢٢	٢٥,٠١٦

تنتج «بلدنا» عدداً كافياً من العجول لتلبية الحاجة إلى الإحلال الحيواني والتوسع المستقبلي.

عجول "بلدنا" المولودة محلياً





المزارع في ٢٠٢٣

بالإضافة إلى المستقبل، سنبقى ملتزمون التزاماً قوياً بتحقيق أعلى معايير الجودة وبالفاء بوعودنا المتعلقة بالاستدامة ورعاية الحيوان. وبناءً عليه، سنستمر في استكشاف أفضل ما يتوفر من حلول ذكية مناخياً كي تصبح "بلدنا" واحدةً من أكثر شركات منتجات الألبان تركيزاً على الاستدامة في المنطقة.

ونعتمد تحقيق زيادة أكبر في عائد الحليب لكل بقرة وإجمالي إنتاج الحليب لتلبية الطلب المتنامي عليه. كما سنُطلق التحول الرقمي في رعاية الأبقار الذي بدأ في عام ٢٠٢٢. فعن طريق الاستعانة بالروبوتات وترقية معدات الحلب، سنجعل عملية الحلب أكثر أماناً على صحة أبقارنا وأكثر فعالية وإنتاجية في الوقت ذاته.

سنُطلق تجربتين خلال عام ٢٠٢٣. وسترصد الأولى منهما درجة حرارة الأبقار ونشاطها من أجل إعطاء تشخيص دقيق لفعالية نظام التبريد لدينا، الأمر الذي سيساعدنا على تعزيز أنظمة التبريد في الحظائر وتوفير بيئة مريحة للأبقار. كما سنتمكن عبر هذه التجربة من الكشف المبكر عن المشكلات الصحية التي يعاني منها كل حيوان عن طريق إعطاء معلومات أكثر دقة عن صحة الأبقار. وأما التجربة الثانية، فستتضمن نظاماً يُدعى "كاتل آي" وهو كشف عن حركة الأبقار مقارنةً بالأيام الماضية لرصد صحة القدمين والحالة العامة لكل حيوان في الوقت الفعلي.

وإضافةً إلى ذلك، سنُحسِّن مستوى رعاية الأبقار وراحتها عن طريق إحلال أراضي مطاطية أكثر ليونة محل الأراضي الحالية، ما يجعل السير إلى المكان المخصص للحلب أكثر راحةً. كما سنقوم بتثبيت مرشحات ذكية لا تعمل إلا عند تواجد البقرة في المكان، وهو ما يقلل من استهلاك الماء ويزود البقرة بمزيد من الراحة.

ومن خلال هذه المبادرات الاستراتيجية، نسعى دوماً إلى تحسين العمليات الخاصة بمزارعنا من أجل دعم نمو المشروع وتعزيز مكانة الشركة البارزة في السوق خلال السنوات القادمة.

المراجعة التشغيلية التصنيع

إن تعزيز عمليات التصنيع لدى شركة «بلدنا» هو هدفنا الراسخ كي نتمكن بشكل متسق وموثوق من تقديم منتجات جيدة وصحية وآمنة وميسورة التكلفة لمستهلكينا. وفي حين لا نتنازل بأي حال من الأحوال عن الجودة من أجل تلبية الطلب المتزايد هذا العام، عززت التحسينات المستمرة التي أدخلناها على كفاءة المعدات إضافةً إلى تطوير القدرات والمواهب من سمعتنا المستحقة بجدارة باعتبارنا شركة رائدة في مجال منتجات الألبان في المنطقة.

المنتجات النهائية، وتعزيز عملية التخطيط لتقليل التحول بين المنتجات والحد من الهدر خلال عملية المعالجة.

وشهدت كفاءة المعدات التشغيلية تحسناً إذ ارتفعت من ٣٦% في عام ٢٠٢١ إلى ٤١% بفضل التحسن الذي شهدته عملية التخطيط وإدخال تعديلات على الظروف التشغيلية للمصنع وتطوير الموظفين. وهذه الزيادة في كفاءة المعدات التشغيلية معناها أن آلات التعبئة تعمل بمزيد من الفعالية، إذ تُصنّع منتجاتنا في فترة زمنية أقصر وتمنحنا مزيداً من القدرة بفضل ما يُتاح من وقتٍ. وقد استخدمنا موقداً جديداً لزيادة سعة خط إنتاج الجبن المطبوخ، كما أدخلنا تعديلات في الحجم والكفاءة على القدرة الإنتاجية لأصابع جبن الموزاريلا.

وهذه التحسينات مجتمعةً استثنائية، إذا ما أخذنا بعين الاعتبار أهداف الطلب التي حققناها في ٢٠٢١، وبناءً عليه، حققنا أهدافاً أعلى في عام ٢٠٢٢ وواصلنا مجدداً تقديم منتجات تتسم بأعلى معايير الجودة لعملائنا.

ويُسهم التدريب المستمر وتخطيط التعاقب على مستويات المشغلين والتقنيين إسهاماً كبيراً في زيادة الإنتاج، وتلتزم «بلدنا» بالتطوير المهني المستمر لموظفيها، وهذا الالتزام يلعب دوراً بالغ الأهمية في تعزيز الإنتاج وتحقيق التنوع ودعم النمو الذاتي وذلك المدفوع بالاستحواد.

وخلال عام ٢٠٢٢، اهتم العاملون لدينا باستغلال قدراتهم ومواهبهم في تعزيز سمعتنا وتميزنا في تصنيع منتجاتٍ يعزز بها عملاؤنا. ولإرضاء قاعدة عملائنا الذين يحملون ولاءً لنا والتوسع في الوقت ذاته من أجل تلبية المتطلبات المرتبطة بكأس العالم لكرة القدم ٢٠٢٢، خطّ القائمون على عمليات التصنيع لدينا مجموعة من المبادرات ونقّذوها بفعالية من أجل توفير منتجات إضافية لتلبية الطلب على كميات كبيرة من المنتجات في السوق.

تم تعزيز معاييرنا الحالية العالية الخاصة بالإنتاج والجودة وإدارة الخسائر بشكل أكبر، الأمر الذي يضمن تحسين كفاءة خطوط الإنتاج وتقليل معدل الفاقد أثناء التصنيع وزيادة كفاءة المعدات الإجمالية.

ويُعد تقليل معدل الفاقد أثناء التصنيع أحد المعايير الأساسية للكفاءة والاستغلال الأمثل للمواد في مجال منتجات الألبان. وهذا أحد مؤشرات الأداء الرئيسية التي نستند عليها في تقييم عملية التصنيع. وفي عام ٢٠٢٢، لم ننجح فحسب في تلبية مؤشر الأداء هذا، لكننا حققنا أيضاً مزيداً من الخفض في معدل الفاقد أثناء التصنيع، حيث هبط من ٤,٣% في ٢٠٢١ إلى ٣,٨% في السنة المالية الحالية. وهذا الانخفاض في معدل الفاقد أثناء التصنيع معناها أن تكلفة فاقد المنتجات خلال المعالجة والتعبئة كانت أقل بنسبة ٠,٥% عن نظيرتها في السنة الماضية. وقد تحقق هذا بتشديد الضوابط على أوزان



النمو القوي في حجم الإنتاج

فئة المنتج	إجمالي حجم الإنتاج لعام ٢٠٢١ مُقَدَّرًا بالمليون كيلوجرام / لتر	إجمالي حجم الإنتاج لعام ٢٠٢٢ مُقَدَّرًا بالمليون كيلوجرام / لتر	نسبة الزيادة
الحليب الطازج والحليب طويل الأجل	٧٥,٢	٨٣,١	%١٠,٥
الزبادي	١١,٠	١٢,٩	%١٧,٣
اللبن ولبن العيران	٨,٥	٨,٢	%٣,٥-
الجبن	٤,٢	٥,٢	%٢٣,٨
اللبننة	٠,٧	٠,٨	%١٤,٣
الكريمة الطازجة وطويلة الأجل	١,٠	٤,٨	%٣٨٠
منتجات الألبان الأخرى (مثل الكسترد، والحلويات، والسمن، وما إلى ذلك)	٠,٦	٠,٨	%٣٣,٣
العصير المبرد وطويل الأجل	١٣,٣	١٦,١	%٢١
الإجمالي	١١٤,٥	١٣١,٩	%١٥,٢

تعزيز الاستدامة

الاستدامة محور أساسي من محاور تركيز شركة "بلدنا"، وقد شهد التصنيع تحسينات في الاستدامة خلال عام ٢٠٢٢، مع خفض معدلات الفاقد واستخدام المياه خلال العمليات التشغيلية.

وسيشهد عام ٢٠٢٣ تركيزاً متواصلاً على خفض معدلات الفاقد وتعظيم استخدام موارد المياه والطاقة.

المنتجات الجديدة في ٢٠٢٢

الألبان الطازجة



إجمالي عدد المنتجات
٦

الألبان والكريمة طويلة الأجل



إجمالي عدد المنتجات
٢

الجبن



إجمالي عدد المنتجات
٧

التميز في خدمة العملاء وإرضائهم

خلال عام ٢٠٢٢، نجحت الشركة في بلوغ مستويات متميزة جديدة في إرضاء العملاء استناداً إلى نموذج التصنيع الفعال، وممارسات التصنيع الجيدة، والاستمرار في تحقيق مستويات فائقة من الجودة.

استخدام موقد الجبن المطبوخ الجديد وخط معالجة أصابع جبن الموزاريلا أسهما في تعزيز قدراتنا التصنيعية لتلك المنتجات، ما يحقق تحسناً في مستويات الاتساق والكفاءة.

وترشيدنا لمحفظة إجمالي عدد المنتجات خلال العام استمر في تعزيز العوائد وإدخال مزيد من التحسينات على منصتنا من أجل تحقيق النمو المريح.

وقد أدت كل التحسينات إلى بلوغ مستويات أعلى من رضا العملاء، وتقليل الشكاوى في عام ٢٠٢٢ مقارنةً بالعام الماضي.

وكان عدد الشكاوى لكل مليون منتج متسقاً مع الأهداف التي وضعناها لعام ٢٠٢٢، كما كان متسقاً مع الزيادة الحاصلة في المبيعات وحجم الإنتاج. وتأكدت عمليات التدقيق الخارجية الدورية من ارتفاع مستويات رضا العملاء كما لم تُبلغ عن أي مشكلات خطيرة أو كبيرة مع أي عملاء رئيسيين.



التصنيع في عام ٢٠٢٣

إضافةً إلى إجراء تحسيناتٍ كبيرة لتلبية الطلب المتزايد على منتجاتنا، استعان القائمون على التصنيع في "بلدنا" بمجموعة من التدابير من أجل إعداد الشركة للنمو المستقبلي في العرض والطلب.

تم تركيب موقد جديد أعلى سعةً لزيادة إنتاج الجبن المطبوخ واللبننة، كما بدأ تشغيل خط جديد لأصابع جبن الموزاريلا في يوليو ٢٠٢٢، ما عزز القدرة الإنتاجية واتساف المنتجات. وخلال عام ٢٠٢٢، ضاعفنا حجم إنتاجنا من الجبن المطبوخ، مع تركيب الموقد الجديد وزيادة سعة الطهي. وأثمرت هذه الاستثمارات الجديدة عن توسيع قاعدة التصنيع بما يتلاءم مع النمو المتوقع في الطلب كما أنها تتضمن توافر مرافق مناسبة لدينا لإدارة أحجام الإنتاج المتزايدة.

وخلال الاثنا عشر شهراً القادمة، ستستمر عمليات التصنيع لدى "بلدنا" في التركيز على الفاقد أثناء التصنيع وكفاءة المعدات بشكل عام. وقد وضعنا خطاً وأدخلناها حيز التنفيذ للعمل مع جميع فرقنا من أجل تعزيز مهاراتهم وقدراتهم، ونحن نتطلع إلى تحقيق المزيد من الكفاءة والفعالية.

وفي المصنع الذي شيدناه مؤخراً، سيبدأ إنتاج الحليب المبخر والكريمة المعقمة والجبن المطبوخ في أوائل عام ٢٠٢٣. وسينتقل إنتاج الأجبان العربية من المصنع الأصلي إلى المصنع الجديد، ما يحقق قدرًا كبيراً من الكفاءة في الطاقة والخدمات في وقتٍ لاحق من العام. وهذا سيُتيح ضم منشآت الإنتاج الحالية إلى مصنعين متاخمين، بإجمالي تكاليف تشغيل أقل. وقد تم تعيين ٢٥ تقنياً وتدريبهم على تشغيل المنشأة. وستُستخدم المساحة الإضافية لابتكار منتجات جديدة، وتوسعات خطوط الإنتاج، والنقل المحتمل لبعض خطوط الإنتاج الحالية من أجل خفض المخاطر المرتبطة بمنشأة موقع منفردة.

سنبداً أيضاً بمعالجة مصل الحليب وهي مبادرة جديدة لتحسين تكلفة المدخلات. هذا سيُتيح استخلاص مكونات الحليب من المصل، وهو منتج إضافي نحصل عليه أثناء عملية إنتاج الجبن. وستُستخدم هذه المكونات في عددٍ من المنتجات التي تنتجها الشركة لتحسين فعالية التكاليف.

المراجعة التشغيلية المبيعات والتوزيع

في عام ٢٠٢٢، حقق قسم المبيعات والتوزيع نمواً قوياً على مستوى مختلف الفئات والقنوات، حيث زادت مبيعاتنا بنسبة ٢٨%. جاء ذلك ثمرةً لزيادة الاستثمارات في أنظمة المبيعات الجديدة والتدريب عليها بهدف تعزيز الكفاءة والفعالية، مع الاستمرار في تعميق العلاقات والتعاون مع شركائنا في مجال البيع بالتجزئة.

المباشر لمنتجاتنا والتسوق من سلة منتجاتنا الكاملة. وإضافةً إلى ذلك، صممنا منصةً مباشرة للتواصل بشأن العروض الترويجية ووضع الحساب الائتماني والمنتجات الجديدة. وقد كان لتطبيق التجارة الإلكترونية للفنادق والمطاعم والمقاهي تأثيرٌ كبير في نشاطنا التجاري.

وأثبتت عمليات التنشيط التسويقي الكبيرة خلال شهر رمضان وفعاليات كأس العالم لكرة القدم "فيفا قطر ٢٠٢٢" قوة "بلدنا" في أذهان المستهلكين ودورها المؤثر في قطاع التجزئة، حيث استطاعت الشركة كسب دعم المستهلكين وفعاليتها مع شركاتٍ أخرى تعمل في نفس القطاع والاستحواذ على حصة أكبر من السوق الكلي انعكاساً للمنتجات والخدمات عالية الجودة التي تقدمها شركة "بلدنا"، إضافةً إلى تميز فرقنا الدائم في خدمة عملائنا. وقد أثمرت أنظمة التخصيص اليومية وعملياتها الجديدة عن زيادة في دقة التوقعات، وهو ما أدى بدوره إلى خفض الهدر بنسبة ١٣% و٤٥% مقارنةً بالعامين ٢٠٢١ و٢٠٢٠ على الترتيب.

وبرغم التحديات والفرص الفريدة التي أسفر عنها تنظيم دولة قطر لكأس العالم لكرة القدم ٢٠٢٢، نجحت "بلدنا" في تلبية جميع المتطلبات خلال هذا الحدث الرائع وتلبية حاجات عملائنا. ويرجع الفضل في هذا إلى التخطيط الاستباقي وإدارة التوزيع الفعالة إضافةً إلى التنسيق مع أهم العملاء الاستراتيجيين والوزارات المعنية. وقد شمل هذا التواصل المنتظم والتحديثات المستمرة بشأن مستويات المخزون إضافةً إلى التدابير الاستباقية التي اتخذناها لضمان التسليم الكامل في الوقت المحدد وتلبية أي طلبات غير متوقعة. وكانت النتيجة حدثاً دفع عجلة النمو وزاد الشهرة لكل من شركة "بلدنا" ودولة قطر وأثبت قدرتنا على الاضطلاع بالدور المنوط بنا باعتبارنا شريكاً استراتيجياً للحكومة في مجال الأمن الغذائي.

وفي إطار جهودنا المستمرة للحفاظ على ريادتنا في تلبية الطلب السوقي، حرصنا على توسيع قاعدة عملائنا بنسبة وصلت إلى ٣% حيث بلغ إجمالي عدد العملاء ٣٥٦٨ عميلاً، ورفعنا في الوقت ذاته معدل الخدمة لجميع عملائنا بنسبة إضافية بلغت ١١%. وقد تحقق هذا النمو القوي اعتماداً على موارد مشابهة لموارد العام الماضي، وتلك شهادةً على اجتهد موظفينا وتفانيهم في العمل.

وقد أثمرت أنظمة التخصيص اليومية وعملياتها الجديدة عن زيادة في دقة التوقعات، وهو ما أدى بدوره إلى خفض الهدر بنسبة ١٣% و٤٥% مقارنةً بالعامين ٢٠٢١ و٢٠٢٠ على الترتيب.

وبفضل فرقنا المتفانية في العمل التي ينصب تركيزها على قنوات البيع المجزأة، استطعنا تحقيق المزيد من الإيرادات كما حققنا نمواً في حصتنا السوقية على مستوى التجارة الحديثة والتجارة التقليدية وقطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي. وفي قناة مبيعات الفنادق والمطاعم والمقاهي، حققنا نمواً قوياً بلغ ٣٧% بفضل تقديم عددٍ من عروض المنتجات المخصصة التي كانت تُستورد عادةً، كما زدنا من حجم سلة منتجاتنا للعملاء الحاليين وعززنا علاقتنا باعتبارنا شريكاً مفضلاً لهذه القناة. وبفضل تطبيق مبيعات التجارة الإلكترونية للفنادق والمطاعم والمقاهي، أمكن لعملائنا الطلب

المبيعات والتوزيع في عام ٢٠٢٣

نحسب في إضافة عام جديد من النمو إلى سجلنا بفضل استفادتنا الكبيرة من الفرص التي أتاحها لنا تنظيم دولة قطر لكأس العالم لكرة القدم ٢٠٢٢. ومن ثم ندخل عام ٢٠٢٣ ونحن في مركز قوي للغاية، معتمدين على زخم المبيعات القوي مع عملائنا ومستهلكينا على السواء. فعن طريق الاستفادة من مجموعة كاملة من أنظمة تقنية المعلومات في مجال البيع، صارت شركة "بلدنا" مؤهلة لمواصلة تنمية عوائدها وحصتها السوقية. ويسهم إطلاق برنامج طموح لتطوير منتجات جديدة وتشغيل مصنع الحليب المبخر الجديد في توقعات الإيرادات المبدئية التي تتجاوز مليار ريال قطري في عام ٢٠٢٣.

ويظل تركيز فريقنا التجاري منصّباً على التحسين والتطوير في نشاط الشركة من خلال الاستمرار في الحد من هدر المبيعات بأكبر درجة ممكنة، وخفض عدد العاملين في قناة التجارة الحديثة وتحسين منافذ البيع وتطويرها باستخدام نظام تقنية المعلومات المتكامل "روتبرو". وسينصب التركيز على زيادة هامش الربح لكل لتر من خلال نهج موحد يتضمن زيادة الأسعار سنوياً في قطاع التجزئة وزيادة الأسعار في قنوات مبيعات الفنادق والمطاعم والمقاهي حيثما أمكن.

وفي عام ٢٠٢٣، ينصب تركيز "بلدنا" بشكل أساسي على تطوير منتجات جديدة في فئات العصائر واللبن الزبادي والجبن. وهذا التطوير سيكون مدعوماً بقوة عبر حملات تسويقية كبيرة وسيُنقذ على أيدي مختلف فرق المبيعات على مستوى جميع قنوات التجزئة. وإضافةً إلى ذلك، ستسعى التجارة الحديثة إلى دفع عجلة نمو الشركة عن طريق التركيز على تجار التجزئة الكبار، وهو ما يُتيح فرص تعزيز مجموعتنا الكاملة من المنتجات الجديدة المطوّرة والعروض الترويجية التكتيكية المخصّصة لحدثٍ أو موضوع معين.

وستنتقل عملية تخطيط المبيعات والعمليات من سلسلة التوريد إلى المهمة التجارية، ما يُسلط الضوء على جهودنا المستمرة من أجل إدخال مزيدٍ من التحسينات على دقة التوقعات، والاتساق في جميع مستويات العمل، ونضارة محفظة المنتجات بوجه عام في نقطة الشراء. ويظل هذا الأمر في مقدمة أولويات "بلدنا"، إذ يمثل عاملاً مميزاً أساسياً وميزة تنافسية مهمة للشركة في السوق القطري. والفريق التجاري لدى الشركة على أهبة الاستعداد لتحديات عام ٢٠٢٣ وما بعده.

المراجعة التشغيلية التسويق وتطوير المنتجات الجديدة

في عام ٢٠٢٢، حققنا زيادةً جديدةً في حصتنا السوقية عبر مختلف الفئات ومن ثم عززنا موقعنا القيادي في دولة قطر. وقد زادت حصة القيمة الإجمالية في منتجات الألبان والعصائر بنسبة ٥٠% حيث بلغت ٥١%. وكانت الحملات المستندة على قيمة العلامة التجارية جنباً إلى جنب مع التميز في التنفيذ السوقي والابتكارات الاستراتيجية هما المحركان الرئيسيان لهذا الأداء الممتاز في عام ٢٠٢٢.

التسويق في عام ٢٠٢٣

ستستمر شركة "بلدنا" خلال عام ٢٠٢٣ في التركيز على زيادة حصتها فيما يتعلق بكل من القيمة والحجم. وسيتحقق هذا من خلال علامة تجارية قيّمة وعادلة، ذات ارتباط قوي بالمستهلكين. كذلك ستستمر الشركة في إعطاء أولوية للتواصل بشأن قيم "بلدنا" عبر كل القنوات. كما أن هناك تخطيطاً لحملات ترويجية كبيرة لشهر رمضان، والعودة إلى المدارس، وفعاليات طرح المنتجات الجديدة.

سنواصل جهودنا في عام ٢٠٢٣ لتعزيز قيمة العلامة التجارية عن طريق خلف محتوى أكثر ملاءمةً وتعزيز جاذبية منتجاتنا، في الوقت ذاته الذي نظل فيه حريصين على الوفاء بوعودنا بتزويد عملائنا بمنتجاتٍ تمتاز بأعلى مستويات الجودة الممكنة.

سنظل ملتزمون بالتوسع في برنامج تطوير المنتجات الجديدة، وسينصب تركيزنا في عام ٢٠٢٣ على فئات العصائر واللبن الزبادي والأجبان بشكلٍ أساسي من أجل تحقيق مزيد من النمو في فئاتٍ تتمتع بإمكاناتٍ أعلى من غيرها. وقد حققنا بالفعل إنجازاً آخر بتوقيعنا شراكة في مجال التصنيع مع "مجموعة بيل" الفرنسية بدءاً بإنتاج مرطبان جبن البقرة الضاحكة في عام ٢٠٢٣، وتتهياً "بلدنا" لإنتاج مزيد من منتجات "مجموعة بيل" في المستقبل القريب.

وإنتاج منتجاتٍ تحظى برواجٍ لعلامات تجارية دولية مثل "مجموعة بيل" لا يقلل فحسب من الواردات ويجعل أغذيتنا في المتاجر الكبرى أقل عرضة لاضطرابات سلاسل القيمة، بل إنه يوفر كذلك خياراً أكثر مسؤولية ووعياً من المنظور البيئي لمستهلكينا. وإضافةً إلى ذلك، سنعمل على تعزيز محفظة منتجاتنا عن طريق التشغيل التجريبي لمصنع الحليب المبخر الجديد.

وقد طَبّقنا استراتيجية تسويق رقمي جديدة ومبتكرة، ما أتاح لشركة "بلدنا" أن تصبح علامة تجارية متمركزة حول المستهلك وجذابة للغاية. وقد زدنا النهج الجديد بفرصة فهم حاجات المستهلكين والتواصل بشأن قيمة العلامة التجارية بمزيدٍ من الفعالية. وأطلقت حملات ترويجية واسعة بمناسبة شهر رمضان وتنظيم دولة قطر لكأس العالم لكرة القدم ٢٠٢٢.

وكان من الضروري الوصول إلى المستهلكين عبر السوق الرقمية وأيضاً من خلال التواصل المتكامل التقليدي عن طريق تعزيز تواجدها القوي في مجال البيع بالتجزئة وزيادة أنشطتنا الموجهة للمستهلكين عبر الرسائل المستندة على العلامة التجارية مع التركيز على الجودة، وتفوق المنتج، ونضارة جميع منتجات "بلدنا". وثُقِّدت فعاليات كبيرة خلال العام الماضي جرى خلالها عرض عينات ونماذج للمنتجات، إضافةً إلى التواصل المتميز داخل المتاجر بشأن فئات منتجات أساسية وطرح منتجات جديدة.

وابتكار منتجاتٍ جديدةٍ مسألة بالغة الأهمية لضمان نجاح مشروعنا واستدامته، ولدعم الأمن الغذائي في وطننا. ومن هنا، دُمج برنامج تطوير منتجات جديدة لدى شركة "بلدنا" في المشروع وعُيِّن للعمل به فريقٌ متميز يضم عدداً من خبراء المنتجات، الذين يُسهِمون في هذا المسعى الحيوي بكمٍ وفير من الخبرات في قيادة شركات إقليمية ومتعددة الجنسيات تعمل في مجال الأغذية والمشروبات.

واستمرت شركة "بلدنا" في الابتكار وتعقب الفرص لتوفير منتجات جديدة طازجة وجذابة لمستهلكينا على مدار عام ٢٠٢٢. وبناءً على اتجاهات السوق والمعرفة المتعمقة بالطلب الاستهلاكي، وقد طرحت بنجاح ١٥ منتجاً جديداً خلال العام، بما يشمل ست منتجات ألبان طازجة، واثنين من منتجات الألبان والكريمة طويلة الأجل، وسبعة من منتجات الأجبان.

المنتجات الجديدة

نقدم منتجات مغذية تعزز الاستمتاع باستهلاك الطعام مع الحفاظ على المذاق المحبوب من قبل الملايين.

مشروب قهوة كراميل لاتيه ٢٠٠ مل



حقائق غذائية أساسية لكل
١٠٠ غرام حجم الحصة



الدهون (غ)
٣



السعرات الحرارية
(كالوري)
٧٨,٢



بروتين (غ)
٢,٨



الكربوهيدرات (غ)
١٠

جبنة فيتا ٥٠٠ غرام



حقائق غذائية أساسية لكل
١٠٠ غرام حجم الحصة



الدهون (غ)
٢٠



السعرات الحرارية
(كيلو كالوري)
٢٣٦



بروتين (غ)
١٠



الكربوهيدرات (غ)
٤

كريمة الخفق ١ لتر



حقائق غذائية أساسية لكل
١٠٠ غرام حجم الحصة



الدهون (غ)
٣٣



السعرات الحرارية
(كالوري)
٣٢٨,٦



بروتين (غ)
٣



الكربوهيدرات (غ)
٤,٩

جبنة كريمية مطبوخة ٤٩٠ غرام



حقائق غذائية أساسية لكل
١٠٠ غرام حجم الحصة



الدهون (غ)
٣٠



السعرات الحرارية
(كيلو كالوري)
٢٩٨



بروتين (غ)
٦



الكربوهيدرات (غ)
١

إدارة المخاطر

يتم تطبيق إدارة المخاطر المؤسسية لشركة «بلدنا» للعام الثالث حتى الآن وهي جزء لا يتجزأ من العمليات اليومية وصنع القرار. وخلال الاثني عشر شهراً الماضية، استمرت الظروف المتقلبة والصعبة لبيئة الأعمال. وساعدت منهجية إدارة المخاطر المؤسسية لشركة «بلدنا» فريق القيادة على تجنب وتقليل تأثيرات أي مخاطر محتملة تواجهها الشركة، أو قد تؤثر في قدرتها على تنفيذ استراتيجيتها.

الإدارة العليا والدور الإشرافي

تتولى الإدارة العليا لشركة «بلدنا» مسؤولية تنفيذ سياسات وإجراءات وممارسات إدارة المخاطر في مختلف أقسام الشركة، بينما تتولى لجنة التدقيق مسؤولية الإشراف على فاعلية أنظمة إدارة المخاطر. وتحقيقاً لهذا الغرض، تعتمد الإدارة العليا بشكل أساسي على فريق الإدارة وأقسام التقارير التشغيلية، للقيام بالأدوار المنوطة بهم فيما يتعلق بإدارة المخاطر اليومية، وذلك استرشاداً بتوجيهات الإدارة العليا.

نهج إدارة المخاطر

ينسجم إطار عمل إدارة المخاطر في شركة بلدنا مع مكونات نموذج لجنة المنظمات الراعية للجنة تريدواي COSO ومع العمليات الواردة وفقاً لمعيار ISO ٣١٠٠. وتدعم هذه العملية الدورية إدارة الجودة في شركة بلدنا عبر توفير فرص التثقيف والتدريب والرصد والمراجعة والتقييم، وكذلك عبر تقديم التوجيه اللازم لفريق إدارة الأعمال، واستخدام أدوات مساعدة لتسجيل وتحليل المخاطر وإعداد التقارير بشأنها.

تُسهّم جميع الإجراءات المعمول بها في شركة «بلدنا» في تحديد المخاطر وتحليلها وإدارتها، ومن هذه الإجراءات الرصد التنافسي، والتدريب، وتجنب المخاطر والحماية ضدها، بالإضافة إلى مبادرات الإدارات المتخصصة مثل إدارة الجودة والصحة والسلامة وإدارة أمن المعلومات.

تتبنى شركة «بلدنا» منهجية خاصة لإدارة أية مخاطر محتملة، تنسجم مع المعايير الصناعية المعترف بها ومع أفضل الممارسات، وذلك وفقاً لنموذج مخاطر الأعمال التابع للجنة المنظمات الراعية للجنة تريد واي (COSO) لإطار عمل الشركة الموحد، وحسب معيار ISO ٣١٠٠ فيما يتعلق بمبادئ وتوجيهات إدارة المخاطر.

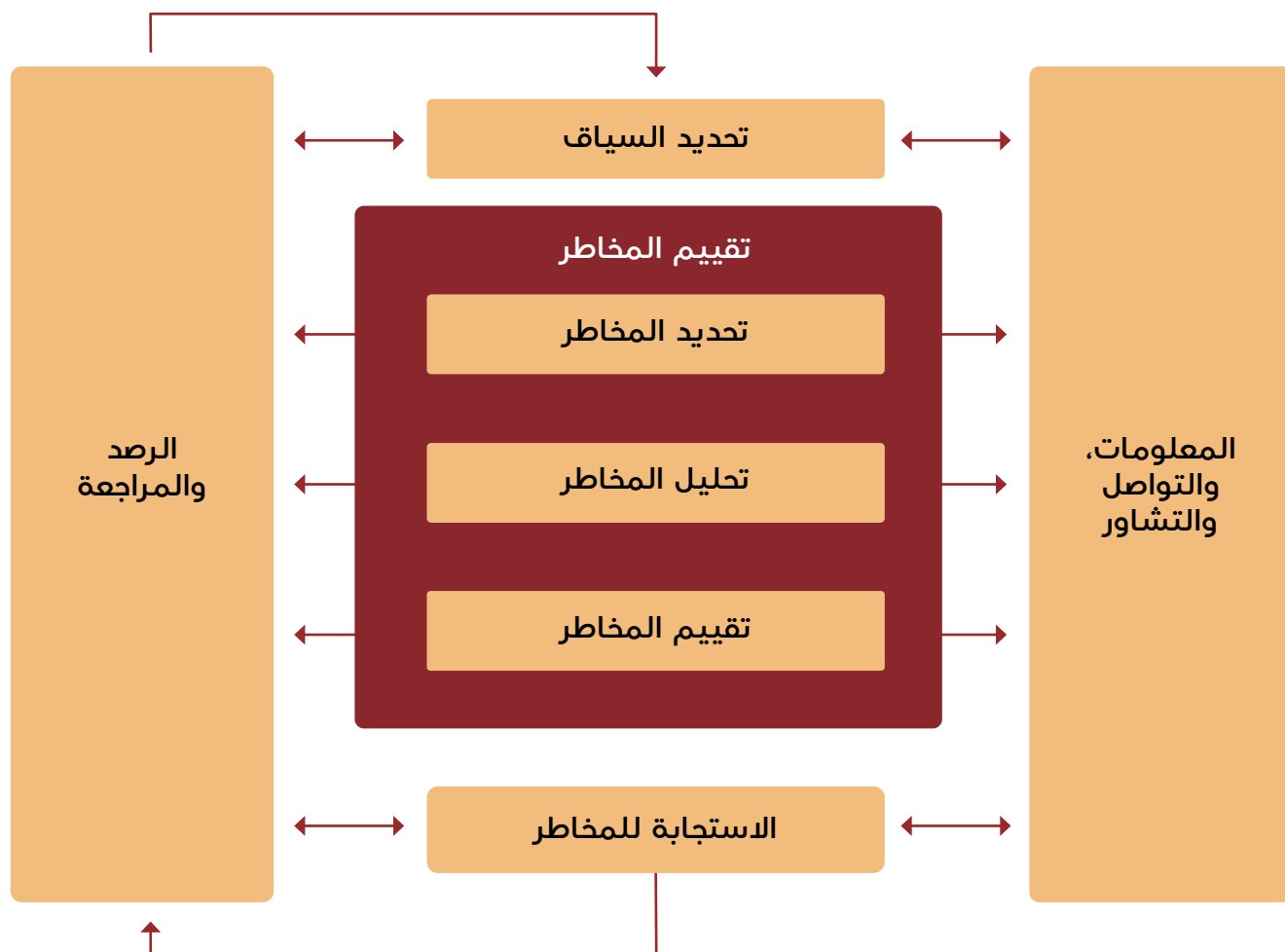
وتخضع هذه المنهجية لمراجعة دورية، وحيثما تطلب ذلك، ويجري تكيفها حسب الضرورة لضمان تطورها طبقاً للاحتياجات التجارية للشركة، ما يمكن «بلدنا» من إدارة المخاطر بكفاءة وفعالية، ويدعم تحقيق الأهداف على المدى القصير والطويل.

وتوظف الإدارة العليا في شركة «بلدنا» مبادئ إدارة المخاطر هذه في سياق وضع الاستراتيجيات واتخاذ القرارات. ثم تتولى الإدارة مهام تخطيط وتنظيم وتوجيه الأداء فيما يتعلق بالإجراءات اللازمة لتوفير الضمانات المعقولة والكافية بإمكانية تحقيق أهداف الشركة والحد من المخاطر المرافقة لها ضمن الحدود المتفق عليها لتقبل المخاطر في جميع الأوقات.

تعريف المخاطر

تُعرّف شركة «بلدنا» الخطر بأنه «احتمال وقوع حدث من شأنه التأثير سلباً على أهداف الشركة الاستراتيجية أو التجارية. ويجري تقييم المخاطر عبر مجموعة من عواقب حدث ما ومدى احتمالية وقوعه.

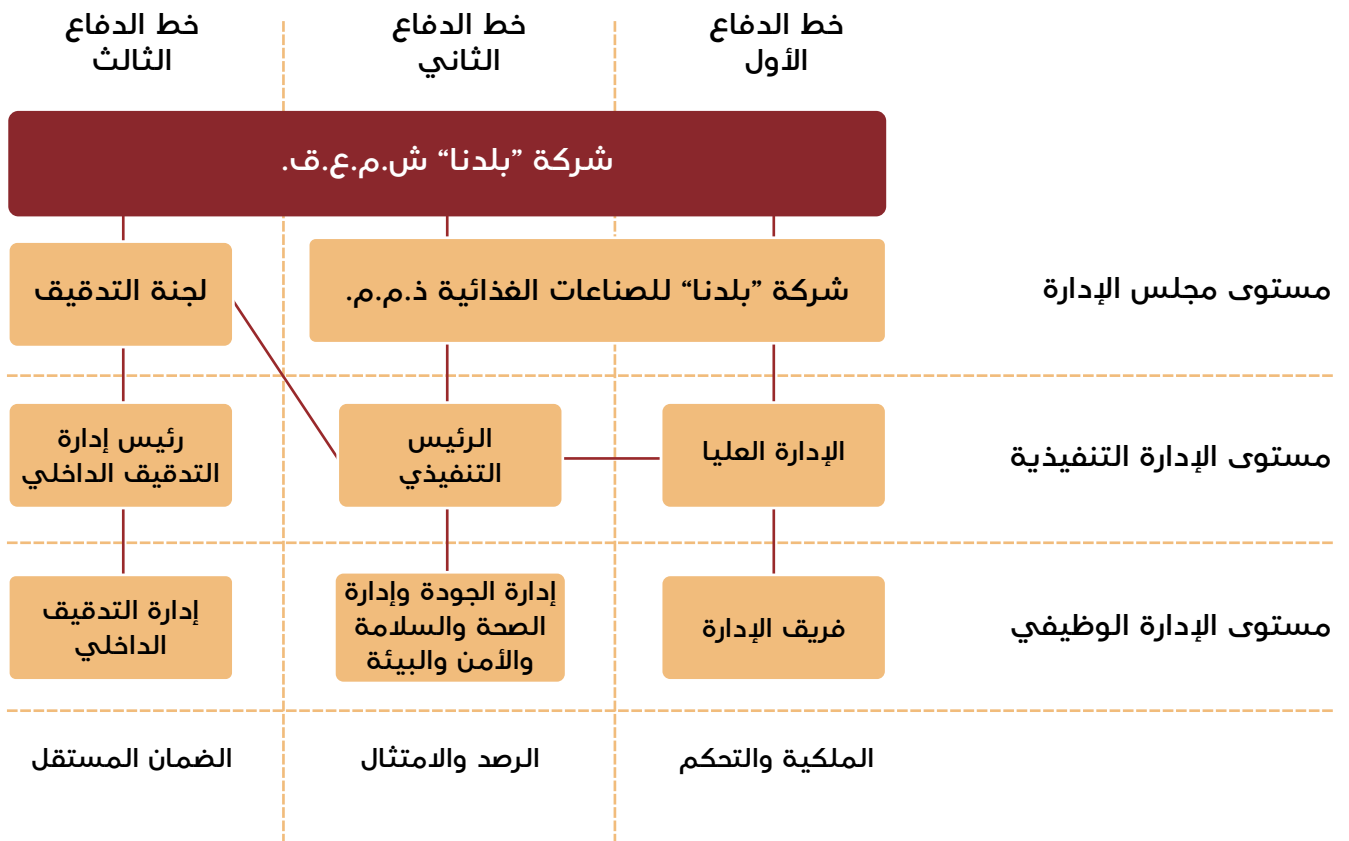
عملية إدارة المخاطر في شركة «بلدنا»



إدارة المخاطر

تطبّق شركة «بلدنا» نموذجاً قائماً على ثلاثة خطوط دفاع لضمان ترسيخ مبدأ المساءلة داخل الشركة في مجال الحوكمة والإدارة وإعداد التقارير حول المخاطر، وذلك انسجاماً مع أفضل الممارسات المعتمدة في القطاع.

نموذج خطوط الدفاع الثلاثة لإدارة المخاطر في شركة «بلدنا»



رصد المخاطر وإعداد التقارير بشأنها

يخضع سجل مخاطر أعمال شركة «بلدنا» للمراجعة الدورية بصفة ربع سنوية من قبل فريق إدارة الشركة وذلك لكل وحدة أعمال. ويتم بعد ذلك تجميع السجل ومراجعته من قبل إدارة الجودة. وتعرض هذه الإدارة على الرئيس التنفيذي وفريق الإدارة أهم المخاطر التي تواجهها شركة «بلدنا». لتتم مراجعة وتقييم خارطة أبرز المخاطر، وخطط تخفيف المخاطر. ويشكل هذا العمل أساس التقرير الذي يتم رفعه إلى لجنة التدقيق في الشركة.

هيكل إدارة الأزمات بشركة «بلدنا»

طوّرت شركة «بلدنا» بروتوكولاً رئيسياً لإدارة الحوادث والأزمات، وهو بروتوكول يتم تفعيله في حالات الحوادث غير المعتادة، وحالات عدم الاستقرار التي تهدد الأهداف الاستراتيجية للشركة أو سمعتها أو استمراريتها.

ويستند النهج المتبع في مثل هذه الحالات على معايير القطاع وأفضل الممارسات المعتمدة فيه. ويشمل البروتوكول نظام استجابة من ثلاثة مستويات لضمان سرعة اتخاذ القرارات والاستجابة.



الموظفون

تستمد خطة شركة "بلدنا" الاستراتيجية للنمو والكفاءة والاستدامة والتنويع قوتها وزخمها من موظفي الشركة الكفؤين والمتفانين. وفي عام ٢٠٢٢، حددنا استراتيجيتنا المتعلقة بالموارد البشرية وعززنا قيادتنا واتخذنا خطوات مهمة لنصبح جهة عمل مفضلة.

خارطة طريق جديدة للموارد البشرية في رحلة التحول

أدت التغيرات السريعة في العالم إلى فرص جديدة للنمو والتوسع في شركة "بلدنا". واستعداداً لهذه التحديات، شدد فريق القيادة على أهمية الثقافة المرنة التي تسمح بالإسراع في إعادة تنظيم الفرق استجابةً للتغيير. كما تمت مراجعة استراتيجية الموارد البشرية في "بلدنا" لدعم توسع نطاقها الجغرافي، فضلاً عن زيادة مرونة القوة العاملة. وتهدف استراتيجية تحول الموارد البشرية الجديدة، التي سيتم تنفيذها على مدار العامين المقبلين، إلى تعزيز الموارد البشرية في "بلدنا"، ومساعدة الشركة على تحقيق أهدافها المتمثلة في زيادة حصتها السوقية والتنويع والكفاءة والاستدامة والاعتماد على الذات في إمدادات الأعلاف وتكرار نموذج العمل في البلدان الأخرى.

وقد كان لموظفينا الموهوبين والمتفانين البالغ عددهم ٢.٥٠ فرداً دورٌ محوري في قيادة الأعمال بنجاح خلال الظروف الاقتصادية التي تلت الوباء، والتحلي بالمرونة والاستعداد لمستقبلنا الواعد.

خلال السنة المالية، عززنا فريقنا من قادة الموارد البشرية بتعيين المزيد من كبار المديرين الذين قاموا بمواءمة مبادرات موظفي "بلدنا" مع الرؤية الاستراتيجية الشاملة. كما أطلقنا العديد من البرامج والتحسينات الجديدة على السياسات الحالية خلال العام تماشياً مع التزامنا بالتطوير المستمر.

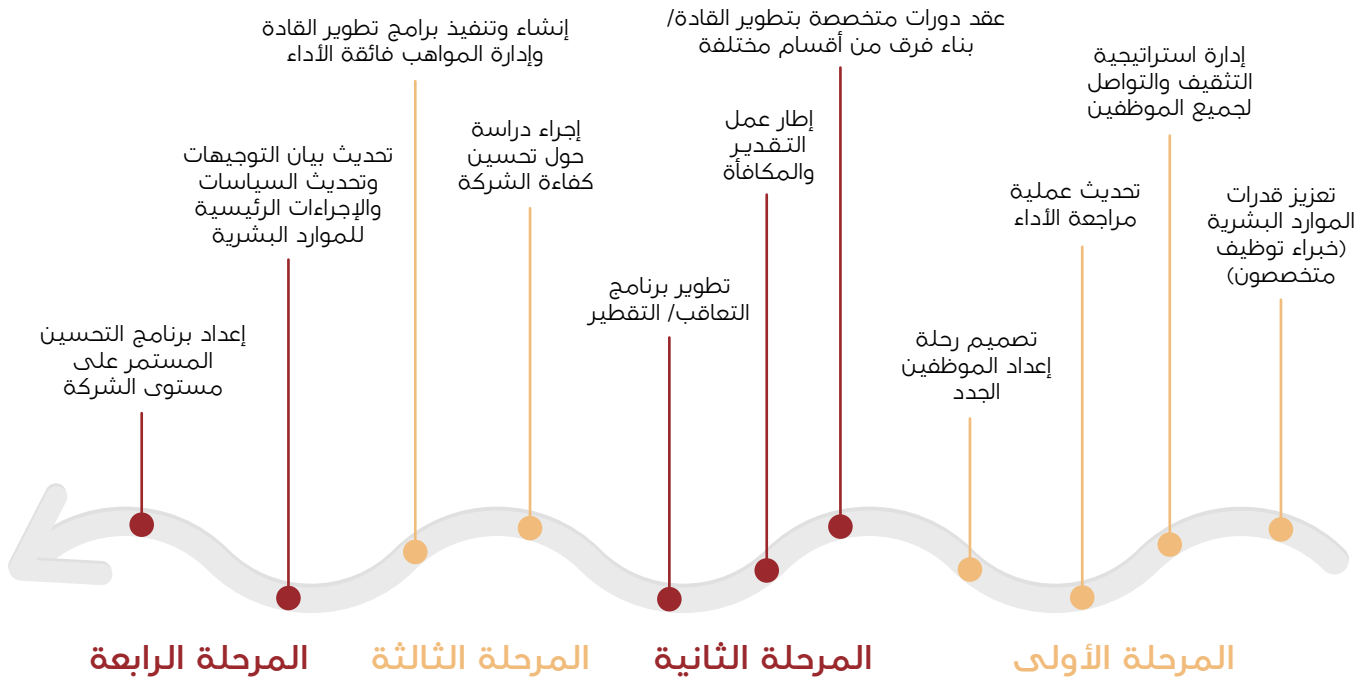
كما تم تحسين نهج التوظيف والإعداد لتعزيز أنشطة تعيين واستبقاء المواهب الجديدة التي تقوم شركة "بلدنا" باستقطابها. وشكل ذلك تقدماً كبيراً بالنظر إلى نمو قوتنا العاملة لتصل إلى ٢.٥٠ فرداً بحلول نهاية العام ارتفاعاً من ١٧٥٠ في نهاية العام السابق. ومع توسعنا دولياً، سنشهد ممارسات التوظيف وإدارة الموارد البشرية مزيداً من التكيف لمراعاة الثقافات واللغات المختلفة في البلدان التي نعمل فيها الآن.



اتباع أفضل الممارسات العالمية

لقد اتبعنا في استراتيجية التحول نهجاً ثابتاً ومنضبطاً في تحديد أولوياتنا وأعمالنا الاستراتيجية، حيث استندت مرحلة التخطيط إلى تقنيات راسخة.

رحلة التحول في شركة "بلدنا"



أهدافنا

استقطاب قوة عاملة متنوعة وموهوبة وتطويرها ومكافأتها والحفاظ عليها، وخلق بيئة عمل بناءة يشعر فيها الموظفون بالتقدير، والاستجابة لمتغيرات العمل ومكان العمل، وإضافة القيمة وإدارة الموارد بحكمة، والالتزام بالعدل والأخلاق وأحكام القانون.

توجهنا الاستراتيجي

تماشياً مع استراتيجيات شركتنا، نركز استراتيجية الموارد البشرية على أهدافنا وغايتنا ومبادئنا التوجيهية التي تقود جميع أنشطتنا وقراراتنا الحالية والمستقبلية وتوجه رحلة تحولنا.

غايتنا

أن نكون جهة عمل مفضّلة.

الموظفون

مشاركة الموظفين في عام ٢٠٢٢



كأس بلدنا لكرة القدم ٢٠٢٢

نظمت شركة "بلدنا" النسخة الافتتاحية لـ "كأس بلدنا لكرة القدم"، وهي لعبة حماسية لتوقع نتائج المباريات عبر الإنترنت خلال كأس العالم لكرة القدم "فيفا قطر ٢٠٢٢". وقد اجتذبت المسابقة مشاركة واسعة من موظفينا الذين كانوا حريصين على تخمين نتائج المباريات المختلفة والتنافس على الجوائز.

حققت المسابقة نجاحاً كبيراً وأسفرت عن أكثر من ٣٠ فائزاً، وقد تم تكريم الثلاثة الأوائل لأدائهم الممتاز. حيث حل فريق "سلسلة التوريد" في المركزين الأول والثاني، وتلاه كل من فريق "التسويق" وفريق "التصنيع" المتعادلين في المركز الثالث. وحصل الفائزون على شهادات وهدايا تقديراً لنجاحهم.

الموارد البشرية في عام ٢٠٢٣

سيكون تركيزنا خلال السنوات الثلاث المقبلة مسلطاً على أربعة مجالات رئيسية: تعزيز القيادة والإدارة، ودعم تنمية المواهب، والتدريب، وتحسين كفاءة الموارد البشرية وخدماتها. ولا نزال ملتزمين بخلف بيئة عمل إيجابية لموظفينا من خلال المشاركة والإنتاجية.

وبينما نعمل على تحقيق أهدافنا، فإننا نعتمد نهجاً تعاونياً في تنفيذ استراتيجيتنا عبر ضمان الشفافية وإشراك جميع الجهات المعنية في عملية صنع القرار. فمن خلال التعاون والعمل الجماعي، ستعكس خططنا التغييرات والملاحظات الصادرة عن الموظفين والقادة. وبلاستناد إلى ثقافة الشفافية في مكان العمل، سنقوم باطلاع الجهات المعنية على مدى تقدمنا وتزويدها بتحديثات منتظمة.



برنامج تدريب منتسبي أكاديمية القوات المسلحة الشباب

تعتبر شركة "بلدنا للصناعات الغذائية" من الأصول الهامة للبلاد وقد تم تضمينها في الخطة الوطنية للاستجابة للطوارئ. وضعت "بلدنا" برنامجاً لتدريب منتسبي القوات المسلحة الشباب بهدف تزويدهم بالمهارات اللازمة لمواصلة عمليات الشركة في حالات الطوارئ، لا سيما عند نقص العمالة الوافدة الماهرة. واستمر البرنامج التدريبي الذي ركز على بناء المهارات لمدة ثمانية أسابيع متضمناً تدريب ٣٠ مشاركاً في مزارع الألبان وعمليات المصانع في "بلدنا". حيث تلقى المشاركون تدريباً عملياً في وحدات المزارع والتصنيع والجودة في الشركة. وقد برهن البرنامج بوضوح على التزام "بلدنا" طويل الأمد بالتدريب والتطوير وتركيزها على تزويد أفراد المجتمع ببرامج صقل المهارات وتحسينها.





الاستدامة

بينما يمضي العالم قدماً في عقد مستمر من العمل المتواصل والجهود المكثفة لمعالجة التحديات الملحة، يتجه تركيز المجتمع العالمي اليوم على مجالات ذات أولوية رئيسية وهي تشجيع ممارسات الأعمال المستدامة وحماية البيئة. فقد تحوّل الخطاب السياسي نحو العمل المناخي ويركز قادة الأعمال بشكل متزايد على تضمين ممارسات الاستدامة في عملياتهم. في الوقت نفسه، يطالب المجتمع بمزيد من المساءلة من الحكومات والشركات وأصحاب المصلحة الآخرين. وفي هذا السياق، تحدّد شركة "بلدنا" الاستدامة كعامل تمكين استراتيجي رئيسي. إذ يتمثل هدفنا في تلبية احتياجات اليوم، مع الحفاظ على كوكب الأرض للأجيال القادمة.

وفرض مناخية ومجتمعية جديدة. ولذلك نحن نعمل على تعزيز المرونة التنظيمية للشركة وغرس ثقافة الممارسات الأخلاقية للأعمال. وهذا يجعل "بلدنا" تتجاوز توقعات أصحاب المصلحة، مع تقليل آثارنا السلبية على المجتمع والبيئة.

إطار عمل وخارطة طريق للاستدامة

طوّرت "بلدنا" إطار عمل وخارطة طريق للاستدامة بحيث توضح التزامات الشركة تجاه الاستدامة خلال سنة إلى ٣ سنوات مقبلة. ويبيّن إطار عمل وخارطة طريق الاستدامة نهجنا الخاص بأداء الاستدامة، مثل كيفية تحقيق المكاسب الاقتصادية والاجتماعية والبيئية لأصحاب المصلحة.

ويعرض المخطط أدناه العملية التي اتبعناها في تطوير إطار عمل وخارطة طريق الاستدامة، إلى جانب المخرجات المتوقعة.

وبصفتنا أحد كبار منتجي الأغذية في قطر، فإننا ندير عملياتنا بنزاهة وشفافية ملتزمين بأعلى معايير الحوكمة المؤسسية. ونلتزم أيضاً بجميع اللوائح والإرشادات ذات الصلة، بينما نسعى جاهدين لتلبية المعايير الدولية وتطبيق أفضل الممارسات.

نحن نؤمن بأن تقليل آثارنا السلبية على البيئة والمجتمع أمر أساسي لنجاح أعمالنا على المدى الطويل. وبالتالي، فإننا نركز جهودنا في المجالات التي يكون لنا فيها أكبر تأثير- توفير منتجات الألبان المغذية، وتعزيز عادات الأكل الصحية، والعناية المستمرة بالأبقار.

واصلنا خلال عام ٢٠٢٢ تعزيز قدرتنا على التعامل الفعال مع مخاطر التشغيل والفرص المتعلقة بالاستدامة والاستجابة لها. ونهدف إلى أن نظل مستعدين دائماً لظهور أي مخاطر

الاكتشاف

إتاحة منظور استراتيجي لتحديد معايير الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة التي تؤثر على الشركة وأعمالها بشكل عام.



تحديد المسار

توجيه دفة التفكير نحو بناء سلاسل قيمة متمركزة حول المستهلك وخلف قيمة مستدامة جنباً إلى جنب مع أهداف متأصلة في ثقافة الشركة.



التفعيل

تشكيل نهج متكامل وموجّه بالسوق لإدارة الاستدامة، ويثمر هذا النهج الذي ينبغي أن يُمنح الأولوية عن ميزة تنافسية (أهداف، وغايات، ومقاصد).



القياس

إمكانية تبني مقاييس وأدوات ونُهج مناسبة لتحقيق أهداف الاستدامة الأوسع نطاقاً.



الاستثمار

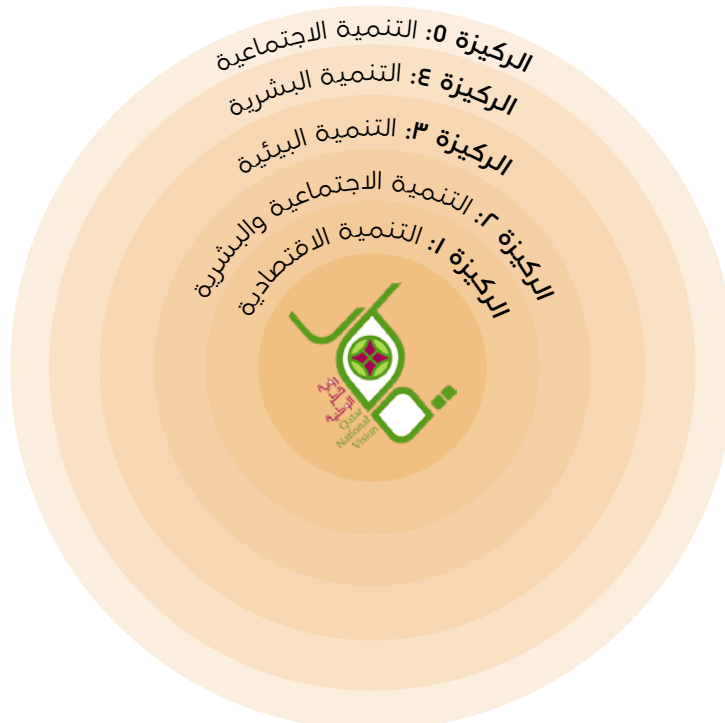
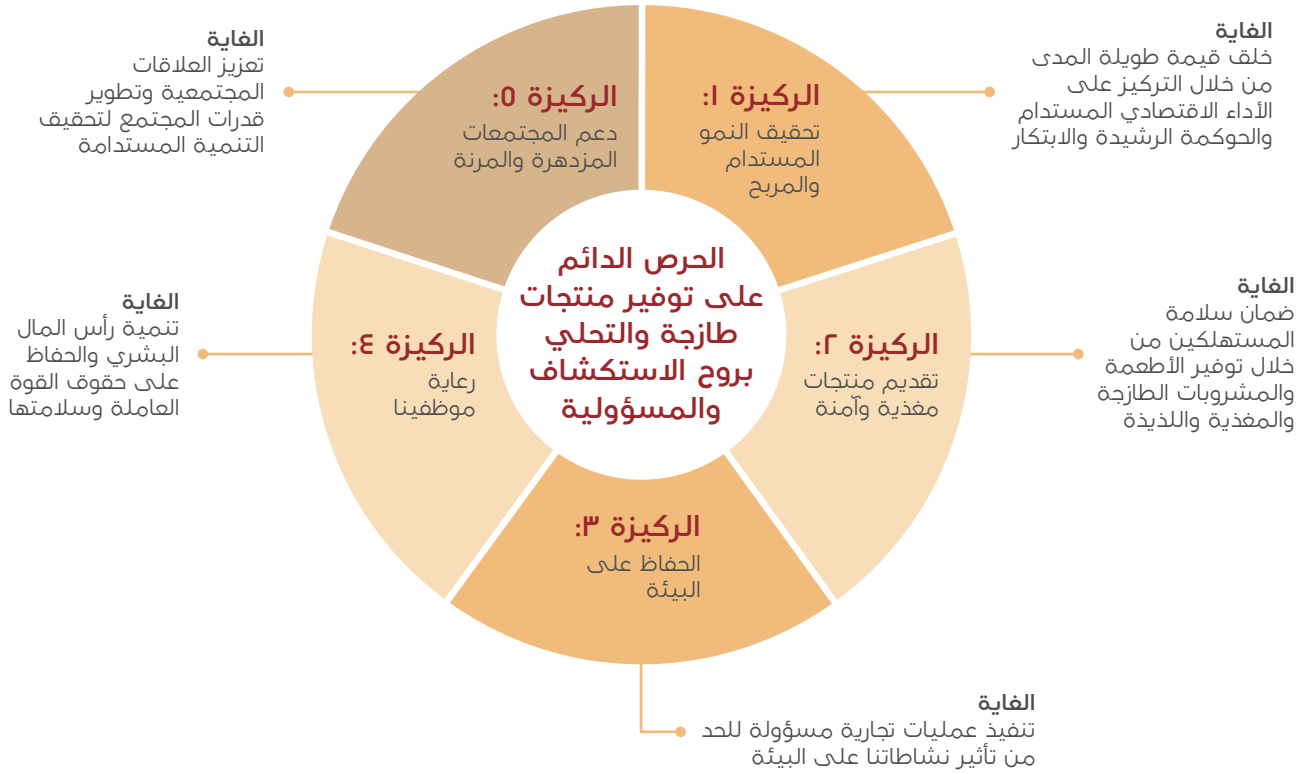
تعزيز الاستثمار الاستراتيجي في مجموعة من المبادرات البيئية والاجتماعية ومبادرات الحوكمة المعنية بتعزيز قيمة أصحاب المصلحة.



الركائز الخمس لإطار عمل الاستدامة

يعتمد إطار عمل الاستدامة في "بلدنا" على طبيعة المخاطر والآثار الرئيسية على رؤوس الأموال البشرية والطبيعية والاجتماعية والعلاقات، مع مراعاة احتياجات

وأولويات أصحاب المصلحة. ويحدّد إطار العمل الإجراءات والمبادرات التي تمكّن "بلدنا" من ترسيخ ممارسات الاستدامة والإفصاح عن أدائها في الوقت المناسب. وهو يتألف من خمس ركائز كما هو موضح في المخطط.



تتماشى ركائز إطار الاستدامة في بلدنا مع الركائز الرئيسية لرؤية قطر ٢٠٣٠

تحقيق قيمة مجتمعية: أهدافنا متوافقة مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة

تعتبر أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة أفضل تعبير عما يجب أن تبدو عليه القيمة المستدامة، بحيث تضع أجندة واضحة طويلة الأجل للقضاء على الفقر وحماية الكوكب وضمان الازدهار للجميع بحلول عام ٢٠٣٠. وتتمحور ثقافة "بلدنا" حول إحداث أثر إيجابي على حياة الأفراد وأداء دور ملحوظ في تحقيق أهداف

التنمية المستدامة من خلال العمل جنباً إلى جنب مع الحكومة والمجتمعات والشركات الأخرى. فمن خلال عملنا الأساسي في إنتاج الأطعمة والمشروبات، نقدم مساهمة كبيرة في بلوغ أهداف التنمية الوطنية والعالمية.

لقد حددنا ثلاثة عشر هدفاً من أهداف التنمية المستدامة وأعطينا الأولوية لها، كما هو موضح أدناه، حيث نؤمن بقدرتنا على صنع التأثير الأكثر أهمية:



مبادرات الاستدامة الرئيسية خلال عام ٢٠٢٢

لا يمكن معالجة التحديات الاجتماعية والاقتصادية والبيئية التي تواجه العالم إلا من خلال الابتكار والتعاون. وتدعو رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠ الشركات بوضوح إلى الشراكة في هذه الجهود. في هذا السياق، قمنا بتنفيذ مبادراتنا المتعلقة بالاستدامة في عام ٢٠٢٢.

ترسيخ الممارسات المستدامة في عملياتنا

"بلدنا" هي واحدة من أكبر مزارع إنتاج الألبان في الشرق الأوسط، حيث تمتد على مساحة ٢/٤ مليون متر مربع. وتتسع المزرعة لما يصل إلى ٢٥,٠٠٠ بقرة. خلال عام ٢٠٢٢، واصلنا ترسيخ الممارسات المستدامة والأخلاقية في جميع عملياتنا. ويتمثل هدفنا في تقليل آثارنا السلبية على المجتمع والبيئة، وتحسين إدارة النفايات وزيادة كفاءة الموارد المحدودة مثل المياه والطاقة.

الإجراءات التي نتخذها لجعل مزارع إنتاج الألبان أكثر استدامة

نحرص على الحد من هدر الموارد الطبيعية في جميع عملياتنا
تقليل استهلاك المياه بنسبة تزيد عن 0.5% في واحدة من أكبر مزارع إنتاج الألبان في العالم

بالتعاون مع شركة "فيوليا لتقنيات المياه"، نفذت "بلدنا" تحديثاً لمحطة معالجة مياه الصرف الصحي، مما أتاح استخدام المياه المعاد تدويرها للري الزراعي. ونتيجة لذلك، خفضت "بلدنا" استهلاك المياه بأكثر من 0.5%.

يتضمن النظام خطوة فصل أولية بسعة ٢٢,٠٠٠ متر مكعب يومياً. ومن إجمالي هذه السعة، يتم معالجة ١٠,٠٠٠ متر مكعب يومياً عبر نظام المفاعل الحيوي الغشائي، تليها عملية تنقية بالتناضح العكسي. وتولد العملية مياه صالحة للشرب يمكن استخدامها في أنظمة النقع والرذاذ بالمزرعة. ويتم إعادة تدوير الكمية المتبقية ومقدارها ١٢,٠٠٠ متر مكعب يومياً لتنظيف الحظائر.

وتساهم محطتنا المتطورة لمعالجة مياه الصرف الصحي في تحقيق نمو سنوي بنسبة ١٧/٧% لمياه الصرف الصحي التي تتم معالجتها وإعادة استخدامها لأغراض الزراعة في قطر.

تساهم المبادرة في تحقيق ما يلي من أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة:



نعمل من أجل حماية بيئتنا

حماية البيئة من خلال الإدارة المسؤولة للمخلفات

أسست "بلدنا" منشأة متطورة لإنتاج السماد العضوي بهدف الحد من انبعاثات غاز الميثان. وتضم منشأة السماد العضوي نظاماً صُمم خصيصاً لجمع النفايات العضوية إضافةً إلى حفر السماد وأجهزة تصفية السماد من الماء والمكابس ومنطقة التسميد ومعدات وبنية تحتية أخرى. والمنشأة مصممة لمعالجة نحو ٤٧,٩ كيلو طن من المخلفات سنوياً وإنتاج نحو ١٢,١٦ كيلو طن من السماد العضوي كل عام، الأمر الذي من المتوقع أن يُسفر عن انخفاض إجمالي في غازات الدفيئة من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون السنوية بنحو ٣٨,٤.٢ طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون كل عام.

ساهمت منشأتنا للسماد العضوي في دعم ممارسات الزراعة المستدامة ومن ذلك تحسين إدارة المياه. في عام ٢٠٢٢، قمنا بمعالجة ٥٢,٧ كيلو طن من المخلفات الصلبة وأنتجنا ١٣ كيلو طن من السماد العضوي.

تساهم المبادرة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة التالية:



نعمل من أجل زيادة توفير الطاقة وتعزيز كفاءة استهلاكها

تطوير تقنية جديدة موفرة للطاقة لإزالة الرطوبة والتبريد

تدعم "بلدنا" المنظمة الخليجية للبحث والتطوير في تطوير تقنية مستدامة وحاصلة على براءة اختراع لمعالجة الهواء النقي وإزالة الرطوبة والتبريد. ويتمويل من الصندوق القطري لرعاية البحث العلمي، ستعمل التقنية الجديدة على تقليل استخدام الطاقة والمياه في حظائر الماشية. كما تستخدم المنظمة الخليجية للبحث والتطوير منشآت "بلدنا" لاختبار المنتج. وهذا يساعدنا على مواكبة أحدث التطورات التكنولوجية بجانب المساهمة في الإدارة المسؤولة لمواردنا الطبيعية.

تساهم المبادرة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة التالية:



باستثمارات كبيرة في قطاعات البنية التحتية والسياحة والرياضة. وكانت حماية البيئة من أهم الاعتبارات قبل البطولة وبعدها. وهذا أتاح الفرصة للشركات المسؤولة مثل "بلدنا" لدعم جهود قطر في تنظيم البطولة الأكثر استدامة في تاريخ كأس العالم.

إرث مونديال قطر ٢٠٢٢

تركت بطولة كأس العالم لكرة القدم "فيفا قطر ٢٠٢٢" إرثاً دائماً. وبوصفها أول دولة عربية تستضيف هذا الحدث الرياضي الأضخم والأكثر شهرة وشعبية في العالم، استفادت قطر من هذه الفرصة للقيام

مشروع "بلدنا" لائتمان الكربون الأخضر: دعم أول بطولة كأس عالم "محايدة الكربون" في التاريخ

بالشراكة مع اللجنة العليا للمشاريع والإرث، قدمت "بلدنا" أرصدة الكربون من مشروعها الخاص بإنتاج السماد العضوي للحد من انبعاثات الغازات الدفيئة دعماً لجعل بطولة كأس العالم لكرة القدم "فيفا قطر ٢٠٢٢" أول بطولة محايدة الكربون في التاريخ. كما أدت المبادرة إلى خلق وظائف وفرص تجارية للمجتمع المحلي.

قدمت "بلدنا" أيضاً الخبرة والبيانات إلى المجلس العالمي للبصمة الكربونية بالتعاون مع المنظمة الخليجية للبحث والتطوير.

تساهم هذه المبادرات في تحقيق أهداف التنمية المستدامة التالية:



التعاون مع شركائنا في القطاع

بالإضافة إلى مشاريعنا الرئيسية الثلاثة، شاركت "بلدنا" في العديد من الفعاليات والتحالفات المعنية بالقطاع، وتعاونت مع مجموعة من أصحاب المصلحة في المبادرات التالية:

ائتلاف "موجة واحدة"

"بلدنا" هي عضو مؤسس في ائتلاف "موجة واحدة" الذي أعلن عنه سعادة وزير البيئة والتغير المناخي في ديسمبر ٢٠٢٢. ويشمل هذا الائتلاف منظمات محلية وإقليمية وعالمية ستعمل على الاستفادة من استضافة قطر لكأس العالم لتعزيز الوعي والعمل الإيجابي نحو الاستهلاك المستدام.

وهذا سيسهل الالتزام الإقليمي المستمر تجاه البيئة، إضافة إلى تشجيع المنظمات القطرية والإقليمية على تطوير مبادرات مبتكرة لتعزيز الاستهلاك المستدام.

ومن الأعضاء المؤسسين الآخرين وزارة البيئة والتغير المناخي واللجنة العليا ومياه الريان وأبيكس لإدارة النفايات وأفيردا للخدمات البيئية والدوحة للبلاستيك وشركة التنظيفات الحديثة للتجارة ونستله الشرق الأوسط ويونيليفر ومجموعة شاطئ البحر وشركة كوكاكولا.

تساهم المبادرة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة التالية:



اسهاماتنا في المجتمع القطري

تمثل بلدنا ركيزة أساسية من ركائز المجتمع القطري، ولذا لا ندخر جهداً للإطلاع بمسؤوليتنا المجتمعية لما فيه صالح الحكومة والشعب القطريين. ففي كل عام، ننفذ طيفاً واسعاً من الأعمال والمبادرات، بما ينسجم مع التزامنا، حيث نكرس الكثير من وقتنا وطاقتنا ومواردنا لرعاية ودعم الأهداف والمنظمات الجديرة بالرعاية والدعم.

نادي الريان الرياضي

نادي الريان هو نادٍ رياضي قطري تمارس فيه رياضات متنوعة مثل كرة القدم، كرة الصالات، كرة السلة، كرة الطائرة، كرة اليد، ألعاب القوى، كرة الطاولة والسباحة. وللسنة الثالثة على التوالي، تقدم بلدنا الرعاية لنادي الريان لكرة القدم وذلك من أجل تعزيز أسلوب حياة صحي ونشط لشعب دولة قطر من خلال كرة القدم والرياضات الأخرى. خلال العام الملعب بالبهجة نتيجة لإستضافة كأس العالم فيفا - قطر، والذي أثبت أنه أنجح حدث في تاريخه، فإننا نفخر بربط اسم بلدنا كداعمين للنشاطات الرياضية في دولة قطر، وكرة القدم على وجه الخصوص.

نظرة مستقبلية

في العام المقبل، سنواصل إدارتنا المسؤولة لبيئتنا ومواردنا الطبيعية المحدودة، دعماً لرؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠ واستراتيجية قطر الوطنية للبيئة والتغير المناخي. وسنركز على قياس ومراقبة وتقييم ممارساتنا وأدائنا فيما يخص معايير الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة.

سيكون تعاون "بلدنا" في ماليزيا نموذجاً لإجراءات الاستدامة في مشاريع دولية أخرى. وتتمثل خطتنا في استخدام التكنولوجيا لتحويل المخلفات الحيوانية إلى طاقة لتبريد الحظائر وتزويد الجرارات بالوقود، إضافة إلى استخدام الألواح الشمسية في توليد طاقة إضافية. كما ستعمل "بلدنا" على تحسين إفصاحاتها غير المالية، مع مراعاة أن المساءلة والشفافية في معايير الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة تتطلبان التزاماً من مجموعة واسعة من أصحاب المصلحة داخلياً وخارجياً.



مجلة جاسم للأطفال

للسنة الثالثة على التوالي تقدم بلدنا الرعاية لمجلة جاسم للأطفال، وهي واحدة من المطبوعات الإيجابية التي تهدف إلى نشر الثقافة بين الأطفال من مختلف الأعمار من خلال مجلة وطنية شهرية.



جمعية قطر الخيرية

وقعت جمعية قطر الخيرية اتفاقية تعاون مع شركة بلدنا للصناعات الغذائية، حصلت بموجبها الشركة على علامة «الشريك الإنساني» ضمن الفئة الذهبية وذلك ضمن برامج المسؤولية الاجتماعية لجمعية قطر الخيرية. ويأتي توقيع الاتفاقية في ضوء التزام قطر الخيرية وتفاقيتها في تقديم المساعدة والدعم اللازمين للفئات المستهدفة المحلية داخل المجتمع القطري. وبموجب بنود الاتفاقية، تتمتع شركة بلدنا للصناعات الغذائية بمزايا الشريك الإنساني في تقديم الدعم والمساعدة للبرامج الاجتماعية والمشاريع التي تنفذها قطر الخيرية.



بطولة قطر الكبرى للبادل ٢٠٢٢

تعد رياضة البادل واحدة من أسرع الرياضات نمواً في جميع أنحاء العالم، مع أكثر من ٢٥ مليون لاعب في جميع أنحاء العالم - الرقم الذي تضاعف خلال السنوات الخمس الماضية. تم استضافة بطولة «جراند سلام» للبادل بنجاح في مجمع خليفة الدولي للتنس والاسكواش من قبل الاتحاد القطري للتنس والاسكواش وكرة الريشة وذلك تحت رعاية بلدنا. وكان من بين المشاركين أفضل اللاعبين من كلا الجنسين من أكثر من ٣٨ دولة حول العالم.



مبادرة (د د) - متحف الأطفال في قطر

بصفته عضواً مؤسساً لمبادرة د د ، تدعم بلدنا باستمرار متحف الأطفال في قطر لتعزيز الثقافة ومحو الأمية وتعليم الأطفال. تساهم بلدنا في مسعى جماعي لإثراء المجتمع، حيث تواصل دعم المتحف لمساعدة الأجيال القادمة على تحقيق إمكاناتهم الكاملة من خلال برامج مصممة خصيصاً لتحسين نتائج التعلم للأطفال في كل مرحلة من مراحل تطوهم. هذه هي السنة الثانية على التوالي التي تشارك فيها بلدنا في هذا التعاون.



وفي إطار جهودنا في دعم الأنشطة التعليمية في دولة قطر، تواصل بلدنا التعاون مع كيدزمنندو الدوحة، وهي حديقة تعليمية ترفيهية ذات طابع دولي للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين ٢ و ١٤ عاماً. تضم هذه الحديقة مدينة مكتفية ذاتياً تتم إدارتها فقط من قبل الأطفال الذين سيعرفون باسم «Kidizens». في هذه الحديقة يجذب الأطفال إلى المرافق المختلفة التي تشتمل عليها، مع تزويدهم برحلة عقلية وجسدية من التحقيق والإستكشاف ولعب دور الكبار بقيادة فريق مؤهل تأهيلاً عالياً يضم أكثر من ١١٥ معلماً. من خلال هذه الخبرات، يتعلم الأطفال التعامل مع التعقيدات المهنية في عالم الكبار.



منتزه بلدنا وقاعة الزوار

بعد منتزه بلدنا أحد أفضل مناطق الجذب السياحي في دولة قطر، وتأتي أهمية هذا المنتزه من تصنيف القطاع السياحي في الدولة كقطاع لا يتجزأ عن خمسة قطاعات أخرى ذات أولوية بهدف تنويع الإقتصاد القطري وزيادة مشاركة القطاع الخاص. ومن خلال هذا المنتزه، يمكن للزوار التعرف على حياة المزارع في دولة قطر وتجربتها. كما أن هذا المنتزه متاح للجمهور وأصبح شائعاً لدى العائلات والطلاب، خاصة لقيمه التعليمية.



ماراثون اوريدو الدوحة العاشر

قدمت بلدنا الرعاية لماراثون أوريدو الدوحة، وهو حدث سنوي يقام لتشجيع المزيد من المواطنين على المشاركة في هذه الرياضة، كما يتم خلال هذه الرياضة جمع الأموال للأعمال الخيرية. يعمل الماراثون على توحيد الناس وإلهامهم لقيادة أنماط حياة أفضل ودفعهم للتطوع في مجتمعاتهم.



وتعزيزاً لجهودنا في دعم الثقافة والتراث في دولة قطر، قدمت بلدنا الدعم وللسنة الثالثة على التوالي لبطولة سيف صاحب السمو لقفز الحواجز، وهي فعالية سنوية تقام برعاية كريمة من حضرة السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني، أمير دولة قطر. وبشكل هذا الحدث مزيجاً رائعاً من الثقافة والتقاليد المحلية، حيث أن سباق الخيل تقليد تم اتباعه لعدة أجيال في دولة قطر.

خاصة خلال عام استضافت فيه قطر أكبر حدث في العالم وأكثرها إثارة، استقطبت حديقة بلدنا وقاعة الزوار آلاف السائحين من مختلف دول العالم، وقدمت لهم تجارب فريدة ومثيرة لا تنسى.

يوفر المنتزه فرصة الاستمتاع بالأنشطة التعليمية والترفيهية المختلفة. على سبيل المثال، يتيح المنتزه للزوار فرصة مشاهدة حلب الأبقار باستخدام أحدث تكنولوجيا الحلب، كما يمكن للزوار تناول المأكولات المستوحاة من المطبخ العربي. ويشتمل المنتزه كذلك على ملاعب مختلفة وإمكانية إطعام الحيوانات. يتيح منتزه بلدنا للجميع فرصة المشاركة في الأنشطة الخارجية في أرض العجائب ذات الطبيعة الهادئة.





تقرير الحوكمة

إن أعمالنا مبنية على مبادئ واضحة وحوكمة سليمة تساعد في الحفاظ على الثقة التي كسبناها.

١.٩	تجاوزات ومخالفات الشركة	٧٤	كلمة رئيس مجلس الإدارة
١١.٠	تضارب المصالح وقواعد السلوك	٧٥	المقدمة
١١.١	تعاملات الأطراف ذات العلاقة	٧٥	تقرير حوكمة الشركة
١١.٣	أبرز الأحداث للعام ٢٠٢٢م	٧٦	مجلس الإدارة
١١.٤	تقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية	٩٠	اللجان التابعة لمجلس الإدارة
١١.٧	تقرير التأكيد المستقل إلى مساهمي شركة بلدنا ش.م.ع.ق فيما يتعلق بالالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما فيها حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة بالسوق الرئيسية	٩٨	الهيكل التنظيمي
١٢.٠	تقرير التأكيد المستقل إلى مساهمي شركة بلدنا ش.م.ع.ق حول ملائمة تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية	٩٩	الإدارة التنفيذية
		١.٣	تعاملات المطلعين
		١.٤	الرقابة الداخلية
		١.٥	إدارة المخاطر
		١.٥	المدقق الخارجي
		١.٥	المسؤولية الاجتماعية
		١.٦	حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح
		١.٦	التعامل مع الشائعات
		١.٦	هيكل المساهمين وأداء السهم
		١.٧	سجل مساهمي الشركة
		١.٧	علاقات المستثمرين
		١.٨	الجمعية العمومية
		١.٩	سياسة الإبلاغ عن المخالفات



كلمة رئيس مجلس الإدارة

كان عام ٢٠٢٢ عام النمو بالنسبة لبلدنا، وبالتالي صناعة منتجات الألبان في دولة قطر. على الرغم من التحديات التي واجهتنا في مجال سلاسل التوريد، أظهر فريق العمل تصميمًا وتفانيًا ملحوظين في دفع نمو شركتنا. أدت جهود فريقنا إلى تجاوز مستويات المبيعات والأداء السابقة، مما أدى إلى ترسيخ مكانتنا كشركة رائدة في الصناعة.

للاستفادة من الزيادة الملحوظة على الطلب من الزوار خلال فترة كأس العالم، بدأت بلدنا هذا العام بمراجعة إستراتيجيتها للنمو. تم تصميم هذه الاستراتيجية الجديدة لتلبية احتياجات عملائنا الحاليين بشكل أفضل ومعالجة التحديات المحتملة التي تفرضها اضطرابات سلاسل التوريد ومعدلات التضخم.

قامت بلدنا بتوسيع شبكتها العالمية وعملت بجد وتفاان حول الأمن الغذائي والاكتفاء الذاتي، ليس فقط في قطر، ولكن في جميع أنحاء المنطقة. لقد أكملنا دراسة الجدوى الإقتصادية الخاصة بمشروع ماليزيا. والمناقشات جارية أيضاً مع حكومتي الفلبين وإندونيسيا.

سيضمن التزام بلدنا بالاستدامة والتعاون بين أصحاب المصلحة المتعددين نمواً طويل الأجل وممارسات أعمال مسؤولة. وتعتبر هذه الاستراتيجية بمثابة نموذج للأعمال التجارية وللبلدان الأخرى التي تعطي الأولوية للأمن الغذائي.

يسعدني أن أقدم لكم تقرير حوكمة شركة بلدنا لعام ٢٠٢٢. ويؤكد التقرير امتثال الشركة لمعايير الحوكمة وأفضل الممارسات وجميع متطلبات حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة قطر للأسواق المالية بطريقة تضمن استدامة أعمال بلدنا ونموها. ويعزز ثقة المساهمين والمشرعين وجميع أصحاب المصلحة.

مع اقترابنا من العام الجديد بمنظور جديد ونظرة إيجابية، أنا فخور بأن بلدنا تواصل الوفاء بوعدنا بدعم رؤية دولة قطر المتمثلة في تحقيق الاكتفاء الذاتي والأمن الغذائي.

معتز الخياط
رئيس مجلس إدارة

مقدمة

يغطي تقرير الحوكمة ("التقرير") لشركة بلدنا ش.م.ع.ق. ("الشركة") الفترة من ١ يناير ٢٠٢٢م إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م ("الفترة") وقد تم إعداده بموجب أحكام المادة (٤) من قانون حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (٥) لسنة ٢٠١٦م.

يشكل هذا التقرير جزءاً من التقرير السنوي للشركة للفترة المشار إليها أعلاه.

ويقدم هذا التقرير لمحة عامة عن أنظمة وإجراءات الحوكمة المطبقة لدى الشركة لغاية ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م، وقد حُفظ لدى هيئة قطر للأسواق المالية، كما نُشر على الموقع الإلكتروني للشركة.

١. تقرير حوكمة الشركة

١/١ ممارسات الحوكمة في بلدنا ش.م.ع.ق.

تلتزم شركة بلدنا ش.م.ع.ق. بتطبيق أعلى مستويات الحوكمة، وتستمد قيمها من النظام الذي يدمج الأخلاق والنزاهة والمتوافق مع ممارسات الشركات الرائدة، حيث تم اعتماد الشفافية والنزاهة والإفصاح والمساءلة كركائز أساسية في فلسفة عمل الشركة ولجميع مستويات إدارتها ومجلس الإدارة.

هذا ويأخذ إطار حوكمة الشركة بعين الاعتبار المبادئ التي تبنتها والمعايير التي وضعتها هيئة قطر للأسواق المالية وقانون الشركات التجارية رقم (١١) لعام ٢٠١٥م والمعدل بالقانون رقم (٨) لسنة ٢٠٢١م، وكذلك تطبيق نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية، والأنظمة واللوائح ذات الصلة الصادرة أيضاً عن هيئة قطر للأسواق المالية.

كما تحرص شركة بلدنا على تعزيز إطار حوكمة الشركات بما يتوافق مع متطلبات الحوكمة والأنظمة واللوائح ذات الصلة التي وضعتها هيئة قطر للأسواق المالية وبورصة قطر، والامتثال لأحكام بنود النظام الأساسي للشركة، وميثاق مجلس الإدارة واللجان الفرعية، وسياسات وإجراءات الشركة، وكذلك تطبيق أفضل الممارسات المعتمدة في دولة قطر.

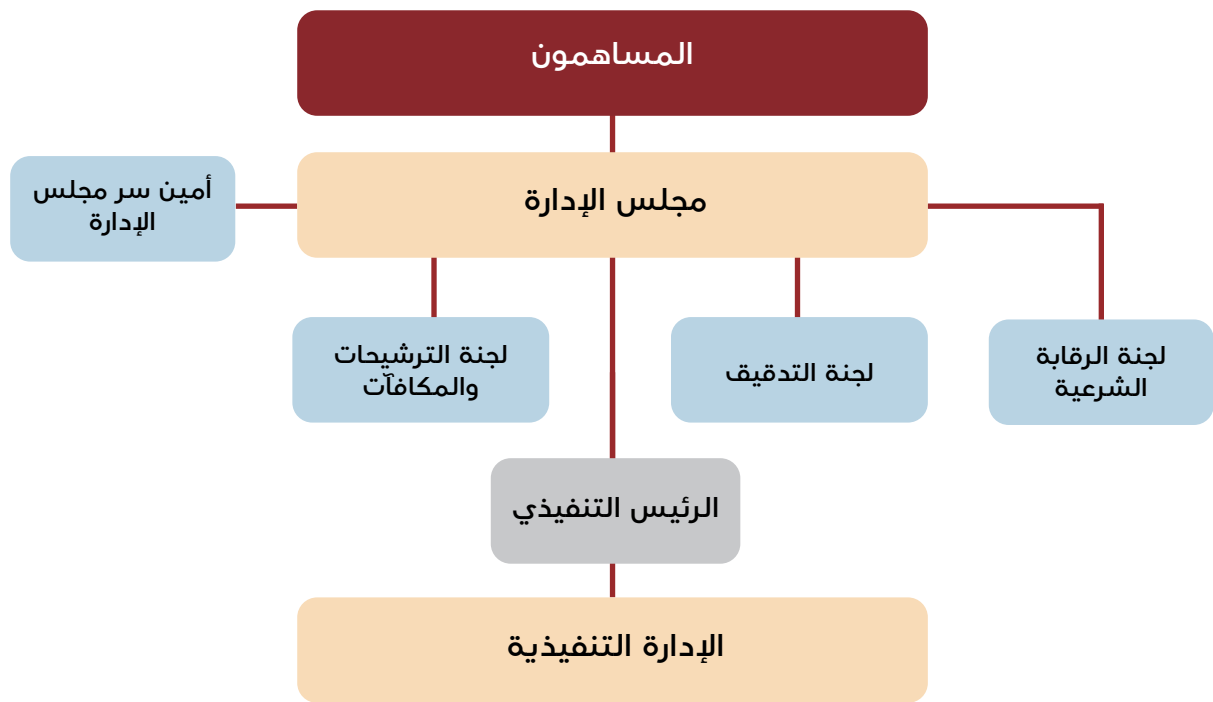
كما أننا في شركة بلدنا نؤكد التزامنا بأحكام وقواعد الحوكمة وبمتطلبات الإفصاح والقوانين ذات الصلة.

١/٢ تطبيق مبادئ الحوكمة

فيما يلي بعض الأمثلة على تطبيق الشركة لمبادئ الحوكمة:

- عقد مجلس الإدارة خلال الفترة اجتماعاته بشكل دوري ومنتظم حيث عقد ستة اجتماعات، كما عقدت اللجان المنبثقة عن المجلس اجتماعاتها بشكل دوري، حيث عقدت لجنة التدقيق ستة اجتماعات، وعقدت لجنة الترشيحات والمكافآت اجتماعين، بالإضافة إلى اجتماعين للجنة الرقابة الشرعية. فمارس مجلس الإدارة واللجان التابعة له المسؤوليات والصلاحيات الممنوحة لهم.
- قامت لجنة التدقيق ومجلس الإدارة بإجراء مراجعات لأنظمة الرقابة المالية والسياسات المالية والمحاسبية وذلك لضمان سلامة الإجراءات والسياسات المتبعة في الشركة.
- تم التأكد من أن تعاملات أعضاء مجلس الإدارة وكبار الموظفين متوافقة مع القوانين والأنظمة والتشريعات ذات الصلة.
- تم التقيد بتعليمات الإفصاح والتي شملت الإفصاح عن مواعيد واجتماعات مجلس الإدارة والقرارات التي لها تأثير على سعر السهم، وذلك من منطلق الشفافية التامة في التعامل.

١/٣ هيكل الحوكمة لشركة بلدنا ش.م.ع.ق



٢. مجلس الإدارة

٢/١ تشكيل مجلس الإدارة

تم إقرار تعيين مجلس الإدارة في الاجتماع السنوي للجمعية العمومية التأسيسية المنعقدة بتاريخ ٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م ولمدة ٥ سنوات، وذلك وفقاً لأحكام المواد ٩٥ و٩٦ من قانون الشركات التجارية. فقد تم تعيين مجلس الإدارة من قبل المؤسسين وبالتنسيق مع العديد من الجهات الرسمية، منها هيئة قطر للأسواق المالية ووزارة التجارة والصناعة.

يتوافق تشكيل مجلس الإدارة مع أحكام النظام الأساسي للشركة (المواد ٢٩، ٣٠)، حيث تم تشكيل المجلس من سبعة أعضاء على النحو التالي: ثلاثة أعضاء عينهم المؤسسون، وثلاثة أعضاء عينتهم حكومة دولة قطر، وعضو مستقل تم الاتفاق عليه فيما بين الحكومة والمؤسسين.



وفيما يلي جدول يوضح البيانات الخاصة بالسادة أعضاء مجلس الإدارة، وصفاتهم:

الاسم	المنصب	تنفيذي	غير تنفيذي
محمد معتز محمد رسلان الخياط	رئيس مجلس الإدارة		✓
محمد بدر السيد هاشم خليفه السادة (ممثلًا عن المساهم الممتاز/شركة حصاد الغذائية)	نائب الرئيس		✓
رامز محمد رسلان الخياط	عضو مجلس الإدارة/العضو المنتدب	✓	
معالي الشيخ فالح ناصر أحمد علي آل ثاني (ممثلًا عن المساهم الممتاز/لجنة قطر للأمن الغذائي)	عضو مجلس الإدارة		✓
حمد عبدالله خالد عبدالله العطيه (ممثلًا عن المساهم الممتاز/الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية)	عضو مجلس الإدارة		✓
مازن السبيتي	عضو مجلس الإدارة		✓
ايدن توماس تينان	عضو مجلس الإدارة		✓

السهم الممتاز

تم تخصيص سهم واحد ممتاز لصالح حكومة دولة قطر ممثلةً بوزارة التجارة والصناعة، ويتمتع هذا السهم الممتاز بحقوق خاصة، منها تعيين بعض أعضاء مجلس الإدارة والتصويت على قرارات معينة في الشركة، إضافةً إلى حقوق أخرى. ويتمتع المساهم المميز بالحقوق المصاحبة لهذا السهم الممتاز والواردة في المادة ٢٨ من أحكام النظام الأساسي للشركة.

ممثلو السهم الممتاز من أعضاء مجلس الإدارة:

عيّنت حكومة دولة قطر السادة التالية أسماؤهم ممثلين عن السهم الممتاز:

اسم عضو مجلس الإدارة	المنصب	المساهم المميز
محمد بدر السيد هاشم خليفه السادة	نائب الرئيس	ممثلًا عن المساهم الممتاز/شركة حصاد الغذائية
معالي الشيخ فالح ناصر أحمد علي آل ثاني	عضو مجلس الإدارة	ممثلًا عن المساهم الممتاز/لجنة قطر للأمن الغذائي
حمد عبدالله خالد عبدالله العطيه	عضو مجلس الإدارة	ممثلًا عن المساهم الممتاز/الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية

عضو منذ	الخبرات والمؤهلات
٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م	رائد أعمال متميز يسعى دوماً لاكتشاف فرص أعمال جديدة مع استراتيجية اقتصادية النطاق للحفاظ على الأعمال وتزويد العملاء بحلول متطورة وكاملة.
٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م	حاصل على شهادة في الهندسة من جامعة أريزونا وعمل في مختلف القطاعات، بما في ذلك النفط والغاز والاستثمار والاتصالات، والتي انتقل منها مؤخراً إلى صناعة المواد الغذائية، حيث يشغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة حصاد الغذائية، وهي مملوكة لجهاز قطر للاستثمار والتي تستثمر حصرياً في قطاع التغذية.
٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م	قائد كفؤ ورائد أعمال معروف بخبرته المتميزة في إدارة العمليات وإدارة المخاطر وتطوير الأعمال.
٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م	يحمل شهادتي دكتوراه، إحداهما في إدارة المصادر المائية والأخرى في تحلية المياه بالطاقة الشمسية، وكلاهما من جامعة هيرتفوردشاير في المملكة المتحدة.
٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م	يرأس معالي الشيخ فالح ناصر أحمد علي آل ثاني منصب وزير البيئة والتغير المناخي، كما يشغل منصب رئيس برنامج قطر الوطني للأمن الغذائي، ولديه ١٩ عاماً من الخبرة المهنية في المجال الزراعي والبيئي وفي إدارة الموارد المائية.
٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م	يحمل شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة ويلز. وهو أيضاً حائز على ماجستير تنفيذي من HEC Paris - متخصص الابتكار والأعمال الاجتماعية.
٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م	يتمتع بخبرة شاملة تصل إلى ١٣ عاماً في الاستثمار واستثمارات صناديق التقاعد والشركات والمصارف والأسهم المدرجة والمحافظ المحلية والعالمية.
٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م	يتمتع بخبرة شاملة تمتد على مدار ٢٣ عاماً كمدير تنفيذي، حيث بدأ تنفيذ سياسات النمو كمدير تنفيذي أول. لديه مهارات متميزة في التخطيط والتنفيذ والرصد وموازنة الموارد، مع القدرة على دعم مشاريع متعددة في مصفوفة من الهيكل التنظيمي.
٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م	حاصل على درجة الماجستير في الإدارة من جامعة يورك في المملكة المتحدة، بالإضافة إلى كونه خريج معهد تشارترد للتسويق (المملكة المتحدة) وخريج معهد التسويق في أيرلندا.
٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م	لديه أكثر من ٣٠ عاماً من الخبرة في الإدارة العامة في العديد من القطاعات، بما في ذلك منتجات الألبان والأغذية والترفيه وتجارة التجزئة والتأمين، والتجارة الإلكترونية وتطوير العقارات والاستحواذ.

السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة



محمد بدر السيد **محمد السيد**
نائب رئيس مجلس الإدارة

عمل السيد محمد السيد في مختلف القطاعات، بما في ذلك النفط والغاز والاستثمار والاتصالات، والتي انتقل منها مؤخراً إلى صناعة المواد الغذائية، حيث يشغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة حصاد الغذائية، وهي شركة مملوكة لجهاز قطر للاستثمار والتي تستثمر حصرياً في قطاع التغذية.

يشغل محمد السيد منصب الرئيس التنفيذي لشركة حصاد الغذائية منذ يونيو عام ٢٠١٧م، وقد شغل سابقاً منصب رئيس العمليات ورئيس تطوير الأعمال في فودافون، كما شغل قبل ذلك منصب رئيسي في جهاز قطر للاستثمار. بينما بدأ مسيرته المهنية كمهندس في إحدى كبرى شركات النفط في دولة قطر، قضى خلالها عامين في اليابان في معرض تطوير مشروع "دولفين للطاقة".

يشغل السيد محمد السيد عضوية عدد من مجالس إدارات الشركات. ويشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة شركة ودام الغذائية ش.م.ع.ف وعضو مجلس إدارة كل من الشركة العربية القطرية لإنتاج الدواجن (الواحدة)، وبنك قطر للتنمية، والشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية.

يحمل السيد محمد السيد شهادة الهندسة من جامعة أريزونا - الولايات المتحدة الأمريكية.



محمد معتز محمد **محمد**
رئيس مجلس الإدارة

السيد معتز الخياط من عائلة لها نجاحات كبيرة في مجال المقاولات العامة منذ عام ١٩٨٣م، وقد طور شركته أورياكون القابضة ليصبح لاعباً إقليمياً في عالم المقاولات، حيث قام بتنفيذ العديد من المشاريع الكبيرة والمعقدة، بدءاً من الطرق السريعة والجسور ووصولاً إلى أعمال البنية التحتية والصناعات والمجمعات التجارية والفنادق والمرافق السكنية والفندقية الفاخرة.

قام بتنويع اهتماماته في العديد من الأعمال عبر مختلف القطاعات، وهو أيضاً رئيس مجلس إدارة استثمار القابضة ش.م.ع.ف و مؤسس ورئيس شركة أسيتس للتطوير العقاري وإدارة المرافق. كما أنه قام بالاستثمار في مجال الضيافة والترفيه. وهو رئيس مجلس إدارة مجموعة أورا للضيافة والترفيه. يمتلك السيد معتز ويدير العديد من المشاريع المحلية والعلامات التجارية جنباً إلى جنب مع العلامات التجارية العالمية.

بصفته رئيس مجلس إدارة مجموعة باور إنترناشيونال القابضة، يقود السيد معتز الخياط أكثر من ٤٠ شركة تغطي المقاولات العامة، والصناعات الغذائية، والتطوير العقاري، والرعاية الصحية، والضيافة، والترفيه، والمطاعم والخدمات العامة.

بالإضافة إلى اهتماماته التجارية، يشارك السيد الخياط في الأعمال الخيرية، من خلال مؤسسة الخياط التي أسسها في عام ٢٠١٥م.



رامز محمد رسلان الخياط
عضو مجلس الإدارة / العضو المنتدب

يُعدّ السيد رامز الخياط قائداً كفؤاً ورائد أعمال معروف بخبرته المتميزة في إدارة العمليات والمخاطر وأعمال التطوير. بدأ حياته المهنية كعضو في مجلس إدارة شركة الخياط للمقاولات والتجارة، حيث عمل على توسيع الشركة وتطويرها.

في عام ٢٠١١م، أسس وشقيقه السيد معتز الخياط شركة أورباكون القابضة (UCC) في قطر. كمالكين من الجيل الثاني. هذه الشركة الخاصة يديرها السيد رامز. ويتألفها بصفته المدير العام، وقد شيدت العديد من المشاريع المشهورة عالمياً. في عام ٢٠١٥م، حصل السيد رامز على تقدير لجنة سقراط في أكسفورد بالملكة المتحدة باعتباره "المدير العام للسنة"، مع تقدير شركة أورباكون للتجارة والمقاولات كواحدة من "أفضل الشركات" في مجال البناء في قطر.

من خلال شركة باور إنترناشيونال القابضة، يمتلك السيد رامز ويدير العديد من الشركات العاملة في مجال المقاولات العامة، والزراعة والصناعات الغذائية، والتطوير العقاري لايف ستايل (الضيافة والترفيه والمطاعم).

نمت الشركات من خلال إنشاء العديد من الشركات التابعة التي تعمل في جميع أنحاء العالم في مناطق ودول مثل قطر وأوروبا والملكة المتحدة وتركيا وسلطنة عُمان وجزر المالديف، مع وجود خطط مستقبلية للتوسع. كما يشغل السيد رامز أيضاً منصب نائب رئيس مجلس إدارة استثمار القابضة ش.م.ع.ف.



معالي الشيخ فالح ناصر أحمد علي آل ثاني
عضو مجلس الإدارة

يرأس معالي الشيخ فالح ناصر أحمد علي آل ثاني منصب وزير البيئة والتغير المناخي في دولة قطر، كما يشغل منصب رئيس برنامج قطر الوطني للأمن الغذائي، ولديه ١٩ عاماً من الخبرة المهنية في المجال الزراعي والبيئي وفي إدارة الموارد المائية. كما أنه من ذوي الخبرة في إدارة المشاريع الاستثمارية لدى وزارة البلدية والبيئة. شغل معالي الشيخ منصب وكيل وزارة الزراعة والثروة السمكية في وزارة البلدية والبيئة منذ العام ٢٠٠٥م، ويتألف منذ العام ٢٠١١م اللجنة الدائمة للثروات المائية الحية واللجنة الدائمة لشؤون المزارع والآبار منذ العام ٢٠٠٦م. كما يرأس مجلس إدارة الشركة الوطنية للأغذية، وهي شركة تابعة لشركة حصاد الغذائية.

خلال مسيرته المهنية الحافلة، ترأس معالي الشيخ فالح ناصر أحمد علي آل ثاني العديد من البعثات والوفود الرسمية لتمثيل دولة قطر في محافل إقليمية ودولية تُعنى بالقطاع الزراعي، منها منظمة IFAD، وICARDA، وAOAD، وASIAN FAO، و ACSAD. علاوة على ذلك، قدم أوراقاً بحثية أكاديمية في المؤتمرات الدولية وورش العمل والاتفاقيات المتعلقة بتحلية المياه من خلال استخدام الطاقة الشمسية وكذلك زيادة الإنتاجية الزراعية.

يحمل معالي الشيخ فالح شهادتي دكتوراه، إحداهما في إدارة الموارد المائية والأخرى في تحلية المياه بالطاقة الشمسية، وكلاهما من جامعة هيرتفوردشاير في المملكة المتحدة.



مازن السبيتي
عضو مجلس الإدارة

يتمتع السيد السبيتي بخبرة شاملة تمتد على مدار ٢٣ عاماً كمدير تنفيذي، حيث بدأ تنفيذ سياسات النمو كمدير تنفيذي أول. لديه مهارات ممتازة في التخطيط والتنفيذ والرصد وموازنة الموارد، مع القدرة على دعم مشاريع متعددة في مصفوفة من الهيكل التنظيمي.

السيد السبيتي هو الشخص المسؤول عن التواصل مع حملة الأسهم في الأعمال التجارية وفي تقديم تقارير دقيقة ومعلومات عن المشاريع والمبادرات الجارية، ووضع وتنفيذ استراتيجيات تهدف إلى إنشاء صورة عامة إيجابية للمجموعة ودعمها، وتكوين علاقات مع أعضاء بارزين في وسائل الإعلام والحكومة والجمهور وخلق فرص عمل جديدة.



حمد عبدالله خالد عبدالله العطيه
عضو مجلس الإدارة

السيد حمد هو محلل استثمار أول يتمتع بخبرة شاملة تصل إلى ١٣ عاماً في الاستثمار واستثمارات صناديق التقاعد، والشركات والمصارف، والأسهم المدرجة، والمحافظ المحلية والعالمية.

بدأ عمله في مصرف قطر المركزي في عام ٢٠٠٧م كمراقب بنكي في إدارة الإشراف والرقابة، ثم انضم لاحقاً إلى إدارة الاستثمار بالهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية، حيث تخصص في تحليل الاستثمارات وغطى جميع المحافظ المحلية والعالمية للأسهم المدرجة.

يحمل السيد حمد شهادة في إدارة الأعمال من جامعة ويلز - المملكة المتحدة وهو أيضاً حائز على ماجستير تنفيذي في الأعمال الاجتماعية والابتكارية من HEC Paris.

ايدن توماس تينان
عضو مجلس الإدارة

السيد تينان متخصص في الأعمال التجارية، ولديه سجل حافل من النجاح في دول مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط. كما يتمتع بأكثر من ٣٠ عاماً من الخبرة في الإدارة العامة في العديد من القطاعات، بما في ذلك منتجات الألبان والأغذية، والترفيه، وتجارة التجزئة، والتأمين، وتطوير العقارات في التجارة الإلكترونية والاستحواذ.

قبل انضمامه إلى بلدنا، تم تعيين السيد تينان في شركة دانون، الشركة العالمية الرائدة في مجال الأغذية، كمدير تشغيلي للشركة ورئيس تنفيذي بالنيابة (٢٠١٣م إلى ٢٠١٧م). بالإضافة إلى ذلك، تم تعيين السيد تينان في مجلس إدارة شركة الصافي دانون - العراق من عام ٢٠١٥م إلى ٢٠١٧م.



كما شغل عدة مناصب سابقة في منطقة الشرق الأوسط، منها مستشار مجموعة العثمان، ورئيس قسم التجارة الإلكترونية والتجزئة لشركة الدرع العربي للتأمين التعاوني، ورئيس المبيعات والتسويق التجاري لسدافكو، ورئيس مبيعات شركة المراعي لمدة ٧ سنوات، وعمل في أيرلندا كمدير تنفيذي لـ Greyhound Board Irish، ومدير تطوير الأعمال لمجموعة Fleming.

السيد تينان حاصل على درجة الماجستير في الإدارة من جامعة يورك في المملكة المتحدة، بالإضافة إلى كونه خريج معهد تشارترد للتسويق (المملكة المتحدة)، وخريج معهد التسويق في أيرلندا، ويشغل السيد تينان منصب المدير التنفيذي لشركتين أيرلنديتين وهما Exhibit side Limited and Build value Limited.

٢/٢ عضوية أعضاء مجلس الإدارة في شركات أخرى

عضو مجلس الإدارة	الشركة / الجهة	المنصب
محمد معتز محمد رسلان الخياط	• استثمار القابضة	• رئيس مجلس الإدارة
محمد بدر السيد هاشم خليفه الساده (ممثلًا عن المساهم الممتاز/ حصاد الغذائية)	• شركة ودام الغذائية • الشركة العربية القطرية لإنتاج الدواجن (الواحة) • بنك قطر للتنمية (QDB) • الشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية (أكوليد) • شركة الحصن للاستثمار (سلطنة عُمان)	• رئيس مجلس الإدارة • نائب رئيس مجلس إدارة الشركة • عضو مجلس إدارة • عضو مجلس إدارة • عضو مجلس إدارة
رامز محمد رسلان الخياط	• استثمار القابضة	• نائب رئيس مجلس الإدارة
معالي الشيخ فالح ناصر أحمد علي آل ثاني (ممثلًا عن المساهم الممتاز/ لجنة قطر للأمن الغذائي)	• الشركة الوطنية للتصنيع الغذائي (نافكو) - التابعة لشركة حصاد الغذائية	• رئيس مجلس إدارة
حمد عبدالله خالد عبدالله العتيه (ممثلًا عن المساهم الممتاز/ الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية)	• شركة المدينة اللوجستية للخدمات - سلطنة عُمان • الشركة القطرية للمحاجر ومواد البناء	• عضو مجلس إدارة • عضو مجلس إدارة
مازن السبيتي	-	-
ايدن توماس تينان	-	-

٢/٣ مكافآت وبدلات حضور أعضاء مجلس الإدارة

وفقاً للنظام الأساسي للشركة وحيث أن الشركة لم تحقق صافي الربح المطلوب لتوزيع أرباح على المساهمين، فإنه لم يتم دفع أية مكافآت لأعضاء مجلس الإدارة للعام ٢٠٢٢م.

بلغ إجمالي رسوم حضور أعضاء مجلس الإدارة ٧٣,٠٠٠ ريال قطري وذلك عن الفترة من ١ يناير ٢٠٢٢م إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م والتي تضمنت حضور ما مجموعه ١٧ اجتماعاً، بما في ذلك اجتماعات مجلس الإدارة واجتماعات اللجان المنبثقة عن المجلس واجتماع واحد للجمعية العمومية العادية وغير العادية.

لم تقم الشركة بتقديم أية قروض نقدية أو ضمانات أو اعتمادات لأي من رئيس وأعضاء المجلس خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م.

٢٤ اجتماعات مجلس الإدارة:

يبين الجدول التالي حضور اجتماعات مجلس الإدارة خلال العام ٢٠٢٢م للفترة من ١ يناير ٢٠٢٢م ولغاية ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م:

رقم الاجتماع / السنة	التاريخ	محمد معتز محمد رسلان الخياط	محمد بدر السيد هاشم خليفه الساده	رامز محمد رسلان الخياط	معالي الشيخ فالح ناصر أحمد علي آل ثاني	حمد عبدالله خالد عبدالله العطيه	مازن السبيتي	ايدن توماس تينان
٢٠٢٢/١م	٧ مارس ٢٠٢٢م	■	■	■	■	■	■	■
٢٠٢٢/٢م	٢٧ أبريل ٢٠٢٢م	■	■	■	■	■	■	■
٢٠٢٢/٣م	٢٨ يونيو ٢٠٢٢م	■	■	■	■	■	■	■
٢٠٢٢/٤م	١٤ أغسطس ٢٠٢٢م	■	■	■	■	■	■	■
٢٠٢٢/٥م	٢٤ أكتوبر ٢٠٢٢م	■	■	■	■	■	■	■
٢٠٢٢/٦م	٢٨ ديسمبر ٢٠٢٢م	■	■	■	■	■	■	■

■ حاضِر ■ حضور بوكيل

الجدول التالي يوضح تفاصيل تلك الاجتماعات:

الاجتماعات					العضوية	عضو مجلس الإدارة
لجنة الرقابة الشرعية	لجنة التدقيق	لجنة الترشيحات والمكافآت	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية		
-	-	-	٦	١	رئيس مجلس الإدارة	محمد معزز محمد رسلان الخياط
-	-	٢	٥	١	نائب الرئيس/رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت	محمد بدر السيد هاشم خليفه الساده
-	-	-	٥	١	عضو مجلس الإدارة/العضو المنتدب	رامز محمد رسلان الخياط
-	-	-	٦	١	عضو مجلس الإدارة	معالي الشيخ فالح بن ناصر بن أحمد آل ثاني
-	٤	-	٥	١	عضو مجلس الإدارة/عضو لجنة التدقيق	حمد عبدالله خالد عبدالله العطيه
-	-	١	٦	١	عضو مجلس الإدارة/عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	مازن السبيتي
-	٦	-	٦	١	عضو مجلس الإدارة/رئيس لجنة التدقيق	ايدن توماس تينان
-	-	٢	-	-	عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	مراد سهاونة
٢	٦	٢	٦	١	عضو بلجنة التدقيق	حسان مراد آغا*
٢	-	-	-	-	رئيس لجنة الرقابة الشرعية	فضيلة الشيخ الأستاذ الدكتور علي القره داغي
٢	-	-	-	-	عضو لجنة الرقابة الشرعية	فضيلة الشيخ الدكتور وليد بن هادي
٢	-	-	-	-	عضو لجنة الرقابة الشرعية	إياد عبد الرحيم

* امتثالاً للمادة رقم ١٨ من نظام الحوكمة والمتعلقة بلجان المجلس، فقد انتهت عضوية السيد حسان مراد آغا من لجنة التدقيق بتاريخ ٢٨ ديسمبر ٢٠٢٢م.

خلال الفترة المذكورة أعلاه، لم يصدر عن مجلس الإدارة أي قرار بالتميرير.

٢/٥ واجبات ومسؤوليات مجلس الإدارة

يتمحور دور مجلس الإدارة في تمثيل أصحاب المصلحة وفي تحمّل المسؤولية أمامهم في خلق قيمة مضافة مستدامة وتحقيقها من خلال الحوكمة الفعالة، ويقع على عاتق مجلس الإدارة مسؤولية توفير الإدارة الفعالة لتنفيذ استراتيجية شركة بلدنا.

تم تفصيل واجبات ومسؤوليات مجلس الإدارة بالنظام الأساسي للمجموعة، وميثاق المجلس، وكما وردت بأحكام قانون الشركات التجارية رقم (١١) لسنة ٢٠١٥م، وتعديلاته، وأحكام نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوف الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية، ولاسيما المادتين (٨) و(٩).

وعليه، فإن واجبات ومسؤوليات مجلس الإدارة تتضمن كحد أدنى ما يلي:

- يكون مجلس الإدارة مسؤولاً مسؤولاً جماعية عن الإشراف على إدارة الشركة بالطريقة المثلى.
 - ضمان التقيد بالقوانين واللوائح ذات الصلة، وبعقد تأسيس الشركة ونظامها الأساسي.
 - حماية الشركة من الأعمال والممارسات غير القانونية أو التعسفية أو غير المناسبة.
 - على كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة أن يؤدي مهامه بمسؤولية وحسن نية وجدية واهتمام، وأن تكون قراراته مبنية على معلومات وافية من الإدارة التنفيذية، أو من أي مصدر آخر موثوق به.
 - يمثل عضو المجلس جميع المساهمين، وعليه أن يلتزم بما يحقق مصلحة الشركة لا مصلحة من يمثله أو من صوت له لتعيينه بالمجلس.
 - يجب أن يحدد المجلس الصلاحيات التي يفوضها للإدارة التنفيذية، وإجراءات اتخاذ القرار ومدة التفويض، كما يحدد الموضوعات التي يحتفظ بصلاحيات البت فيها، وترفع الإدارة التنفيذية تقارير دورية عن ممارستها للصلاحيات المفوضة.
 - يجب على المجلس التأكد من وضع إجراءات لتعريف أعضاء المجلس الجدد بعمل الشركة وبخاصة الجوانب المالية والقانونية، فضلاً عن تدريبهم إن لزم الأمر.
 - يجب على المجلس التأكد من إتاحة الشركة المعلومات الكافية عن شؤونها لجميع أعضاء المجلس بوجه عام ولأعضاء المجلس غير التنفيذيين بوجه خاص، وذلك من أجل تمكينهم من القيام بواجباتهم ومهامهم بكفاءة.
 - يقدم المجلس قبل أسبوع على الأقل من التاريخ المحدد لانعقاد الجمعية العمومية التي تُدعى للنظر في ميزانية الشركة وتقرير المجلس، كشفاً تفصيلياً بالتعاملات والصفقات مع أي طرف ذي علاقة في حال كان الطرف ذي العلاقة له فيها مصلحة قد تتعارض مع مصلحة الشركة.
 - متابعة التطورات في مجال حوكمة الشركات وتطبيق أفضل الممارسات في هذا الشأن.
 - التأكد من أن جميع عمليات الإفصاح التي تقوم بها الشركة تتيح معلومات دقيقة وصحيحة وغير مضللة.
 - ضمان معاملة الموظفين وفقاً لمبادئ العدل والمساواة ودون أي تمييز على أساس العرق أو الجنس أو الدين.
 - اعتماد آلية تسمح للموظفين بالإبلاغ عن التصرفات المثيرة للريبة أو غير القانونية أو المضرة بالشركة. وعلى المجلس حال التأكد من سلامة الشكوى وعدم كيديتها أن يضمن لمقدم البلاغ الحفاظ على سرية الشكوى وتقديم الحماية اللازمة من أي أذى أو ردة فعل سلبية من موظفين آخرين أو من رؤسائه، وهذا يشمل على سبيل المثال لا الحصر، الحماية من الانتقام في شكل إجراءات عمل معاكسة مثل إنهاء الخدمة، أو تخفيض التعويضات، أو مهام العمل السيئة والتهديدات بالإيذاء الجسدي.
 - إعداد كشف تفصيلي سنوي يضعه مجلس الإدارة تحت تصرف المساهمين، لاطلاعهم عليه قبل انعقاد الجمعية العمومية التي تُدعى للنظر في ميزانية الشركة وتقرير مجلس الإدارة بأسبوع على الأقل، ويتضمن البيانات التالية:
- أ. جميع المبالغ التي حصل عليها رئيس مجلس إدارة الشركة وكل عضو من أعضاء هذا المجلس في السنة المالية، ومقابل حضور جلسات مجلس الإدارة وبدل عن المصاريف، وأية مبالغ أخرى بأي صفة كانت.

٢. المزايا العينية والنقدية التي يتمتع بها رئيس مجلس الإدارة وكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة في السنة المالية.
٣. المكافآت التي يقترح مجلس الإدارة توزيعها على أعضاء مجلس الإدارة.
٤. المبالغ المخصصة لكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة الحاليين.
٥. التعاملات والصفقات التي يكون فيها لأي من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء الإدارة التنفيذية العليا مصلحة تتعارض مع مصلحة الشركة وتتطلب إفصاحاً أو موافقة مسبقة وفقاً لأحكام المادة (١٠٩) من هذا القانون، بالإضافة إلى تفاصيل تلك التعاملات والصفقات.
٦. المبالغ التي أنفقت فعلاً في سبيل الدعاية بأي صورة كانت مع التفاصيل الخاصة بكل مبلغ.
٧. التبرعات مع بيان الجهة المتبرع لها ومسوغات التبرع وتفاصيله.
٨. البدلات التي تصرف لأي من أعضاء الإدارة التنفيذية العليا في الشركة.

٢/٦ أداء مجلس الإدارة خلال الفترة من ١ يناير ٢٠٢٢م إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م

خلال الفترة المذكورة أعلاه، حققت شركة بلدنا أهداف الحوكمة التالية:

فيما يتعلق باجتماعات الجمعيات العمومية:

أولاً: عقدت شركة بلدنا جمعيتها العمومية العادية السنوية في ٢٠ أبريل ٢٠٢٢م وتم اتخاذ القرارات التالية:

١. المصادقة على تقرير رئيس مجلس الإدارة عن نشاط الشركة ومركزها المالي للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م، كما صادقت الجمعية العمومية على الخطة المستقبلية للشركة.
 ٢. المصادقة على تقرير مدقق الحسابات الخارجي حول البيانات المالية للشركة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م.
 ٣. اعتماد البيانات المالية الموحدة والمدققة للشركة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م متضمنة بيان الأرباح والخسائر والميزانية العمومية.
 ٤. الموافقة على اقتراح مجلس الإدارة بتوزيع أرباح بنسبة ٣/٥% من القيمة الاسمية للسهم عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م.
 ٥. الموافقة على إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة من أي مسؤولية تتعلق بواجباتهم ومسؤولياتهم عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م، ووافقت على توصية مجلس الإدارة بمنح مكافآت لأعضاء مجلس الإدارة عن الفترة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م.
 ٦. الموافقة على تعيين السادة شركة مور ستيفنس كمدقق حسابات الشركة للعام المالي ٢٠٢٢م، ووافقت على أتعابهم بناءً على توصية مجلس الإدارة.
 ٧. الموافقة على تقرير الحوكمة لعام ٢٠٢١م، كما وافقت على التقرير السنوي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م.
- ثانياً: عقدت شركة بلدنا جمعية عمومية غير عادية بتاريخ ٢٠ أبريل ٢٠٢٢م، حيث تمت الموافقة على التعديلات المقترحة على النظام الأساسي للشركة لتتوافق مع أحكام القانون رقم ٨ لسنة ٢٠٢١م المعدل لأحكام قانون الشركات التجارية رقم ١١ لسنة ٢٠١٥م.
- ثالثاً: عقدت شركة بلدنا جمعية عمومية غير عادية بتاريخ ٤ ديسمبر ٢٠٢٢م، حيث تمت الموافقة على استحواذ مجموعة بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م المملوكة بالكامل لمجموعة بلدنا ش.م.ع.ف على نسبة ٧٥% من شركة إي لايف ديتيرجنت فاكطوري ذ.م.م.

فيما يتعلق باجتماعات مجلس الإدارة واللجان:

خلال العام ٢٠٢٢م، عقد مجلس الإدارة عدة اجتماعات وكذلك اللجان المنبثقة عنه، وفيما يلي أهم القرارات التي تم اتخاذها خلال تلك الفترة:

- الموافقة على وثائق حوكمة الشركة بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، الموافقة على أية تعديلات على ميثاق المجلس واللجان المنبثقة عنه والسياسات والإجراءات وجدول تفويض الصلاحيات.
- رفع توصية إلى الجمعية العمومية العادية للتصويت على مقترح توزيع أرباح نقدية على المساهمين.
- الموافقة على الموازنة المالية وخطة التمويل لعام ٢٠٢٣م.
- الموافقة على اعتماد مصاريف رأسمالية خارج الموازنة التقديرية المعتمدة للعام ٢٠٢٢م.
- تزامناً مع استراتيجية بلدنا نحو التوسع في أسواق جغرافية مهمة خارج دولة قطر، تم توقيع عدد من مذكرات التفاهم مع عدة دول ومؤسسات.

٢٧/ تقييم فعالية مجلس الإدارة

خلال العام، قام مجلس الإدارة بإجراء تقييم نصف سنوي و سنوي لأدائه العام، وأداء لجانه وأعضائه ومدى التزام أعضائه بتحقيق مصالح الشركة، حيث إن مجلس الإدارة مسؤولاً ومسؤولية جماعية عن الإشراف على إدارة الشركة بفعالية بحيث يتحمل مسؤولية وضع السياسات والأهداف الاستراتيجية والمراقبة الفعالة لأداء الشركة وشركاتها التابعة، وضمان التخطيط للتعاقب على الإدارة، بالإضافة إلى حماية حقوق المساهمين وتنميتها على المدى الطويل. وعلى وجه الخصوص، اعتمد تقييم أداء المجلس على المعايير التالية:

- أ. عدد الاجتماعات على أساس سنوي
- ب. التقيد بدورية الاجتماعات
- ج. نسبة حضور الاجتماعات
- د. سرعة وفعالية إنجاز القضايا المطروحة على جداول أعمال المجلس
- هـ. مدى التقيد بالشفافية والإفصاح فيما يتعلق بقرارات المجلس
- و. التفاعل مع مختلف اللجان المنبثقة عن المجلس وتنفيذ توصياتها
- ز. تحقيق الخطط والأهداف وتطبيق السياسات المعتمدة
- ح. أية معايير أخرى يستوجبها التقييم الذاتي والموضوعي

كما أظهرت نتائج التقييم النصف سنوية والسنوية أن مجلس الإدارة قد امتثل امتثالاً تاماً لأحكام القانون والنظام الأساسي، ونظام الحوكمة ونظام الشفافية والإفصاح وأية أنظمة وقواعد أخرى تحكم عمل المجلس. وبالتالي، أظهر أداء المجلس نقاط القوة المفترضة ولم يبدر منه أية نقاط ضعف.

٢٨/ تعاملات أعضاء مجلس الإدارة

مجلس إدارة الشركة على علم تام وفهم واضح لكافة القوانين والقواعد واللوائح التي تمكنهم من الامتثال لها في جميع الظروف، وإنجاز مهامهم وفق مبادئ النزاهة والإنصاف والشفافية ووفقاً للمعايير المهنية.

يوضح الجدول أدناه الأسهم المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة كما في تاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م:

اسم عضو مجلس الإدارة	المنصب	إجمالي الأسهم المملوكة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م
محمد معتز محمد رسلان الخياط	رئيس مجلس الإدارة	٢٣٧,٤٧٥,...
محمد بدر السيد هاشم خليفه الساده ممثلاً عن السهم الممتاز / شركة حصاد الغذائية	نائب الرئيس	-
رامز محمد رسلان الخياط	عضو مجلس الإدارة/ العضو المنتدب	٢٣٧,٤٨٥,...
معالي الشيخ فالح ناصر أحمد علي آل ثاني (ممثلاً عن المساهم الممتاز/لجنة قطر للأمن الغذائي)	عضو مجلس الإدارة	٥,...
حمد عبدالله خالد عبدالله العطيه (ممثلاً عن المساهم الممتاز/الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية)	عضو مجلس الإدارة	-
مازن السبيتي	عضو مجلس الإدارة	١٠٠,...
ايدن توماس تينان	عضو مجلس الإدارة	-

٢/٩ التطوير المستمر لأعضاء مجلس الإدارة

انطلاقاً من قيمة وأهمية التطوير بالنسبة لمجلس الإدارة، فإن لجنة الترشيحات والمكافآت تعمل بشكل حثيث على إعداد مصادر التطوير اللازمة لمجلس الإدارة، وشملت مواضيع مختلفة من ضمنها الحوكمة والمسؤولية المجتمعية.

٢/١٠ أمين سر الشركة

يمثل أمين سر الشركة النقطة المحورية في التواصل بين مجلس الإدارة والإدارة العليا ويمارس دوراً هاماً في تسيير الأمور الهامة المتعلقة بالشركة والحوكمة. وقد عين مجلس الإدارة السيد حسان مراد آغا ليكون أمين سر الشركة وذلك بتاريخ ١٢ يناير ٢٠٢٠م.

من أهم مسؤوليات أمين سر الشركة ما يلي:

- تنظيم اجتماعات أعضاء مجلس الإدارة وفقاً للإجراءات المتفق عليها.
- إعداد إخطارات وجدول أعمال الاجتماعات والتقارير والوثائق الداعمة في الوقت المطلوب.
- حضور اجتماعات مجلس الإدارة والقيام بمسؤوليات أمانة سر الشركة، بما في ذلك تنظيم عملية تدوين المحاضر في كل اجتماع.
- العمل بالتعاون والتنسيق مع الرئيس التنفيذي وكبار المدراء التنفيذيين بالشركة على تنفيذ تعليمات مجلس الإدارة والتفعيل العملي لقرارات المجلس.
- رفع التقارير للمجلس بكل ما يتعلق بالمسؤوليات السكرتارية للشركة.
- إعداد وتنظيم اجتماعات المساهمين.

المؤهلات:

يحمل السيد حسان درجة البكالوريوس في المالية والتجارة ويحمل شهادة مراجع داخلي معتمد CIA من الولايات المتحدة الأمريكية، وكذلك شهادة في الممارسات السكرتارية لمجالس الإدارة.

٣. اللجان التابعة لمجلس الإدارة

شكل مجلس الإدارة ثلاث لجان تابعة له وهي:

- لجنة التدقيق
- لجنة الترشيحات والمكافآت
- لجنة الرقابة الشرعية

وقد تم تشكيل اللجان التابعة للمجلس بهدف مساعدته على القيام بمسؤولياته. وتعمل كل منها ضمن نطاق اختصاصها المعتمد من قبل المجلس، بموجب ميثاق لكل لجنة تم إعداده واعتماده من قبل مجلس الإدارة يحدد مهامها ومسؤولياتها ونطاق صلاحياتها وتشكيلها والإجراءات التي تتبعها في رفع تقاريرها إلى مجلس الإدارة. ولكل لجنة من لجان مجلس الإدارة ميثاق مكتوب مُعتمد من مجلس الإدارة، يوضح مسؤولياتها وواجباتها وصلاحياتها. وقد روعي في إعداد كل ميثاق أن يكون متماشياً مع الواجبات المبيّنة في النظام الأساسي للشركة، وقانون الشركات التجارية رقم (١١) لسنة ٢٠١٥م، ونظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية.

٣/١ لجنة التدقيق

تتألف لجنة التدقيق، التي عينها مجلس الإدارة، من ثلاثة أعضاء. برئاسة العضو المستقل في مجلس الإدارة. وعضوية اثنين آخرين، تساعد اللجنة مجلس إدارة شركة بلدنا في الإشراف على نزاهة وتكامل البيانات المالية للشركة. كما يقدم المشورة للمجلس بشأن كفاءة وكفاية أنظمة الرقابة الداخلية وعمليات إدارة المخاطر. كما تعد اللجنة مسؤولية أيضاً عن ضمان استقلالية وموضوعية أعمال المراجعة الداخلية والخارجية. بالإضافة إلى ذلك، تقدم اللجنة المشورة للمجلس بشأن جميع الأمور التي تحتاج إلى عناية واتخاذ قرار، كما تولي اللجنة أهمية كبيرة للتدقيق في أي مخالفات وتجاوزات في الشركة.

تعمل لجنة التدقيق على ضمان التواصل المفتوح بين المدققين الداخليين والمدققين الخارجيين ومسؤولي الإدارة العليا. وتشمل أهداف اللجنة ما يلي:

- مراقبة سلامة القوائم المالية للشركة وأية بيانات رسمية تتعلق بالأداء المالي للشركة ومراجعة أحكام التقارير المالية الهامة الواردة فيها.
- مراجعة أنظمة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، والامتثال للوائح والقوانين ذات الصلة.
- وضع ومراقبة ومراجعة فعالية وأنظمة وإجراءات إدارة الرقابة الداخلية للشركة.
- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بتعيين المدقق الخارجي وإعادة تعيينه وعزله وتعويضاته وضمان الحصول على رد سريع من مجلس الإدارة بشأن المسائل التي يتضمنها تقرير المدقق الخارجي.
- مراجعة ومراقبة استقلالية المدقق الخارجي وموضوعيته وفعالية عملية التدقيق، مع الأخذ بعين الاعتبار المتطلبات المهنية والتنظيمية ذات الصلة.
- وضع وتنفيذ السياسات بشأن التعاقد مع المدقق الخارجي لتقديم الخدمات غير التدقيقية.
- تقديم تقارير إلى مجلس الإدارة حول المسائل التي تتطلب رأي خاص من قبل اللجنة، وتقديم توصيات بشأن الخطوات الضرورية المطلوبة.
- مراجعة نظام الإبلاغ عن الفساد الذي يمكّن الموظفين من الإبلاغ دون كشف هويتهم - عن شكوكهم حيال أية أمور محتملة غير طبيعية في التقارير المالية أو ضوابط الرقابة الداخلية أو أي مسائل أخرى، مع ضمان الترتيبات المناسبة لإجراء التحقيقات المستقلة والنزيهة في هذه المسائل.
- مراجعة أية معاملات للأطراف ذات العلاقة والتحقق من التزامها بقواعد السلوك والموافقات على مثل هذه المعاملات.
- تعيين مدير إدارة التدقيق الداخلي وتحديد الراتب وحوافز ومنافع ومكافآت وتقييم أدائه وانضباطه وتعيين بديله وإعادة تكليفه أو فصله من منصبه.

خلال عام ٢٠٢٢م، أنجزت اللجنة عدداً من الأعمال الرئيسية منها:

- مراجعة تقارير المراجعة الداخلية السنوية والربعية بانتظام.
- مراجعة نتائج الإفصاح السنوي لعام ٢٠٢٢م.
- مراقبة تنفيذ خطة العمل السنوية للعام ٢٠٢٢م.
- الموافقة على خطة التدقيق الداخلي التي تم إعدادها بناءً على المخاطر للعام ٢٠٢٣م.
- إقرار البيانات المالية الربعية ومراجعة البيانات المالية السنوية وتقديم توصية إلى مجلس الإدارة لاعتمادها.
- مراجعة التعديلات على ميثاق التدقيق الداخلي ودليل قواعد السلوك المهني وسياسة الإبلاغ عن المخالفات وميثاق مجلس الإدارة.
- الموافقة على موازنة قسم التدقيق الداخلي للعام ٢٠٢٢م.
- مراجعة تقرير الحوكمة وضمن الامتثال الكامل لمتطلبات هيئة قطر للأسواق المالية وتقديمه إلى مجلس الإدارة لاعتماده.

فيما يلي أعضاء لجنة التدقيق:

ايدن توماس تينان

رئيس لجنة التدقيق

يتخصص السيد تينان في الأعمال التجارية، ولديه سجل حافل من النجاح في دول مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط. وهو يتمتع بأكثر من ٣٠ عاماً من الخبرة في الإدارة العامة في العديد من القطاعات، بما في ذلك منتجات الألبان والأغذية والترفيه، وتجارة التجزئة، والتأمين، وتطوير العقارات، والتجارة الإلكترونية والاستحواذ.

قبل انضمامه إلى بلدنا، تم تعيين السيد تينان في شركة دانون، الشركة العالمية الرائدة في مجال الأغذية، كرئيس تنفيذي للشركة ومدير تنفيذي بالنيابة (٢٠١٣م إلى ٢٠١٧م). بالإضافة إلى ذلك، تم تعيين السيد تينان في مجلس إدارة شركة الصافي دانون - العراف من عام ٢٠١٥م إلى ٢٠١٧م.

كما شغل عدة مناصب سابقة في منطقة الشرق الأوسط، منها مستشار مجموعة العثمان، ورئيس قسم التجارة الإلكترونية والتجزئة لشركة الدرع العربي للتأمين التعاوني، ورئيس المبيعات والتسويق التجاري لسدافكو، ورئيس مبيعات شركة المراعي لمدة ٧ سنوات، وعمل في أيرلندا كمدير تنفيذي لـ Greyhound Board Irish ومدير تطوير الأعمال لمجموعة Fleming.

السيد تينان حاصل على درجة الماجستير في الإدارة من جامعة يورك في المملكة المتحدة. بالإضافة إلى كونه خريج معهد تشارترد للتسويق (المملكة المتحدة)، وخريج معهد التسويق في أيرلندا. ويشغل السيد تينان منصب الرئيس التنفيذي لشركتين أيرلنديتين وهما Exhibit side Limited و Build value Limited.

حمد عبدالله خالد عبدالله العتيه

عضو لجنة التدقيق

السيد حمد هو محلل استثمار أول يتمتع بخبرة شاملة تصل إلى ١٣ عاماً في الاستثمار واستثمارات صناديق التقاعد، والشركات والمصارف، والأسهم المدرجة، والمحافظ المحلية والعالمية.

بدأ عمله في مصرف قطر المركزي في عام ٢٠٠٧م كمراقب بنكي في إدارة الإشراف والرقابة، ثم انضم لاحقاً إلى إدارة الاستثمار بالهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية، حيث تخصص في تحليل الاستثمارات وغطى جميع المحافظ المحلية والعالمية للأسهم المدرجة.

السيد حمد خريج جامعة ويلز في إدارة الأعمال، وهو أيضاً حائز على ماجستير تنفيذي في الأعمال الاجتماعية والابتكارية من HEC Paris.

حسان مراد آغا*

عضو لجنة التدقيق

لدى السيد حسان أكثر من ٢٥ عاماً من الخبرة في مجالات التدقيق الداخلي، والرقابة الداخلية، والامتثال، وإدارة المخاطر، وحوكمة الشركات، والاستراتيجية، والخبرة بالتعامل مع مجالس الإدارة، والاستشارات، وإدارة المشاريع وإدارة الموارد، وفي قطاعات مختلفة بشكل رئيسي في الصناعات الثقيلة والتصنيع والتطوير العقاري والمقاولات و EPC و FMCG والضيافة والخدمات اللوجستية. عمل السيد حسان في دولة الإمارات العربية المتحدة لدى الشركة الخليجية للاستثمارات العامة، وهي شركة مساهمة عامة مدرجة في سوق دبي المالي، منذ عام ٢٠١٤م، كرئيس للرقابة الداخلية والامتثال للمجموعة، حيث كان بحكم المنصب يرفع تقاريره إلى لجنة التدقيق ومجلس الإدارة بالإضافة إلى دوره كأمين سر الشركة حيث يعمل بشكل وثيق مع مجلس الإدارة.

وقبل ذلك، عمل السيد حسان منذ عام ٢٠٠٤م مع شركة صناعات، إحدى أكبر الشركات القابضة للاستثمار الصناعي في الإمارات العربية المتحدة والمملوكة لحكومة أبوظبي، بوظيفة مدير إدارة التدقيق الداخلي والمخاطر للمجموعة، حيث كان يرفع تقاريره إلى لجنة التدقيق في شركة صناعات، بالإضافة إلى كونه عضواً في لجان التدقيق في جميع الشركات التابعة لشركة صناعات، بما في ذلك شركتين مساهمتين عامتين وهما "أغذية" و"أركان" المدرجتين في سوق أبوظبي للأوراق المالية "ADX". كما تم تعيينه كعضو مستقل في لجنة التدقيق لصندوق خليفة لتطوير المشاريع.

يحمل السيد حسان شهادة بكالوريوس في المالية والتجارة، بالإضافة إلى شهادة مدقق داخلي معتمد (CIA) من الولايات المتحدة الأمريكية، وأمين سر مجلس إدارة معتمد (CBS) من المملكة المتحدة.

* ونظراً لعدم استقلالية السيد حسان، فقد تقدم باستقالته من عضوية لجنة التدقيق بتاريخ ٢٨ ديسمبر ٢٠٢٢م، وذلك امتثالاً لمتطلبات هيئة قطر للأسواق المالية. ووافق مجلس الإدارة على الاستقالة وقد تم تعيين السيد محمد بدر السيدهاشم خليفه الساده، كعضو لجنة تدقيق بدلاً عنه وبفس التاربخ.

هذا ويقر السيد ايدن توماس تينان، رئيس لجنة التدقيق، بالمسؤولية عن تنفيذ تفويض لجنة التدقيق في شركة بلدنا، بما في ذلك مراجعة آلية عملها وضمان فعاليتها بما يتوافق مع ميثاق لجنة التدقيق المعتمد.

وقد عقدت لجنة التدقيق ستة اجتماعات خلال العام ٢٠٢٢م وهي كالتالي:

رقم الاجتماع / السنة	التاريخ	السيد / ايدن توماس تينان	السيد / حمد عبدالله خالد عبدالله العتيه	السيد / حسان مراد آغا
٢٠٢٢/١م	٦ مارس ٢٠٢٢م	■	■	■
٢٠٢٢/٢م	٢٦ أبريل ٢٠٢٢م	■	■	■
٢٠٢٢/٣م	٣ يوليو ٢٠٢٢م	■	■	■
٢٠٢٢/٤م	١٤ أغسطس ٢٠٢٢م	■	■	■
٢٠٢٢/٥م	٢٤ أكتوبر ٢٠٢٢م	■	■	■
٢٠٢٢/٦م	٢٨ ديسمبر ٢٠٢٢م	■	■	■

■ حاضر ■ متغيب

٣/٢ لجنة الترشيحات والمكافآت

تتولى "لجنة الترشيحات والمكافآت" مسؤولية مراجعة منظومة الموارد البشرية وبرامج المكافآت في الشركة. وتقدم اللجنة التوصيات لمجلس الإدارة بشأن المكافآت والبدلات ومدد الخدمة بالنسبة لكبار المسؤولين التنفيذيين في الشركة لضمان مكافأتهم بصورة عادلة على مساهماتهم الفردية التي يقدمونها للمجموعة. إن أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت هم ثلاثة أعضاء، اثنين منهم أعضاء مجلس إدارة غير تنفيذيين، وعضو واحد مستقل عن مجلس الإدارة.

فيما يلي أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت:

محمد بدر السيدهاشم خليفه الساده رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت

السيد محمد الساده حاصل على شهادة في الهندسة من جامعة أريزونا. وقد عمل في مختلف القطاعات، بما في ذلك النفط والغاز والاستثمار والاتصالات، والتي انتقل منها مؤخراً إلى صناعة المواد الغذائية، حيث يشغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة حصاد الغذائية، وهي شركة مملوكة لجهاز قطر للاستثمار الذي يستثمر حصرياً في قطاع التغذية.

يشغل محمد الساده منصب الرئيس التنفيذي لشركة حصاد الغذائية منذ يونيو عام ٢٠١٧م، وقد شغل سابقاً منصب مدير العمليات التشغيلية ورئيس تطوير الأعمال في فودافون، كما شغل قبل ذلك منصب رئيسي في جهاز قطر للاستثمار. بينما بدأ مسيرته المهنية كمهندس في إحدى كبرى شركات النفط في دولة قطر، قضى خلالها عامين في اليابان في معرض تطوير مشروع "دولفين للطاقة".

يشغل السيد محمد الساده عضوية عدد من مجالس إدارات الشركات. ويشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة شركة ودام الغذائية ش.م.ع وعضو مجلس إدارة كل من الشركة العربية القطرية لإنتاج الدواجن ش.م.ع. (الواحدة)، وبنك قطر للتنمية، والشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية.

مازن السبيتي

عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

يتمتع السيد السبيتي بخبرة شاملة تمتد على مدار ٢٣ عاماً كمدير تنفيذي، حيث بدأ تنفيذ سياسات النمو كمدير تنفيذي أول. لديه مهارات ممتازة في التخطيط والتنفيذ والرصد وموازنة الموارد، مع القدرة على دعم مشاريع متعددة في مصفوفة من الهيكل التنظيمي.

السيد السبيتي هو الشخص المسؤول عن التواصل مع حملة الأسهم في الأعمال التجارية وفي تقديم تقارير دقيقة ومعلومات عن المشاريع والمبادرات الجارية، وضع وتنفيذ استراتيجيات تهدف إلى إنشاء صورة عامة إيجابية للمجموعة ودعمها، والعمل وتكوين علاقات مع أعضاء بارزين في وسائل الإعلام والحكومة والجمهور بهدف دعم الصورة الإيجابية للشركة، وخلف فرص عمل جديدة.

مراد سهاونة

عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

السيد سهاونة هو مدير تنفيذي في الإدارة العليا وقائد فكر للموارد البشرية العالمية مع خبرة كبيرة وعملية في جميع المجالات الوظيفية للموارد البشرية الاستراتيجية وإدارة التحول الرقمي. تمكن قيادته ذات التفكير المستقبلي المؤسسات من تبني التغيير والارتقاء بتجربة الموظف إلى المستوى التالي.

يتولى السيد سهاونة مسؤولية رئيس الموارد البشرية لمجموعة باور القابضة، حيث يقود استراتيجية الموارد البشرية للمجموعة ويتأكد من أن التنفيذ مناسب للغرض الذي يدعم الرؤية وخطط النمو.

السيد سهاونة حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة بيدفوردشير في المملكة المتحدة، بالإضافة إلى أوراق اعتماد الموارد البشرية العالمية (SCP-SHRM، GPHR، SPHR، SPHRig) من أفضل معاهد الموارد البشرية العالمية في الولايات المتحدة الأمريكية.

المهام والمسؤوليات:

تتمثل الغاية الرئيسية للجنة الترشيحات والمكافآت في مساعدة مجلس الإدارة في الوفاء بمسؤولياته حيال الأمور التالية:

- ضمان المحافظة على استقلالية أعضاء مجلس الإدارة المستقلين غير التنفيذيين بشكل دائم وفي مختلف الأوقات.
- مراجعة احتمالات تضارب المصالح والأحكام، وضمان وجود ضوابط لمنع مثل هذا التضارب.
- تحديد مكافآت ومزايا وحوافز الرئيس التنفيذي والمسؤولين التنفيذيين في الشركة ومراجعتها على أساس سنوي، وضمان أن تكون التعويضات والمزايا الممنوحة للإدارة العليا معقولة وتتماشى مع أداء الشركة.
- دراسة المقترحات المتعلقة بتعديل المكافآت وعلاوات الأداء والحوافز طويلة الأجل وغيرها، ورفعها إلى مجلس الإدارة للموافقة.
- تعزيز ثقافة المكافآت القائمة على الأداء في الشركة من خلال المراجعة السنوية لأداء كبار المسؤولين التنفيذيين وخطط التعاقب الوظيفي في المجموعة.
- تحديد احتياجات المجموعة للكوادر المؤهلة على مستوى المسؤولين التنفيذيين رفيعي المستوى، وتحديد أسس الاختيار.
- مراجعة استراتيجية التقدير والموافقة عليها، مع وضع خطة عمل للاستراتيجية وكيفية تنفيذها.

- مراجعة سياسة المكافآت وسياسة التدريب بما يشجع تطوير وتنمية قدرات الموظفين القطريين لدى المجموعة.
- تقديم تقارير إلى مجلس الإدارة حول المسائل التي ترى اللجنة أنها تتطلب إجراءات أو تحسينات، وتقديم التوصيات الضرورية لذلك.
- رغم أن مسؤولية اللجنة تقتضي إعطاء أحكامها باستقلالية، غير أنها تحتاج مع ذلك إلى أخذ المشورة من الإدارة ومن جهات أخرى مستقلة حسب المقتضى لضمان استناد قراراتها إلى بيئة كاملة في ضوء البيئة الداخلية والخارجية.

يقر محمد بدر السيدهاشم خليفه الساده، رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت، بالمسؤولية عن تنفيذ لجنة الترشيحات والمكافآت لمهمتها في الشركة بما في ذلك مراجعة آلية عملها وضمان فعاليتها بما يتوافق مع ميثاق لجنة الترشيحات والمكافآت المعتمد من قبل مجلس الإدارة.

هذا وقد اجتمعت لجنة الترشيحات والمكافآت مرتين خلال السنة:

رقم الاجتماع	التاريخ	محمد بدر السيد هاشم خليفه الساده	مازن السبيتي	مراد سهاونة
٢٠٢٢/١م	٢. مارس ٢٠٢٢م	■	■	■
٢٠٢٢/٢م	٢. أبريل ٢٠٢٢م	■	■	■

■ حاضر ■ متغيب

٣/٣ لجنة الرقابة الشرعية

تشرف لجنة الرقابة الشرعية التي تم تعيينها من قبل مجلس إدارة شركة بلدنا على مدى التزام الشركة بتطبيق أحكام الشريعة الإسلامية، وتتكون اللجنة من علماء الشريعة ذوي الخبرة الوافية بمجال الشريعة، بالإضافة إلى كونهم أعضاء مستقلين عن الشركة ومجلس إدارتها:

فيما يلي أعضاء لجنة الرقابة الشرعية:

فضيلة الشيخ الأستاذ الدكتور علي القره داغي

رئيس لجنة الرقابة الشرعية

حاصل على درجة الدكتوراه مع مرتبة الشرف في الشريعة والقانون من جامعة الأزهر في مجال العقود والمعاملات المالية عام ١٩٨٠م. وهو حالياً أستاذ أصول الفقه بجامعة قطر، والأمين العام للاتحاد العالمي لعلماء المسلمين (IUMS). شغل عدة مناصب مهنية، منها نائب رئيس المجلس الأوروبي للفتوى والبحوث، ورئيس مجلس أمناء جامعة التنمية البشرية في كردستان العراق، ورئيس وعضو تنفيذي في هيئة الفتوى والرقابة الشرعية لقسم الشؤون الإسلامية في عدد من البنوك الإسلامية وشركات التأمين في منطقة الخليج والعالم.

نشر أكثر من ٣٠ كتاباً وأكثر من ١٠٠ بحث علمي. حصل على جائزة الدولة التشجيعية في الفقه الإسلامي المقارن من دولة قطر، وحصل على وسام الفخر من الإدارة الدينية ومجلس المفتين في روسيا.

فضيلة الشيخ الدكتور وليد بن هادي

عضو لجنة الرقابة الشرعية

الشيخ وليد بن هادي (قطري)، تلقى تعليمه في جامعة قطر وتخرج بدرجة البكالوريوس في الشريعة وأصول الدين (١٩٩١م). حاصل على ماجستير في الشريعة والقانون من جامعة أم درمان الإسلامية (السودان) عام ٢٠٠٢م، ودكتوراه في الشريعة من جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية بالرياض عام ٢٠٠٨م.

بدأ الشيخ وليد حياته المهنية كقاض في المحكمة الشرعية بدولة قطر (١٩٩١م). كما أنه عضو في اللجنة الشرعية للعديد من المؤسسات، بما في ذلك بنك قطر الإسلامي، وبنك قطر الدولي الإسلامي، وبنك الريان، وبيت التمويل الأوروبي (EFH)، وشركة سوليدرتي العائلية الإسلامية للتأمين، والبنك الإسلامي السوري الدولي. له العديد من الكتب والمقالات في العقيدة الإسلامية، والحديث، وأصول الفقه، والاقتصاد الإسلامي، والتمويل الإسلامي، والرقابة الشرعية.

إياد عبد الرحيم

عضو لجنة الرقابة الشرعية

يتمتع السيد إياد عبد الرحيم بخبرة تزيد على ٢٥ عاماً في إدارات مالية رائدة في المنطقة. وقد قاد كبرى الشركات المدرجة في البورصة وأقسام تمويل الشركات العائلية، كما تولى مناصب مجلس الإدارة والإدارة العليا فيها. كما شارك في مجالس إدارة كبرى على الصعيدين الإقليمي والدولي.

عمل السيد إياد مع بعض المؤسسات الكبرى في الشرق الأوسط ودول مجلس التعاون الخليجي، بما في ذلك إعمار والمدينة الاقتصادية ومجموعة الفطيم العقارية ومجموعة دبي للعقارات وأرابتك القابضة وديا المحدودة وبنك ستاندرد تشارترد والبنك العربي. قاد في حياته المهنية العديد من الاكتتابات العامة الأولية في المنطقة، بالإضافة إلى عمليات إعادة الهيكلة الرئيسية والمعاملات المعقدة في سوق المال ومسؤوليات النمو.

أثبتت كفاءة إياد في مجال التمويل في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ودول مجلس التعاون الخليجي على وجه الخصوص. وهو حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال في المحاسبة والمالية من جامعة UOWD.

اللجنة مسؤولة عن مساعدة المجلس في القيام بمسؤولياته المتعلقة بمراقبة توافق البيانات المالية للشركة مع أحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية، والتأكد من أن جميع المنتجات والخدمات والعمليات المصرفية الإسلامية في شركة بلدنا تتوافق مع المبادئ الشرعية.

كما أن مسؤولية اللجنة تتضمن ما يلي:

١. تقديم المشورة والتوجيه الإسلامي بناءً على طلب إدارة الشركة.
٢. مراجعة تقارير مدققي الحسابات والتأكد من موافقتها لقواعد الشريعة الإسلامية وتقديم تقرير إلى مجلس الإدارة بهذا الشأن.
٣. تحديد ما إذا كانت العقود والمعاملات والصفقات التي عرضت عليها متوافقة مع الشريعة الإسلامية.
٤. ترفع اللجنة تقاريرها الدورية حول نتائج أعمالها، وتوصياتها لمجلس الإدارة للمصادقة عليها، واعتمادها ضمن سياسات الشركة.

يقر فضيلة الشيخ الأستاذ الدكتور علي القره داغي، رئيس لجنة الرقابة الشرعية، بالمسؤولية عن تنفيذ لجنة الرقابة الشرعية لمهمتها في الشركة بما في ذلك مراجعة آلية عملها وضمان فعاليتها بما يتوافق مع ميثاق لجنة الرقابة الشرعية المعتمد من قبل مجلس الإدارة.

هذا وقد اجتمعت لجنة الرقابة الشرعية مرتين خلال السنة:

رقم الاجتماع	التاريخ	فضيلة الشيخ الأستاذ الدكتور علي القره داغي	فضيلة الشيخ الدكتور وليد بن هادي	إياد عبد الرحيم
٢٠٢٢/١م	٦ مارس ٢٠٢٢م	■	■	■
٢٠٢٢/٢م	٣ ديسمبر ٢٠٢٢م	■	■	■

■ حاضِر ■ متغيب

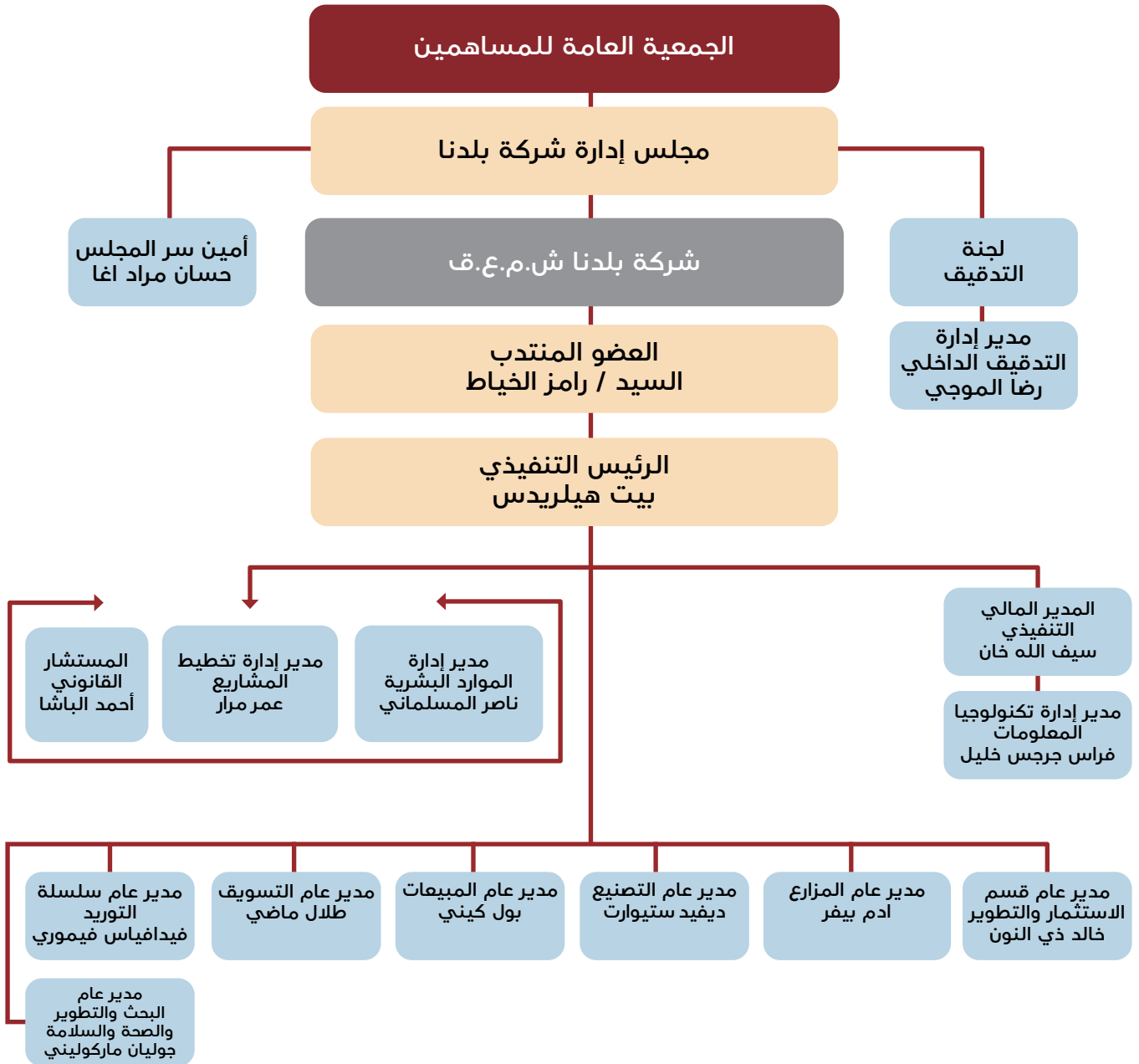
٣/٤ تفويض الصلاحيات

يُعتبر مجلس الإدارة وسببى مسؤولاً عن الحوكمة العامة للشركة وعن الأمور المحصورة بالمجلس. وقد فوض المجلس - رئيس المجلس ونائبه بصلاحيات وسلطات يمارسونها نيابة عن المجلس مع إعطاء الحق بتفويض الصلاحيات. وقد فوض مجلس الإدارة بموجب توكيل خاص العضو المنتدب بصلاحيات نذكر منها:

١. إدارة أعمال الشركة والشركات التابعة لها
٢. تمثيل إدارة الشركة والشركات التابعة لها في التوقيع على جميع المعاملات والأوراق الحكومية؛
٣. التوقيع على جميع العقود والاتفاقيات نيابة عن الشركة داخل وخارج الدولة؛
٤. تمثيل إدارة الشركة في أية صفقات أو معاملات تصنيعية أو توزيعية؛
٥. تمثيل الشركة أمام البنوك لفتح وإغلاق الحسابات، والتقدم بطلب قروض وتسهيلات مصرفية والتوقيع على خطابات الاعتماد، وخطابات الضمان، وغيرها من المعاملات المصرفية؛
٦. تأسيس الشركات والفروع في الدولة أو في الخارج والتوقيع على نظامها الأساسي.

وبموجب الصلاحيات والسلطات الخاصة المفوضة للعضو المنتدب، تم تفويض بعض صلاحياته في اتخاذ القرارات والموافقات إلى فريق الإدارة وفقاً لجدول الصلاحيات المعتمد من قبل المجلس. وقد تم وضع إطار وسياسة تفويض الصلاحيات لبيان حدود الصلاحيات الممنوحة لمناصب محددة في الشركة. وتضمن مصفوفة الصلاحيات كفاءة صنع القرارات وفعاليتها بما يحقق التوازن بين التمكين ووضع الضوابط.

٤. الهيكل التنظيمي



ملاحظة:

بتاريخ ١٩ يناير ٢٠٢٣م، تقدم السيد بيت هيلريديس باستقالته من منصب الرئيس التنفيذي وتم تعيين السيد مالكولم جوردان كرئيس تنفيذي.

0. الإدارة التنفيذية

0/1 السير الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية



بول كيني
مدير عام المبيعات

بول كيني هو مدير تنفيذي تجاري وتسويق بارع يتمتع بخبرة ٣٠ عامًا في كبرى شركات السلع الاستهلاكية الدولية والإقليمية. متخصص في تحول الأعمال وبناء العلامات التجارية المحلية والعالمية، وقد أمضى السنوات العشرين الماضية داخل دول مجلس التعاون الخليجي في العمل مع جميع شركات الألبان الرئيسية وأخرها الصافي دانون وناديك والمراعي. يتمتع بخبرة واسعة في إدارة الأعمال المتكاملة المعقدة، وتطوير وتنفيذ طرف جديدة لنماذج السوق وإنشاء حملات علامات تجارية متكاملة بزاوية ٣٦٠ درجة.

يمتلك بول نهجًا مدفوعًا بالعملية في صياغة استراتيجيات مخصصة، لا سيما في وحدات الأعمال ذات الأداء الضعيف من خلال الاستفادة من قدرة فريدة لتعزيز الربحية من خلال الإدارة الفعالة للأفراد. النتائج مدفوعة بفهم ممتاز للعمليات التجارية المتنوعة، والوفاء بالموعد النهائي، واستكشاف وتوسيع أسواق جديدة وتحقيق نمو مستدام.

قائد تحفيزي، يدرك قيمة أداء الأفراد مدفوعًا بالعمليات والأنظمة الفعالة، مع مؤشرات أداء رئيسية محددة بوضوح، وتحليل الفجوات، والتدريب، والتطوير.

حصل بول على شهادة التخرج في التسويق من معهد التسويق في أيرلندا.



سيف الله خان
المدير المالي التنفيذي

يشغل السيد سيف الله خان منصب المدير المالي التنفيذي في بلدنا. ومن خلال منصبه، يشرف على الإدارة الاستراتيجية للموارد المالية. ويتمتع بخبرة واسعة في تقييم العمليات المالية وإعادة الهيكلة التنظيمية، كما أن في جعبته الكثير من النجاحات في مجال تعزيز الأداء المالي والإنتاجية والحوكمة.

شغل السيد خان مناصب عدّة في قطاعات مختلفة، من ضمنها البناء، والصناعة، وصناعة الألبان والأجبان. بالإضافة إلى ذلك، تبوأ عدّة مناصب مالية رفيعة المستوى لدى شركات متعددة الجنسيات، مثل إن آل سي باكستان وقطر للمقاولات الكهربائية والمقاولات.

يحمل السيد خان شهادة البكالوريوس في المحاسبة، وشهادة الماجستير في التمويل، بالإضافة إلى شهادة محاسب قانوني معتمد (CPA).



بيت هيليريدس
الرئيس التنفيذي

بيت هيليريدس هو خبير أعمال متمرس يتمتع بخبرة تزيد على ٣٠ عامًا في مجال الأعمال التجارية في السلع الاستهلاكية. وكان آخر منصب له هو رئيس لشركة Perfetti Van Melle APAC، وهي شركة عالمية رائدة في صناعة الحلويات. كان الجزء الأكبر من حياته المهنية مكرسًا للعمل في Royal FrieslandCampina، وكان آخرها كعضو مجلس إدارة مسؤول تشغلياً عن آسيا. وقبل ذلك في وحدة أعمال الجبن والزبدة والحليب.

طوال الجزء الرئيسي من حياته المهنية، كان بيت مسؤولاً عن جميع وظائف الأعمال. يمكن وصف بيت كعضو مجلس إدارة سلع استهلاكية مع خبرة أوروبية وأفريقية وآسيوية واسعة في كل من الصفقات التي تتم بين الشركات والمستهلكين أو الصفقات التي تتم بين الشركات. وهو يتمتع بالمهارة في تطوير الاستراتيجيات وتنفيذها. إن دافع التحسين المستمر لديه وعقليته تزيد من مستوى الاحتراف في العمل وتضمن التحسين الهيكلي.

بتاريخ ١٩ يناير ٢٠٢٣م، تقدم السيد بيت هيليريدس باستقالته من منصب الرئيس التنفيذي وتم تعيين السيد مالكولم جوردان كرئيس تنفيذي



ناصر المسلماني
مدير إدارة الموارد البشرية

السيد ناصر المسلماني حاصل على ماجستير في إدارة الأعمال من كلية هينلي للأعمال. يتمتع السيد ناصر بمجموعة من الخبرات في القطاعات الرئيسية، مثل قطاع الطاقة والقطاع المالي وقطاع السياحة.

قبل انضمامه إلى بلدنا، عمل السيد ناصر المسلماني مديراً للتخطيط والجودة لهيئة السياحة القطرية، حيث كان مسؤولاً عن استراتيجية السياحة والتخطيط التعاوني وضمان الجودة. وقبل ذلك كان مدير الموارد البشرية في دوري نجوم قطر. وقبل شغله جميع تلك المناصب، شغل السيد ناصر منصب مدير للمشروع في مركز قطر للمال، وكان أحد مؤسسي أكاديمية قطر للمال والأعمال خلال فترة عمله. نشأت حياته المهنية في قطاع الطاقة، حيث عمل كجزء من فريق "قطر غاز"، المورد الرائد عالمياً للغاز الطبيعي المسال.



خالد ذي النون
مدير عام قسم الاستثمار والتطوير

السيد خالد ذي النون هو المدير العام لشركة بلدنا - قسم الاستثمار والتطوير.

يتمثل دوره الرئيسي في رسم و تنفيذ استراتيجية النمو والتوسع لشركة بلدنا لزيادة البصمة الجغرافية للشركة في الأسواق الدولية، من خلال عمليات الاندماج والاستحواذ والاستثمارات الأجنبية المباشرة. قبل هذا المنصب، أدار السيد خالد ذي النون عمليات التوسع في بلدنا كمدير عام لسلسلة التوريد، مشرفاً على جميع الأنشطة التي تهدف إلى تنفيذ وتطوير وإدارة أقسام التخطيط والتخزين والمشتريات من خلال تقديم أعلى معايير التشغيل في هذا الاختصاص.

مع خبرته المهنية المكثفة في إدارة المشتريات وسلسلة التوريد، طور فريق عمل للتعامل مع متطلبات العمل من خلال إدارته. وقام بتوجيه وتحفيز الفريق، لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة.



ديفيد ستيوارت
مدير عام التصنيع

السيد ديفيد ستيوارت هو مدير عام التصنيع في بلدنا.

يقود السيد ستيوارت عمليات تصنيع المواد الغذائية والبلاستيك في بلدنا، ولديه أكثر من ثلاثة عقود من الخبرة في العمل في صناعة المواد الغذائية. بما في ذلك أكثر من ١٥ عاماً في دول مجلس التعاون الخليجي، في مجال السلع الاستهلاكية سريعة الحركة والخدمات والمكونات الغذائية. قبل انضمامه إلى بلدنا، شغل السيد ستيوارت مناصب تشغيلية عليا في شركة المراعي.

السيد ستيوارت مؤهل في عمليات الهندسة والتصنيع وحاصل على شهادة في تطوير القيادة من IMD في سويسرا.



آدم دوغلاس بيفر
مدير عام المزارع

السيد آدم بيفر هو المدير العام لمزارع بلدنا.

يتولّى السيد بيفر من خلال منصبه مسؤولية إدارة جميع المزارع، حيث تشمل هذه المسؤولية تخطيط وتطوير وتنفيذ السياسات والإجراءات وأفضل الممارسات لتشغيل مزارع الألبان، وذلك بهدف ضمان الامتثال لمعايير الإنتاج الزراعي في المجموعة.

يتمتع السيد بيفر بأكثر من ٢٢ عاماً من الخبرة في إدارة المزارع جنباً إلى جنب مع إدارة الأعمال في تحديد وتحقيق أهداف الإنتاج والأهداف المالية.



عمر مرار
مدير إدارة تخطيط المشاريع

يشغل السيد عمر مرار منصب مدير إدارة المشاريع في شركة بلدنا.

يفعل منصبه، يتولّى السيد مرار إدارة المشاريع العمرانية والهندسية في الشركة. وبما أنّه خبير في إدارة المخاطر والمطالبات، فهو يشرف على دورة حياة المشاريع في الشركة بما فيها تلك المرتبطة بالتخطيط والبرمجة والمناقصات ومراقبة التطور. ويتمتع السيد مرار بخبرة تفوق الـ ١٠ سنوات في التخطيط الاستراتيجي ومراقبة تنفيذ المشاريع والتحليل، مساهماً بذلك في تطوير ناجح لمشاريع عمرانية رفيعة المستوى في الشرق الأوسط وأفريقيا وأوروبا.



فراس جرجس خليل
مدير إدارة تكنولوجيا المعلومات

يدير السيد فراس خليل قسم تكنولوجيا المعلومات في شركة بلدنا. وكان السيد خليل أحد الأعضاء المؤسسين لشركة بلدنا، وساهم في تطوير أنظمة المعلومات لديها، فضلاً عن قيادة عملية التحول الرقمي فيها مع تنفيذه برنامج SAP وتوفيره لفريق العمل فيها.

عمل قبل انضمامه إلى شركة بلدنا مع عدد من الشركات الرائدة المزودة لخدمات تكنولوجيا المعلومات في فرنسا، بما فيها Automotive Valeo, Dassault و EDF Energy.

السيد خليل حائز على شهادة دراسات عليا في إدارة المشاريع المعنية بتخطيط موارد المؤسسة من كلية التعليم العالي والتدريب المهني El-CESI في باريس، وإجازة في الهندسة الميكانيكية وهندسة الإنتاج من جامعة باريس XI.



جوليان ماركولينيني
مدير عام البحث والتطوير والصحة والسلامة والجودة

انضم السيد جوليان ماركولينيني إلى شركة بلدنا كمدير عام للبحث والتطوير والصحة والسلامة والجودة.

السيد ماركولينيني هو خبير إداري متميز يتمتع بخبرة تزيد على ٢٠ عاماً في مجالات الجودة، والأمن الغذائي، والتصنيع، وسلسلة التوريد، والتطوير المستمر.

عمل السيد ماركولينيني في الشرق الأوسط على مدار الـ ١٢ عاماً الماضية في شركة المراعي. وشغل العديد من المناصب العليا، بما في ذلك رئيس الجودة بالمجموعة ورئيس سلسلة التوريد في شركة المراعي لتغذية الأطفال.

أكمل السيد ماركولينيني درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ووريك، وهو خريج إدارة علوم الأغذية من جامعة سالفورد وحاصل على شهادة في تطوير القيادة من IMD، سويسرا.



أحمد محمد الباشا
المستشار القانوني

يشغل السيد أحمد منصب المستشار القانوني لشركة بلدنا، وقد انضم للشركة في العام ٢٠١٩م، وكان أحد أبرز المشاركين في نجاح تأسيس وإدراج الشركة. يحمل السيد أحمد درجة ليسانس الحقوق من جامعة بني سويف (جمهورية مصر العربية). بدأ السيد أحمد مسيرته المهنية كمحام حر، وعضو اتحاد المحامين العرب، ثم حصل على دبلوم التحكيم الدولي. يتمتع السيد أحمد بخبرة مهنية تزيد على ١٥ عاماً، حيث عمل قبل انضمامه لبلدنا مستشاراً قانونياً لشركة جي أم سي للاستثمارات GMC (جمهورية مصر العربية)، ومستشاراً قانونياً بإحدى شركات البنك التجاري الدولي CIB (جمهورية مصر العربية)، ومسؤولاً لشؤون المساهمين لشركة السلام العالمية للاستثمار SIIL (قطر).



طلال ماضي
مدير عام التسويق

يتمتع السيد تلال بخبرة شاملة تمتد على مدار ٢٣ عاماً في مجال التسويق والإدارة في مؤسسات متنوعة، ولديه مهارات ممتازة في إنشاء الأقسام والتخطيط والتنفيذ وقيادة العمليات لتحقيق الأرباح بتوظيف مهاراته الإدارية. يمتلك تلال مهارة عالية في تنفيذ المبادرات الاستراتيجية، وتطوير تقنيات اختراق السوق، وخلف العلامة التجارية، وله سجل حافل في زيادة المبيعات والنمو مع قيادة التحسينات التشغيلية لدفع الإنتاجية وتقليل التكلفة. وهو شديد التركيز والواقعية، ويتفوق في البيئات الديناميكية التي تتطلب الكثير من التحدي. يتمتع تلال بخبرة واسعة في التسويق والمبيعات وتطوير الأعمال والتخطيط وتعزيز الإيرادات وإدارة المنتجات والعلامات التجارية وتحليل السوق في شركات مثل Philip Morris International و McCann Erickson و Leo Burnett في منطقة الخليج وأفريقيا وأوروبا.

يعتبر تلال من أشد المؤمنين بالتسويق الذي يتماشى مع أهداف العمل، ويخلق التمايز بناءً على رؤية قوية تؤدي إلى زيادة الربحية.



فيدافياس فيموري
مدير عام سلسلة التوريد

السيد فيدافياس فيموري هو مدير عام سلسلة التوريد في بلدنا.

يوفر دوره الرئيسي كمدير عام لسلسلة التوريد الدعم الاستراتيجي والتوجيه لجميع مبادرات سلسلة التوريد لتحقيق الأهداف التشغيلية والمالية للمجموعة. يقود السيد فيدافياس ويطور ويوجه وينفذ أفضل ممارسات سلسلة التوريد والتخزين والممارسات اللوجستية في حدود الميزانية.

يتمتع السيد فيدافياس بصفته قائداً متمرساً في العمليات والأعمال الفنية، بسجل حافل في الشركات متعددة الجنسيات قبل توليه هذا المنصب، مثل Cadbury و Unilever و Perfetti Van Melle و Fonterra و Friesland Campina مع خلفية الأدوار الإقليمية والقطرية. وكان يعمل كمدير للعمليات في Fonterra. لقد أثبت من خلال خبرته الطويلة في مجال الأغذية - منتجات الألبان ١١ عاماً، الشوكولاتة والحلويات ١١ عاماً، المشروبات عام واحد، والأدوية لما يقرب من ٥ سنوات - قدرته على تحقيق نتائج إيجابية على مستوى الأرباح والخسائر والهامش الإجمالي للحسابات الرئيسية والموزعين. تولى إدارة سلسلة التوريد بأكملها لأكثر من ٢٥ عاماً على مستوى فريق الإدارة في ٧ دول، وهي الهند وتايلاند وماليزيا وفيتنام وإندونيسيا والصين ونيجيريا.

0,2 لجنة الإدارة التنفيذية

تتكون لجنة الإدارة التنفيذية من الرؤساء التنفيذيين في الشركة، ويرأسها الرئيس التنفيذي. وهي مسؤولة عن إدارة العمل وت عقد اجتماعاتها بصورة منتظمة. ويتبع أعضاء اللجنة ويقدمون تقاريرهم إلى الرئيس التنفيذي. ويتمثل الدور الرئيسي للجنة التنفيذية في مراجعة أداء العمل والأمور التنظيمية والتشغيلية، ووضع الاستراتيجيات والمبادرات ومتابعة تنفيذها بنجاح، ومراجعة مؤشرات الأداء الرئيسية للشركة ومستوى التقدم في المشاريع الرئيسية للشركة، وغير ذلك.

0,3 تعويضات الإدارة التنفيذية

للسنة المنتهية في
٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م
ريال قطري

١٣,٧٩٢,٣٢٣	رواتب وعلاوات
٦٨٢,٦٦٣	مصاريف رواتب إجازات
٦٢,٠٠١	مصاريف تذاكر سفر
٤٩٧,٧١٨	مصاريف نهاية الخدمة
١0,0٩٢,٧٠0	إجمالي تعويضات الإدارة العليا

كما لم تقم شركة بلدنا بتقديم أية قروض نقدية أو ضمانات أو اعتمادات لأي من رئيس أو أعضاء الإدارة التنفيذية خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م.

٦. تعاملات المطلعين

ومن المسؤوليات الرئيسية لمجلس الإدارة ضمان تطبيق الحوكمة السليمة لتعاملات المطلعين بالشركة. لذلك قام مجلس الإدارة باعتماد سياسة خاصة بتعاملات الأشخاص المطلعين وذلك لضمان أعلى مستوى من النزاهة والشفافية والإفصاح، حيث إن تطبيق هذه السياسة أمر ملزم لأعضاء مجلس الإدارة وإدارة الشركة وفريق عملها، مع مراعاة الالتزام بما يلي:

- يلتزم أعضاء مجلس إدارة الشركة وكذلك الإدارة التنفيذية العليا وكبار المساهمين أو المساهمين المسيطرين بالإفصاح عن عدد الأسهم التي يملكونها خلال ١0 يوماً من توليهم العضوية، كذلك في نهاية كل سنة مالية، وعن جميع عمليات التداول التي يقوم بها أعضاء مجلس إدارة الشركة وإدارتها التنفيذية وحسب القوانين، والأنظمة والتعليمات الصادرة بهذا الشأن.
- يحظر على رئيس وأعضاء مجلس إدارة الشركة المدرجة أوراقها المالية في السوق ومديريها العام أو أي من الموظفين المطلعين على البيانات الجوهرية للشركة التعامل - بنفسه أو لحسابه بواسطة الغير أو بأي صفة أخرى لحساب غيره - في الأوراق المالية للشركة ذاتها أو الشركة الأم أو التابعة أو الشقيقة أو الحليفة لتلك الشركة، إذا كانت أياً من هذه الشركات مدرجة أوراقها في السوق، وذلك خلال فترات الحظر المنصوص عليها في القوانين والأنظمة النافذة.
- تلتزم الشركة بالكشف عن معلومات حول تعاملات المطلعين وأقاربهم في الأوراق المالية التي تصدرها الشركة أو الشركة الأم أو الشركات التابعة أو الشقيقة لها، بما في ذلك أعضاء مجلس الإدارة، وفقاً للقوانين والتعليمات الصادرة في هذا الصدد وذلك من خلال إعداد سجل خاص ومتكامل لجميع الأشخاص المطلعين، بما في ذلك الأشخاص الذين يمكن اعتبارهم أشخاصاً مطلعين بصورة مؤقتة والذين يحق أو يتوافر لهم الاطلاع على المعلومات الداخلية للشركة قبل نشرها، كما يتضمن السجل الإفصاحات المسبقة واللاحقة الخاصة بالمطلعين.
- يتعين على أعضاء مجلس الإدارة وأي من الموظفين المطلعين عدم استخدام المعلومات السرية التي يمكن أن تؤثر على سعر الأوراق المالية لتحقيق مكاسب شخصية، وكل نوع من هذا الفعل أو المعاملة يجب أن يكون لاغياً وباطلاً.

٧. الرقابة الداخلية

يهدف نظام الرقابة الداخلية بالشركة إلى ضمان قدرة مجلس الإدارة وإدارة الشركة على تحقيق أهداف أعمال الشركة. وتسهم أنظمة الرقابة الداخلية الفعالة في حماية استثمارات المساهمين وأصول الشركة. وتتمثل الغاية من أنظمة الرقابة الداخلية بالشركة في ضمان ترسيخ ضوابط الرقابة الداخلية؛ وتوثيق السياسات والإجراءات ومتابعتها والالتزام بها على الوجه المطلوب وتضمينها في الإجراءات المعتادة لإدارة الشركة وحوكمتها.

ووفقاً للمتطلبات المنصوص عليها في قرار مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية رقم (0) لسنة ٢٠١٦م بإصدار نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية، تقوم الإدارة بعملية مستمرة لتحديد وتقييم وإدارة المخاطر التي تواجهها الشركة ووضع ضوابط فعالة للمخاطر والحفاظ على تلك الضوابط، بما في ذلك الضوابط المتعلقة بالتقارير المالية.

تُراجع الشركة ضوابطها الداخلية على التقارير المالية على أساس سنوي فيما يتعلق بجميع الأرصدة المالية الجوهرية، حيث تقوم الإدارة بتقييم مدى كفاية التصميم وفعالية التشغيل لمثل هذه الضوابط الداخلية على التقارير المالية. ويُراجع تقييم الإدارة من قبل المدققين المستقلين للشركة.

قيمت الإدارة مدى كفاية التصميم وفعالية تشغيل الضوابط الداخلية للشركة على التقارير المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م، واستناداً إلى التقييم، خلصت الإدارة إلى أن الضوابط الداخلية على إعداد التقارير المالية مصممة بشكل ملائم وتعمل بشكل فعال دون أي نقاط ضعف جوهرية.

تعتبر سياسات الشركة وإجراءاتها كافية وفعالة، مع الإقرار بأن هذا النظام مصمم للحد من مخاطر الفشل في تحقيق أهداف الأعمال وليس القضاء على هذه المخاطر، ولا يمكن له أن يؤمن ضماناً تاماً من خطأ البيانات أو الخسائر الجسيمة.

ويقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية. وقد كلف المجلس لجنة التدقيق بمسؤولية الإشراف على إدارة التدقيق الداخلي. وتتولى لجنة التدقيق تعيين مدير لإدارة التدقيق الداخلي. وتُراجع اللجنة فعالية وظيفة إدارة التدقيق الداخلي.

ويتمثل هدف إدارة التدقيق الداخلي في تقديم خدمات استشارات مستقلة باعتماد منهجية منتظمة ومنضبطة للارتقاء بفعالية إجراءات إدارة المخاطر والرقابة الداخلية والالتزام والحوكمة وسلامة عمليات الشركة. كما تتولى إدارة التدقيق الداخلي المسؤولية عن مراقبة التزام الشركة وفريق عملها بالقوانين والأنظمة والقرارات وكذلك بالسياسات والإجراءات الداخلية. تلتزم أنشطة وعمليات إدارة التدقيق الداخلي في شركة بلدنا بالامتثال لميثاق يحدد الغرض من أعمال التدقيق وسلطاتها ومسؤوليتها، بالإضافة إلى دليل إجراءات التدقيق الداخلي في الشركة.

خلال الفترة من ١ يناير ٢٠٢٢م إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م، لم تُشخص أية إخفاقات تشغيلية كبيرة في الرقابة الداخلية. ومع ذلك، شخّصت إدارة الرقابة الداخلية بعض التحسينات على مستوى العمليات الإجرائية وقد قبلت الإدارة تنفيذها بهدف التحسين المستمر للتحكم والرقابة الداخلية للشركة. وتراقب اللجنة بصورة منتظمة التقدم الذي أحرزته الإدارة فيما يتعلق بالإجراءات التصحيحية المتخذة حيال القضايا والنتائج التي تقدمها إدارة التدقيق الداخلي.

- بتاريخ ٧ أكتوبر ٢٠١٩م، عُيّن السيد رضا الموجي، مدير إدارة التدقيق الداخلي، ويرفع تقاريره إلى لجنة التدقيق.

مؤهلات السيد رضا

بكالوريوس تجارة (محاسبة ومراجعة)، ومدقق داخلي معتمد، ومدقق معتمد في إدارة المخاطر، وغيرها من الشهادات المهنية.

٨. إدارة المخاطر

تمثل إدارة المخاطر ركناً أساسياً في استراتيجية "بلدنا" وفي تحقيق أهداف الشركة على المدى الطويل. وقد وضع مجلس الإدارة هيكلية للمخاطر والرقابة صُممت بطريقة عملية لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة. ونعتمد في تنفيذ ذلك على منهجية محورية تضع إدارة المخاطر في صلب جدول أعمال فريق القيادة، فهذا هو المكان الذي نعتقد أنها ينبغي أن تحتله.

يُشرف مجلس الإدارة على استراتيجية إدارة المخاطر في الشركة، ويتولّى المسؤولية العامة عن تحديد مستويات تقبل المخاطر. وتسترشد الشركة بمستويات التقبل هذه في تحديد طبيعة ومدى المخاطر التي يمكن أن تقبل بها عادة، وذلك من خلال تنفيذ نموذج العمل وخلف قيمة مستدامة لأصحاب المصلحة.

تعتمد الشركة على تطبيق مستوى معتدل من تقبل المخاطر في إطار سعيها لإدارة متوازنة لفرص تحقيق النمو المستدام للأعمال جنباً إلى جنب مع الاستكشاف المركز على الفرص المتولدة من خلال تنفيذ أنشطتها وأعمالها. هذا وتتولّى لجنة التدقيق الإشراف على مدى الالتزام بعمليات إدارة المخاطر ومدى كفاية أنشطة إدارة المخاطر المتعلقة بالعمليات التشغيلية للشركة. إضافة إلى ذلك، تقوم الإدارة بمراجعة مستوى تقبل المخاطرة واستراتيجية المخاطر العامة، وتقدم توصياتها لمجلس الإدارة من خلال لجنة التدقيق بشأن الإجراءات المطلوبة لضمان وجود ما يكفي من الضوابط والإجراءات للحد من المخاطر الرئيسية المحددة. تطبق "بلدنا" منهجية إدارة مخاطر مدروسة وقوية يتم من خلالها تنفيذ عملية إدارة المخاطر وفق الخطوات المحددة التالية: تحديد المخاطرة، وتقييمها، وترتيب أولويتها، والحد من آثارها، ومراقبتها، وإعداد التقارير بشأنها.

٩. المدقق الخارجي

يُرشح مجلس الإدارة المدقق الخارجي للشركة وتتولّى الجمعية العمومية للمساهمين الموافقة على تعيين المدقق الخارجي وتحديد تعويضاته.

وفي اجتماع الجمعية العامة لشركة بلدنا المنعقدة بتاريخ ٢٠ أبريل ٢٠٢٢م، وافق المساهمون على تعيين شركة "مور ستيفنز وشركاه محاسبون قانونيون - قطر"، كمدقق خارجي للشركة لعام ٢٠٢٢م مقابل أتعاب إجمالية بلغت ٢٩١,٠٠٠ ريال قطري وذلك بناءً على أحكام المادة ١٤١ من قانون الشركات.

وتعتبر شركة "مور" شركة خدمات مهنية متعددة الجنسيات يقع مقرها الرئيسي في المملكة المتحدة، وهي واحدة من الشركات العالمية المختصة في مجال تدقيق الحسابات. كما وتعتبر المدقق الخارجي للشركة منذ إدراج الشركة في بورصة قطر ومنذ تعيينها من قبل الجمعية العامة التأسيسية المنعقدة بتاريخ ٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م. كما يتولّى السيد فتحي أبو فرح، شريك في "مور ستيفنز"، مهمة إصدار تقرير مدققي الحسابات المستقلين.

هذا ولم يُبلّغ المدقق الخارجي عن أية تحفظات على البيانات المالية المجمعة الربعية أو النصف سنوية والسنوية للشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م. يُرجى الرجوع إلى تقرير التدقيق المستقل المرفق مع البيانات المالية لمزيد من التفاصيل.

١٠. المسؤولية الاجتماعية

إن منهجية شركة بلدنا في التعامل مع المسؤولية الاجتماعية المؤسسية تتركز على فكرة إيجاد "قيمة مشتركة" لجميع المعنيين في جميع الإجراءات الاقتصادية والبيئية والاجتماعية. وبناءً عليه، فإن برنامج المسؤولية الاجتماعية للشركة يتضمن أربعة محاور أساسية، (المجتمع، وأماكن العمل، والتغذية والرفاه، والبيئة والاستدامة). في شركة بلدنا، إن جوهر مفهوم القيمة المشتركة يكمن في قدرة الشركة على توليد قيمة خاصة لنفسها تؤدي بدورها إلى تحقيق قيمة عامة للمجتمع.

هذا وبلغ إجمالي المبلغ الذي أنفق خلال الفترة من ١ يناير ٢٠٢٢م إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م على مبادرات المسؤولية الاجتماعية ١٦,٥٦٧,٢١٣ ريال قطري، ويعتبر صندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية أحد تلك المبادرات الرئيسية.

١١. حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح

تعد حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح من الركائز الأساسية في نظام حوكمة الشركة. لذا تعمل وتلتزم بلدنا بحماية حقوقهم باعتبارها جزءاً لا يتجزأ من إطار الحوكمة المتبع لديها. وذلك وفقاً للأنظمة واللوائح المعمول بها في هذا الخصوص. وتحقيقاً لهذه الغاية، تعمل بلدنا على بذل العناية الواجبة أثناء إجراء كافة تعاملاتها بما يشمل الاستغلال الأمثل والفعال للموارد لتحقيق أقصى قدر ممكن من الفائدة لأصحاب المصلحة.

وتلتزم الشركة أيضاً بتطبيق سياسات صارمة خاصة بحماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح وذلك لضمان حصولهم على كافة الحقوق بقدر متساوي وحمايتهم من أي انتهاك لها وكذلك حماية الأصول الخاصة بهم من حالات إساءة استخدام قد تقع من مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية أو أصحاب المصلحة المعنيين.

١٢. التعامل مع الشائعات

لدى شركة بلدنا سياسة خاصة بالإفصاح والاتصال تتضمن سياسة التعامل مع الشائعات. كما أن ميثاق مجلس الإدارة نص على تعيين متحدث رسمي للشركة تم تخويله بإطلاق التصريحات والبيانات بصفة رسمية. وللرد على الشائعات وجميع الاستفسارات وإيصال المعلومة الصحيحة للجمهور.

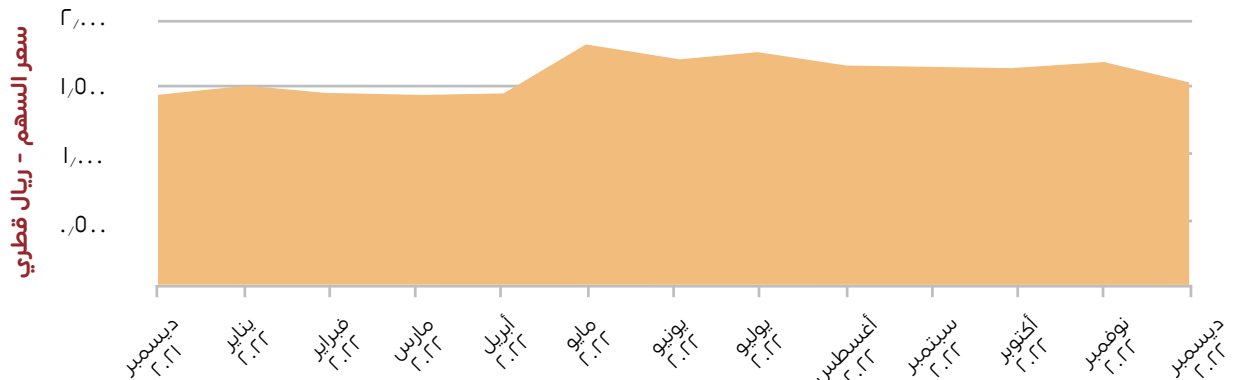
١٣. هيكل المساهمة وأداء السهم

أداء السهم

قيمة سهم شركة بلدنا في بورصة قطر نهاية كل شهر للسنة الميلادية ٢٠٢٢م بالمقارنة مع مؤشر السوق ومؤشر القطاع:

الشهر	السنة	سعر الإغلاق ريال قطري	أعلى سعر ريال قطري	أدنى سعر ريال قطري	متوسط السعر ريال قطري	مؤشر السوق	مؤشر القطاع
يناير	٢٠٢٢	١,٥٠٠	١,٥٦٩	١,٤٣١	١,٥١٨	١٢,٤٩٨,٢٠	٨,٠٠٧,٨٠
فبراير	٢٠٢٢	١,٤٦٨	١,٥٢٠	١,٤٠٨	١,٤٧٤	١٢,٩٤٨,٧٥	٨,٠٥٤,٨٨
مارس	٢٠٢٢	١,٤٤٥	١,٥١٩	١,٤٤٤	١,٤٧١	١٣,٥٣٣,١٦	٨,٥٧٠,٠١
أبريل	٢٠٢٢	١,٤٦٥	١,٧٧٥	١,٣٧٣	١,٦١٩	١٣,٥٩٠,٨١	٨,٦٩٢,١٩
مايو	٢٠٢٢	١,٨٢٠	١,٨٢٠	١,٤٣٥	١,٧٠٧	١٢,٩١٩,٤٣	٨,٤٩٤,٨١
يونيو	٢٠٢٢	١,٦٩٨	١,٨٧٠	١,٤٢٦	١,٧٠٤	١٢,١٩١,٣٠	٨,٤٨٣,٧٨
يوليو	٢٠٢٢	١,٧٦٠	١,٧٩٥	١,٥١٤	١,٧١٤	١٣,٣٧٠,٣٣	٨,٦١٢,٧٣
أغسطس	٢٠٢٢	١,٦٨٠	١,٨٥٠	١,٦٢٠	١,٧٢٨	١٣,٤٢٥,٦٠	٨,٩٨٢,١٦
سبتمبر	٢٠٢٢	١,٦٦٠	١,٧٠٠	١,٥٤٥	١,٦٣٤	١٢,٦٩٥,٢٧	٨,٦٩٢,٤٦
أكتوبر	٢٠٢٢	١,٦٥٦	١,٧٠٩	١,٥٦٦	١,٦٦٣	١٢,٤١٤,٤١	٨,٦٨٣,٢٣
نوفمبر	٢٠٢٢	١,٦٩١	١,٧٩٠	١,٦٠٥	١,٧٢٩	١١,٩٢٥,٩٨	٨,٢٤٤,٣٢
ديسمبر	٢٠٢٢	١,٥٣١	١,٦٩٥	١,٥٢٥	١,٥٨٦	١٠,٦٨١,٠٧	٧,٩١٥,١٣

سعر سهم بلدنا



بيانات المساهمين

بيان بتوزيع ملكية المساهمين كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م:

	محلي		خليجي		عربي		أجنبي		المجموع	
	عدد الأسهم	النسبة المئوية	عدد الأسهم	النسبة المئوية	عدد الأسهم	النسبة المئوية	عدد الأسهم	النسبة المئوية	عدد الأسهم	النسبة المئوية
أفراد	١,١0٧,٣0٣,٣٩٢	%٦٠,٨٨٢	٩0٢,٣٢٣	%٠,٠٠0	٢0,٨0٨,0٤٦	%١,٣٦٠	٩,٧٩٣,٨0٢	%٠,0١0	١,١٩٣,٩0٨,١١٣	%٦٢,٨٠٧
شركات	٤٤٨,٦٧٢,٧٩٣	%٢٣,٦٠٢	٧,0١0,٢٠٤	%٠,٣٩0	0٨٣,٠٠٠	%٠,٠٣١	0١,٧٩٩,٠٠٣	%٢,٧٢0	0٠٨,0٧٠,٠٠٠	%٢٦,٧0٣
حكومات	١٩٨,٢٩٨,٣٨٧	%١٠,٤٣١	-	%٠,٠٠٠	-	%٠,٠٠٠	-	%٠,٠٠٠	١٩٨,٢٩٨,٣٨٧	%١٠,٤٣١
مؤسسات	١٧٣,0٠٠	%٠,٠٠٩	-	%٠,٠٠٠	-	%٠,٠٠٠	-	%٠,٠٠٠	١٧٣,0٠٠	%٠,٠٠٩
المجموع	١,٨٠٤,٤٩٨,٠٧٢	%٩٤,٩٢٤	٨,٤٦٧,0٢٧	%٠,٤٤0	٢٦,٤٤١,0٤٦	%١,٣٩١	٦١,0٩٢,٨00	%٣,٢٤٠	١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	%١٠,٠٠٠

المساهمون الذين يملكون 0% أو أكثر من رأس مال الشركة

اسم المساهم	عدد الأسهم كما في تاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م	النسبة المئوية %
محمد معتز محمد رسلان الخياط	٢٣٧,٤٧0,٠٠٠	%١٢,٤٩٢
رامز محمد رسلان الخياط	٢٣٧,٤٨0,٠٠٠	%١٢,٤٩٣
الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية	١٦٣,٨١٠,٩0١	%٨,٦١٧
المجموع	٦٣٨,٧٧٠,٩0١	%٣٣,٦٠٢

توزيع المساهمين وفقاً لحجم الملكية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م

ملكية الأسهم	عدد المساهمين	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة الى رأس المال
أقل من 0,٠٠٠ سهم	٢٩,٩٩٠	٢٠٠,٠٨١,٨٢٨	%١,0٢0
من 0,٠٠٠ - أقل من 0,٠٠٠ سهم	١,٦١0	١٦٧,١0٢,٤١٤	%٨,٧٩٣
من 0,٠٠٠ - أقل من 0,٠٠٠ سهم	١٤٠	١٨٢,٨0٣,٦٠٨	%٩,٦١٩
أكثر من 0,٠٠٠,٠٠٠ سهم	٣٢	١,٣0٠,٩١٢,١0٠	%٧١,٠٦٣
المجموع	٣١,٧٧٧	١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	%١٠٠,٠٠٠

١٤. سجل مساهمي الشركة

تستلم بلدنا وبشكل شهري سجل محدث للمساهمين من شركة قطر للإيداع المركزي للأوراق المالية. وكذلك تقوم بإرسال سجل محدث لقائمة الأشخاص المطلعين إلى شركة قطر للإيداع المركزي بانتظام وكلما طرأ أي مستجدات.

١0. علاقات المستثمرين

امتثالاً للقواعد والضوابط المفروضة من قبل بورصة قطر على علاقات المستثمرين للشركات المدرجة، قامت شركة بلدنا في هذا الصدد بما يلي:

- تعيين شخص مسؤول عن علاقات المستثمرين: تم تعيين السيد أسانكا كومارا مسؤولاً عن علاقات المستثمرين بالإضافة إلى وظيفته الأساسية كمدير حسابات في الشركة، وفيما يلي تفاصيل الاتصال به:
البريد الإلكتروني: a.kumara@baladna.com
الهاتف: +٩٧٤ 0٠٤٤ ٩٧٠٣

- للحفاظ على تواصل فعال مع حملة الأسهم، تقوم الشركة بالإعلان عن نتائجها لهيئة قطر للأسواق المالية وبورصة قطر وحملة أسهم شركة بلدنا من خلال التقارير المرحلية والنتائج ربع السنوية، والقوائم المالية نصف السنوية والسنوية. هذا ويتم الإفصاح لهيئة قطر للأسواق المالية وبورصة قطر وللجمهور عن الأمور الهامة المتعلقة بتعاملات الأسهم أو مستجدات الأعمال عن طريق إفصاحات وإعلانات السوق وذلك فيما يتوافق مع الأنظمة والقوانين المتعلقة بعملية الإفصاح. كما يتم نشر الأمور الهامة عن طريق البيانات الصحفية والمنشورات على الموقع الإلكتروني للشركة.

هذا وتتضمن أنشطة علاقات المستثمرين ما يلي:

- حضور مؤتمرات مرتبة ربع سنوية مع مجموعة المستثمرين تتعلق بالنتائج الشركة المالية
- الرد على استفسارات المساهمين عن طريق مسؤول علاقات المستثمرين في الشركة.
- عقد اجتماعات دورية بين المستثمرين والمحللين ومسؤولي الإدارة العليا.
- حضور مؤتمرات دورية منظمة من قبل المستثمرين.
- إنشاء صفحة مخصصة للمستثمرين على الموقع الإلكتروني للشركة، تتضمن التقارير السنوية، والنتائج ربع السنوية، وتقرير الحوكمة، والتغطية الخاصة بالمحللين الماليين للشركة، والعروض التقديمية للمستثمرين، وسعر السهم ومعلومات عن توزيع الأرباح. الموقع الإلكتروني لصفحة علاقات المستثمرين لبلدنا: <https://Baladna.com/investor-relations/>

تقوم الشركة باستخدام الرابط أعلاه لتحديث ونشر المعلومات والبيانات التي تم الإفصاح عنها، وغيرها من البيانات المتعلقة بالشركة وحقوق المساهمين.

١٦. الجمعية العمومية

١. عقدت بلدنا اجتماع جمعيته العمومية العادية بتاريخ ٢٠ أبريل ٢٠٢٢م حيث تم اتخاذ القرارات التالية:

- المصادقة على تقرير رئيس مجلس الإدارة عن نشاط الشركة ومركزها المالي للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م ومناقشة الخطة المستقبلية للشركة
- المصادقة على تقرير مدقق الحسابات الخارجي حول البيانات المالية للشركة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م.
- اعتماد البيانات المالية الموحدة والمدققة للشركة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م متضمنة بيان الأرباح والخسائر والميزانية العمومية.
- الموافقة على اقتراح مجلس الإدارة بتوزيع أرباح بنسبة ٠,٣% من القيمة الاسمية للسهم عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م.
- الموافقة على إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة من أي مسؤولية تتعلق بواجباتهم ومسؤولياتهم عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م، ووافقت على توصية مجلس الإدارة بمنح مكافآت لأعضاء مجلس الإدارة عن الفترة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م.
- الموافقة على تعيين السادة شركة "مور ستيفنز" كمدقق حسابات الشركة للعام المالي ٢٠٢٢م ووافقت على أتعابهم بناءً على توصية مجلس الإدارة.
- الموافقة على تقرير الحوكمة لعام ٢٠٢١م، كما وافقت على التقرير السنوي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م.

٢. عقدت شركة بلدنا جمعية عمومية غير عادية بتاريخ ٢٠ أبريل ٢٠٢٢م، حيث تمت الموافقة على التعديلات المقترحة على النظام الأساسي للشركة لتتوافق مع أحكام القانون رقم ٨ لسنة ٢٠٢١م المعدل لأحكام قانون الشركات التجارية رقم ١١ لسنة ٢٠١٥م.

٣. عقدت شركة بلدنا جمعية عمومية غير عادية بتاريخ ٤ ديسمبر ٢٠٢٢م، حيث تمت الموافقة على استحواذ شركة بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م المملوكة بالكامل لشركة بلدنا ش.م.ع.ف على نسبة ٧٥% من شركة إي لايف ديتيرجنت فاكطوري ذ.م.م.

١٧. سياسة الإبلاغ عن المخالفات

تلتزم شركة بلدنا بتطبيق مجموعة من المبادئ التوجيهية وآليات الحماية والسياسات الصارمة للكشف عن المخالفات على مستوى الشركة. تعمل سياسة الكشف عن المخالفات على تشجيع الموظفين على الإبلاغ عن أي مخالفات أو انتهاكات للقوانين أو اللوائح أو محاولات الاحتيال والرشوة والمخالفات المتعلقة بانتهاك معايير السلامة والفساد أو تلك التي تمثل تهديداً مباشراً للمصلحة العامة وحشهم على ذلك دون التخوف من أي أعمال انتقامية، وذلك حتى يتسنى اتخاذ الإجراءات الملائمة على الفور والعمل على حل مثل هذه المشكلات بدلاً من التفاوضي عنها. تضع هذه السياسة إطاراً للإرشادات المتعلقة بمفهوم الكشف عن المخالفات والحد الأدنى من المعايير التي يجب الالتزام بتطبيقها في الشركة لضمان التعامل مع هذه المسائل التي أبلغ عنها الموظفون بحسن نية.

بشكل عام، يعد سوء السلوك هذا انتهاكاً للقوانين والقواعد واللوائح المعمول بها، سواء الاحتيال أو الرشوة أو انتهاكات الصلة والسلامة أو الفساد و/أو أي تهديد مباشر للمصلحة العامة. يشجع الإبلاغ عن المخالفات الموظفين على الإبلاغ عن المخالفات أو الانتهاكات التي يعلمون بها أو لديهم شكوك أو مخاوف بشأنها. بحيث يمكن اتخاذ الإجراء المناسب على الفور لحل المشكلة. كما تفيد سياسة الكشف عن المخالفات في الحفاظ على سمعة الشركة والحد من تعرضها إلى الأضرار المالية والتي قد تنجم عن قيام الموظفين بالتحايل على آليات الرقابة الداخلية المطبقة وأيضاً في التأكيد على التزامها بقواعد السلوك المهني أمام الموظفين وأصحاب المصلحة.

١٨. تجاوزات ومخالفات الشركة

يحرص مجلس إدارة شركة بلدنا وإدارته التنفيذية على الالتزام بتطبيق كافة القوانين، والأنظمة واللوائح، ولاسيما نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسي الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية وقانون الشركات التجارية رقم (١١) لسنة ٢٠١٥م، وتعديلاته.

خلال الفترة من ١ يناير ٢٠٢٢م إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م، لم تفرض على الشركة أية غرامات أو عقوبات مادية من قبل هيئة قطر للأسواق المالية أو أي جهة قانونية أخرى في أي موضوع يتعلق بالأسواق المالية. باستثناء استدعاء الشركة بتاريخ ٢٣ نوفمبر ٢٠٢٢م للتحقيق بشأن المخالفات التالية:

- مخالفة أحكام المادة ٦ من نظام حوكمة الشركات، حيث إن عدد الأعضاء المستقلين بالمجلس الحالي أقل من الثلث.
- مخالفة أحكام المادة ١٨ من نظام حوكمة الشركات، حيث إن أحد أعضاء لجنة التدقيق، ليس عضواً بمجلس الإدارة.

وبررت الشركة بالتحقيق أن مجلس إدارة الشركة هو مجلس الإدارة الأول والذي تم تعيينه من قبل المؤسسين وبالتنسيق مع العديد من الجهات الرسمية، منها هيئة قطر للأسواق المالية ووزارة التجارة والصناعة. كما ويتوافق تشكيل مجلس الإدارة مع أحكام النظام الأساسي للشركة (المواد ٢٩، ٣٠)، حيث تم تشكيل المجلس من سبعة أعضاء على النحو التالي: ثلاثة أعضاء عنهم المؤسسون، وثلاثة أعضاء عينتهم حكومة دولة قطر، وعضو مستقل تم الاتفاق عليه فيما بين الدولة والمؤسسين.

هذا وقد تم توجيه إنذار لشركة بلدنا من قبل هيئة قطر للأسواق المالية لمخالفة أحكام المادة ١٨ من نظام حوكمة الشركات والمتعلقة باستقلالية أعضاء لجنة التدقيق، وقد تم الامتثال وتصويب الوضع على الفور، حيث تقدم السيد حسان مراد آغا، عضو لجنة التدقيق، باستقالته، ووافق عليها مجلس الإدارة وتم إعادة تشكيل لجنة التدقيق من بين أعضاء المجلس بتاريخ ٢٨ ديسمبر ٢٠٢٢م.

هذا ولا توجد أية دعاوى قضائية رئيسية تم رفعها ضد الشركة تؤثر بأي شكل من الأشكال على نشاط الشركة وعلى بياناتها المالية وكذلك سعر السهم.

١٩. تضارب المصالح، وقواعد السلوك

تتبنى الشركة سياسة تضمن سرية وسلامة التقارير حول أي حدث أو فعل غير قانوني يتعلق بسلوكيات الموظفين والمعايير العامة للأداء، وقد تم توضيحها على وجه مفصل في مدونة الأخلاق وقواعد السلوك المهني، وتتضمن السلوكيات المتوقعة من موظفي الشركة وبخاصة ما يتعلق منها بالالتزام بالقوانين والأنظمة.

يجب على موظفي الشركة عدم الدخول في ممارسات أو أوضاع يترتب أو قد يترتب عليها تضارب في المصالح وبخاصة في التعاملات التجارية وإدارة الأعمال والأنشطة واستخدام أصول الشركة وسجلاتها ومعلوماتها، والعلاقة مع أصحاب المصالح خارج الشركة، وقبول، أو طلب الهدايا، أو الرشاوى، أو القروض أو المكافآت أو الجوائز أو العمولات، وذلك إدراكاً من الشركة وعزمها على مكافحة كافة صور تضارب المصالح بالإضافة إلى غيرها من الأمور.

كما أن الشركة ملتزمة بأحكام المواد ١.٨ و ١.٩ و ١١ و ١١١ من قانون الشركات التجارية رقم ١١ لسنة ٢٠١٥م وتعديلاته والتي تنص على أن:

١. لا يجوز لرئيس مجلس الإدارة أو عضو المجلس أن يشترك في أي عمل من شأنه منافسة الشركة، أو أن يتجر لحسابه أو لحساب الغير في أحد فروع النشاط الذي تزاوله الشركة وإلا كان للشركة أن تطالبه بالتعويض أو أن تعتبر العمليات التي باشرها قد أجريت لحسابها.
٢. لا يجوز لرئيس مجلس الإدارة أو أحد أعضائه أو أحد المديرين أن يقوم بعمل مشابه لنشاط الشركة، أو أن تكون له أي مصلحة مباشرة أو غير مباشرة في العقود والمشاريع والارتباطات التي تتم لحساب الشركة.
٣. لا يجوز للشركة أن تقدم قرضاً نقدياً من أي نوع كان لأي من أعضاء مجلس إدارتها أو أن تضمن أي قرض يعقده أحدهم مع الغير، واستثناءً من ذلك يجوز للبنوك وغيرها من شركات الائتمان أن تقرض أيّاً من أعضاء مجالس إدارتها أو تفتح له اعتماداً أو تضمن له القروض التي يعقدها مع الغير وذلك بالأوضاع والشروط التي يحددها مصرف قطر المركزي، ويعتبر باطلاً كل تصرف يتم على خلاف أحكام هذه المادة، دون إخلال بحق الشركة في مطالبة المخالف بالتعويض عند الاقتضاء.
٤. يحظر على رئيس وأعضاء مجلس إدارة الشركة أو العاملين فيها أن يستغل أي منهم المعلومات التي يطلع عليها بحكم عضويته أو وظيفته في تحقيق مصلحة له أو لزوج أو لأولاده أو لأحد من أقاربه حتى الدرجة الرابعة سواءً بطريقة مباشرة أو غير مباشرة نتيجة التعامل في الأوراق المالية للشركة، كما لا يجوز أن يكون لأي منهم مصلحة مباشرة أو غير مباشرة مع أي جهة تقوم بعمليات يُراد بها إحداث تأثير في أسعار الأوراق المالية التي أصدرتها الشركة، ويبقى هذا الحظر سارياً لمدة ثلاث سنوات بعد انتهاء عضوية الشخص في مجلس الإدارة أو انتهاء عمله في الشركة.

٢. تعاملات الأطراف ذات العلاقة

المشتريات والمبيعات

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م				
مشتريات	مبيعات	طبيعة التعاملات	العلاقة	الطرف ذو العلاقة
ريال قطري	ريال قطري			
-	٢٣,٦٣٤,٥٥٣	بيع منتجات الألبان والعصائر	طرف ذو علاقة	يميك دوحه لخدمات التمويل ذ.م.م
-	٥,٧٢٤,٤١٧	دخل العلامة التجارية من مبيعات المطاعم/بيع منتجات الألبان والعصائر	طرف ذو علاقة	أورا للضيافة ذ.م.م
-	٤,٧٣٦,٧٦٢	بيع المواشي	طرف ذو علاقة	شركة ودام الغذائية ش.م.ع.ف
٦٨١,٢٣١	١,٦٦١,١٧٨	بيع السماد العضوي/خدمات تنسيق الحدائق	طرف ذو علاقة	إليجانسيا لاندسكيب ذ.م.م
-	١,٢٠٤,٩٠٣	دخل العلامة التجارية من مبيعات المطاعم/بيع منتجات الألبان والعصائر	طرف ذو علاقة	أورا للترفيه ذ.م.م
١٨,٥١٢,٩٤٩	٩٩٩,٩٦٩	بيع منتجات الألبان والعصائر/إيجار مخيمات السكن والمستودعات	طرف ذو علاقة	أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م
-	٨١٢,٦١١	بيع منتجات الألبان والعصائر	طرف ذو علاقة	مطعم شاذلي ذ.م.م
٨,٢٦٠	٢٥٦,١٢٢	بيع منتجات الألبان والعصائر/خدمات التوريد	طرف ذو علاقة	مطعم لؤلؤة الشرق ذ.م.م
-	٢٢٩,١٣١	بيع منتجات الألبان والعصائر	طرف ذو علاقة	مطعم دامسكا ذ.م.م
١,٣٨٠	١٤٠,٦١١	دخل تأجير المعدات/مصاريف تأجير المعدات	طرف ذو علاقة	أورباكون قسم الورشة (فرع لشركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م)
-	٢٩,٨٧٨	نفقات سفر العمل	طرف ذو علاقة	مجموعة إليجانسيا ذ.م.م
١٥,٣٤٧,٩١٤	-	بيع منتجات الألبان والعصائر/إيجار مخيمات السكن والمستودعات	طرف ذو علاقة	باور إنترناشيونال القابضة ذ.م.م
٣,٥٨١,٤٦٢	-	تذاكر موظفين ونفقات سفرات العمل	طرف ذو علاقة	جوري للسياحة والسفر ذ.م.م
٢,١٤٥,٦١٠	-	خدمات الأمن	طرف ذو علاقة	ستارك للخدمات الأمنية ذ.م.م
٢٣٦,٥٤٧	-	خدمات الطباعة	طرف ذو علاقة	برينت شوب لخدمات الطباعة ذ.م.م
١١٦,٧٩٠	-	خدمات إقامة الموظفين	طرف ذو علاقة	إليجانسيا لخدمات الضيافة ذ.م.م
٧٠,٢٠٠	-	توريد الأدوات والمعدات البسيطة	طرف ذو علاقة	إليجانسيا لتجارة الحديد ذ.م.م
١,٨١٦,٧٦٤	-	توريد مواد كيميائية	طرف ذو علاقة	شركة كريدو للتجارة ذ.م.م
٨٧,٨٩٦	-	خدمات إقامة الموظفين	طرف ذو علاقة	شركة أسيتس للتطوير العقاري ذ.م.م
٩٢٦,٥٧٠	-	مشتريات أعلاف	طرف ذو علاقة	أعلاف قطر ذ.م.م
١٧٩,٩٦٧	-	صندوق تقاعد الموظفين	طرف ذو علاقة	الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية
٤٣,٧١٣,٥٤٠	٣٩,٤٣٠,١٣٥			الإجمالي

المصاريف الرأسمالية

الطرف ذو العلاقة	العلاقة	طبيعة التعاملات	للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ م ريال قطري
أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م	طرف ذو علاقة	أعمال بناء	٢٥,٩٨٥,٧٥٧
إليجانسيا للخدمات الميكانيكية والكهربائية ذ.م.م	طرف ذو علاقة	توريد وتركيب مرافق	٥,٦١٠,٢١٣
جوري للسياحة والسفر ذ.م.م	طرف ذو علاقة	نفقات سفر الاستشاريين المتعلقة بالمصنع قيد الإنشاء	٩٥١,١٢٦
رتاج باي ووك رزידنس ذ.م.م	طرف ذو علاقة	نفقات إقامة المستشارين المتعلقة بالمصنع قيد الإنشاء	٥٦,٠٠٠
الإجمالي			٣٢,٦٣,٠٩٦

المطلوب من أطراف ذات علاقة

الطرف ذو العلاقة	العلاقة	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ م ريال قطري
بميك دوحه لخدمات التمويل ذ.م.م	طرف ذو علاقة	٩,١٩٧,٨٧٣
أورا للضيافة ذ.م.م	طرف ذو علاقة	٧,٦١٢,٧٥١
إليجانسيا لاندسكيب ذ.م.م	طرف ذو علاقة	٤,٨٦٨,٢١٥
أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م	طرف ذو علاقة	٣,٩٤٢,٤٢٧
أورا للترفيه ذ.م.م	طرف ذو علاقة	٢,١٦٤,٥٠٣
شركة ودام الغذائية ش.م.ع.ق	طرف ذو علاقة	١,٤٤٩,٣٩٦
مطعم شاذلي ذ.م.م	طرف ذو علاقة	٧.٤,٤٦٦
برنت شوب لخدمات الطباعة ذ.م.م	طرف ذو علاقة	٣.٩,٦٢٠
مطعم دامسكا ذ.م.م	طرف ذو علاقة	١٤٢,٥٠٦
أورباكون قسم الورشة (فرع لشركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م)	طرف ذو علاقة	١٢٧,١٦٨
رتاج باي ووك رزידنس ذ.م.م	طرف ذو علاقة	٩٢,٠٠٠
مطعم لؤلؤة الشرق ذ.م.م	طرف ذو علاقة	٦٨,٦٩٥
مجموعة إليجانسيا ذ.م.م	طرف ذو علاقة	٢٩,٨٧٨
الإجمالي		٣٠,٧٠٩,٤٩٨

المطلوب إلى أطراف ذات علاقة

الطرف ذو العلاقة	العلاقة	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م ريال قطري
إيجانسيا للخدمات الميكانيكية والكهربائية ذ.م.م	طرف ذو علاقة	٣,٣٠١,٧٧٤
جوري للسياحة والسفر ذ.م.م	طرف ذو علاقة	٥٦٤,٣٢٧
شركة كريدو للتجارة ذ.م.م	طرف ذو علاقة	٢١١,٧٨٦
إيجانسيا لتجارة الحديد ذ.م.م	طرف ذو علاقة	١٦٧,٧٨٥
الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية	طرف ذو علاقة	٣٠,٧٢٠
شركة أسيتس للتطوير العقاري ذ.م.م	طرف ذو علاقة	١,٠٦٦
غيرها	طرف ذو علاقة	٥,٨٢٥
الإجمالي		٤,٢٨٣,٢٨٣

٢١. أبرز الأحداث للعام ٢٠٢٢م

- إعلان توزيعات أرباح نهائية بقيمة ١.١ مليون ريال قطري في أبريل ٢٠٢٢م (٠.٥٣٪ ريال قطري لكل سهم).
- تم إطلاق ١٥ منتج جديد بنجاح عبر جميع الفئات/القنوات وزيادة الحصة السوقية في كل فئة.
- البدء ببناء مشروع الحد من انبعاث غاز الميثان بالتعاون مع المجلس العالمي للبصمة الكربونية.
- تركيب وتشغيل محطة المعالجة الجديدة والتي تشمل مفاعل الغاز الحيوي.
- إنجاز معظم أعمال البناء والتأسيس الخاصة بمصنع إنتاج الحليب المبخر والقشدة، ويتوقع بدء الإنتاج الفعلي في الربع الأول من عام ٢٠٢٣م.
- الاستحواذ على نسبة ٧٥٪ من شركة إي لايف ديتيرجنت فاكطوري.

تقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية

تقرير تقييم الرقابة الداخلية على التقارير المالية

إن مجلس إدارة بلدنا ش.م.ع.ق. والتي يشار لها بـ ("الشركة") مسؤول عن وضع ضوابط ملائمة للرقابة الداخلية على التقارير المالية ("ICFR") والحفاظ عليها حسب ما هو مطلوب من قبل هيئة قطر للأسواق المالية. وقد تم تصميم إجراءاتنا الخاصة بالرقابة الداخلية على التقارير المالية من أجل توفير ضمانات معقولة بشأن كفاءة التقارير المالية وعملية إعداد البيانات المالية الموحدة للشركة لأغراض تقديم التقارير لجهات خارجية وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية. وتشمل الرقابة الداخلية على التقارير المالية ضوابط وإجراءات الإفصاح المصممة للحيلولة دون إصدار بيانات غير دقيقة.

لقد قمنا بتقييم فعالية تصميم وتطبيق نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م وفقاً للمعايير الموضحة في الرقابة الداخلية - الإطار المتكامل لعام ٢٠١٣ الذي أصدرته لجنة المنظمات الراعية للجنة تريداوي ("COSO").

لقد قمنا بتغطية جميع العمليات الهامة للشركة في تقييمها للرقابة الداخلية على التقارير المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م، وللفترة من ١ يناير ٢٠٢٢م إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م.

أصدر مدقق حسابات الشركة، السادة مورستيفنز وشركاه - محاسبون قانونيون (مور) - قطر، تقرير تأكيد معقول بشأن تقييمنا للرقابة الداخلية على التقارير المالية.

١. مخاطر التقارير المالية

تتمثل المخاطر الرئيسية في إعداد التقارير المالية في أن البيانات المالية لا تقدم عرضاً حقيقياً وعادلاً بسبب الأخطاء سواء كانت غير متعمدة أو ناشئة عن إحتيال، أو عدم نشر البيانات المالية في الوقت المناسب. ينشأ عدم وجود عرض عادل عندما يحتوي واحد أو أكثر من كشوف أو إفصاحات القوائم المالية على أخطاء أو إغفالات جوهرية.

تعتبر الأخطاء جوهرية إذا كان بإمكانها، التأثير بشكل فردي أو جماعي على القرارات الإقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناء على البيانات المالية.

لتقييم مخاطر التقارير المالية، أنشأت الشركة أنظمة للرقابة الداخلية على التقارير المالية بهدف تقديم تأكيد معقول ولكن ليس مطلق على الأخطاء الجوهرية. قامت الشركة بإجراء تقييمها لفعالية الرقابة الداخلية على التقارير المالية بناء على الإطار المتكامل لعام ٢٠١٣ الذي أصدرته لجنة المنظمات الراعية للجنة تريداوي "The COSO Framework" حيث توصي اللجنة بوضع أهداف محددة لتسهيل تصميم وتقييم كفاية نظام الرقابة الداخلية.

يتضمن إطار عمل اللجنة ١٧ مبدأً أساسياً وخمسة عناصر كما يلي:

- بيئة الرقابة
- تقييم المخاطر
- الأنشطة الرقابية
- المعلومات والإتصال
- المراقبة

تم تحديد وتوثيق الضوابط التي تغطي كل مبدأ من المبادئ السبعة عشر والعناصر الخمسة. نتيجة إنشاء أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية، إتمدت الإدارة أهداف البيانات المالية التالية:

- الوجود / الحدوث - وجود الموجودات والمطلوبات وأن المعاملات قد حدثت بالفعل.
- الإكتمال - تم تسجيل جميع المعاملات، وتم إدراج أرصدة الحسابات في البيانات المالية.
- التقييم / القياس - يتم تسجيل الموجودات والمطلوبات والمعاملات في التقارير المالية بالمبالغ المناسبة.
- الحقوق والإلتزامات والملكية - يتم تسجيل الحقوق والإلتزامات بشكل مناسب كموجودات ومطلوبات.
- العرض والإفصاح - تصنيف التقارير المالية والإفصاح عنها وعرضها بشكل مناسب.

ومع ذلك، فإن أي نظام للرقابة الداخلية، بما في ذلك الرقابة الداخلية على التقارير المالية بغض النظر عن حسن ادارته وتشغيله يمكن ان يوفر تأكيداً معقولاً وليس مطلقاً لتحقيق أهداف نظام الرقابة. بناء على ذلك، قد لا تمنع ضوابط الكشف والإجراءات أو الأنظمة الخاصة بالرقابة الداخلية على التقارير المالية ICOFR جميع الأخطاء أو جميع أشكال الإحتيال. بالإضافة، يجب أن يعكس تصميم نظام الرقابة حقيقة وجود قيود على الموارد، ويجب أخذ فوائد الضوابط بالنسبة لتكليفها بعين الاعتبار.

٢. تنظيم نظام الرقابة الداخلية

الوظائف المشاركة في نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية

يتم تنفيذ ضوابط نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية من قبل جميع وظائف الأعمال ووظائف البنية التحتية مع المشاركة في مراجعة ربع سنوية موثوقة للدفاتر والسجلات التي تقوم عليها البيانات المالية. بناءً على ذلك، يحتوي تفعيل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية على موظفين في وظائف مختلفة في جميع أنحاء الشركة.

ضوابط للحد من مخاطر أخطاء التقارير المالية

يتكون نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية من عدد كبير من الضوابط والإجراءات الداخلية التي تهدف إلى التقليل من مخاطر أخطاء البيانات المالية. كما يتم دمج هذه الضوابط في عملية التشغيل وتشمل تلك التي:

- تكون مستمرة أو دائمة بطبيعتها مثل الإشراف من خلال السياسات والإجراءات المكتوبة أو الفصل بين الواجبات،
- تعمل على أساس دوري مثل تلك التي يتم تنفيذها كجزء من عملية إعداد البيانات المالية السنوية،
- تكون وقائية أو مانعة للأخطاء في طبيعتها،
- يكون لها تأثير مباشر أو غير مباشر على البيانات المالية نفسها. تتضمن عناصر التحكم التي لها تأثير غير مباشر على البيانات المالية عناصر التحكم على مستوى الكيانات والضوابط العامة لتكنولوجيا المعلومات مثل الوصول إلى النظام وضوابط النشر. في حين أن عنصر التحكم ذي التأثير المباشر يمكن أن يكون، على سبيل المثال تسوية تدعم عنصراً في بيان المركز المالي بصورة مباشرة.
- تكون مميزة للعناصر الآلية و / أو اليدوية. عناصر التحكم الآلية هي وظائف تحكم مضمنة في عمليات النظام مثل الفصل الذي يفرضه تطبيق عناصر التحكم في المهام وفحص إكتمال ودقة المدخلات. الضوابط الداخلية اليدوية هي تلك التي يديرها فرد أو مجموعة من الأفراد مثل تفويض المعاملات.

٣. قياس مدى ملائمة تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل ضوابط الرقابة الداخلية

قامت الشركة بإجراء تقييماً رسمياً لمدى كفاية تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية، يتضمن هذا التقييم تقييماً لتصميم وتطبيق فعالية تشغيل أنظمة الرقابة بالإضافة إلى الضوابط الفردية التي تشكل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية مع الأخذ بعين الاعتبار:

- خطر وجود أخطاء في البنود المدرجة في البيان المالي، مع الأخذ بعين الاعتبار بعض العوامل مثل الأهمية الجوهرية وقابلية بيان البيانات المالية لتلك الأخطاء.
- مدى حساسية الضوابط المحددة للفشل، مع الأخذ بعين الاعتبار عوامل مثل درجة الأتمتة والتعقيد ومخاطر تجاوز الإدارة وكفاءة الموظفين ومستوى الحكم المطلوب.

تحدد هذه العوامل، ككل، طبيعة ومدى الأدلة التي تتطلبها الإدارة من أجل أن تكون قادرة على تقييم ما إذا كان نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية فعال أم لا. إن هذه الأدلة نفسها تأتي من الإجراءات المتكاملة ضمن المسؤوليات اليومية للموظفين أو من الإجراءات المنفذة خصيصاً لأغراض تقييم أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية. تشكل المعلومات الواردة من مصادر أخرى أيضاً عنصراً مهماً من عناصر التقييم، حيث إن هذه الأدلة قد تثير اهتمام الإدارة أو قد تثبت النتائج أو الأخطاء.

وقد تضمن التقييم تقييماً لتصميم وتطبيق وفعالية تشغيل الضوابط في مختلف العمليات بما في ذلك الإيرادات، المقبوضات والذمم المدينة والخزينة والمشتريات والدفعات والموارد البشرية والرواتب والأصول الثابتة الملموسة وغير الملموسة والمخزون والسجلات المالية والتقارير المالية وضوابط تكنولوجيا المعلومات وضوابط التنظيم ومراقبة الإفصاح.

نتيجة لتقييم تصميم وتطبيق فعالية أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية، لم تحدد الإدارة أي نقاط ضعف مادية وخلصت إلى أن أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية، تم تصميمها وتطبيقها وتشغيلها بشكل مناسب كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م.

تقرير التأكيد المستقل إلى مساهمي شركة بلدنا ش.م.ع.ق. فيما يتعلق بالالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما فيها حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة بالسوق الرئيسية والصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب قرار رقم (0) لسنة ٢٠١٦م كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م

إلى السادة المساهمين
شركة بلدنا (ش.م.ع.ق)
الدوحة - دولة قطر

المحترمين

وفقاً لمتطلبات المادة رقم ٢٤ من نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية ("الهيئة") بموجب القرار رقم (0) لسنة ٢٠١٦م، قمنا بتنفيذ مهمة تأكيد محدود حول تقييم مدى التزام مجلس إدارة شركة بلدنا ش.م.ع.ق. ("الشركة") بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما فيها نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية ("النظام") كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م المشار إليه في تقرير حوكمة الشركات الصادر عن مجلس الإدارة (تقرير حوكمة الشركة)، باستثناء الأحكام المدرجة تحت قسم المعلومات الأخرى في هذا التقرير.

مسؤوليات مجلس الإدارة والقائمين على الحوكمة

إن مجلس إدارة الشركة مسؤول عن إعداد تقرير حوكمة الشركة والذي يفي على الأقل بمتطلبات المادة ٤ من النظام.

كما أن مجلس الإدارة مسؤول أيضاً عن ضمان التزام الشركة بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة ونظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية والصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (0) لسنة ٢٠١٦م وإعداد "تقرير حول الالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما فيها النظام"، على النحو المبين في تقرير حوكمة الشركات.

مسؤوليات القائم بمهام التأكيد

إن مسؤولياتنا هي إبداء استنتاج تأكيد محدود فيما إذا ورد إلى حد علمنا أي شيء يجعلنا نعتقد أن تقرير الحوكمة الصادر عن مجلس الإدارة، لا يعرض بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، التزام الشركة بقوانين هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما فيها النظام، بناءً على إجراءات التأكيد المحدودة الخاصة بنا.

الإفصاح عن الالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام

لقد قمنا بتنفيذ مهمتنا وفقاً للمعيار الدولي لارتباطات التأكيد رقم ٣٠٠٠ (المعدل) "ارتباطات التأكيد الأخرى بخلاف عمليات التدقيق أو مراجعة المعلومات المالية التاريخية" الصادر عن المجلس الدولي لمعايير التدقيق والتأكيد ("IAASB"). يتطلب هذا المعيار تخطيط وتنفيذ إجراءاتنا للحصول على تأكيد محدود فيما إذا قد لفت انتباهنا ما يجعلنا نعتقد بأن تقرير الالتزام الصادر عن مجلس الإدارة بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، مأخوذة ككل، لم يتم إعدادها من كافة النواحي المادية، وفقاً لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام.

تختلف الإجراءات التي يتم تنفيذها في مهام التأكيد المحدود في طبيعتها وتوقيتها وتكون أقل نطاقاً منها في حالة مهام التأكيد المعقول، وبالتالي، فإن مستوى التأكيد الذي يتم الحصول عليه في مهام التأكيد المحدود هو أقل بكثير من التأكيد الذي قد يمكن الحصول عليه لو تم تنفيذ مهام التأكيد المعقول. لم نقوم بتنفيذ إجراءات لتحديد إجراءات إضافية والتي كان من الممكن تنفيذها إذا كانت هذه المهمة مهمة تأكيد معقول.

تتضمن مهمة التأكد المحدود تقييم مخاطر التحريف الجوهري لتقرير مجلس الإدارة المتعلق بالالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، سواء كان ذلك بسبب الاحتيال أو الخطأ والاستجابة للمخاطر التي تم تقييمها عند الضرورة وحسب الظروف. مهمة التأكد المحدود هو إلى حد كبير أقل في نطاقه من مهمة التأكد المعقول فيما يتعلق بكل من إجراءات تقييم المخاطر، بما في ذلك فهم الرقابة الداخلية، والإجراءات المنفذة استجابة للمخاطر التي تم تقييمها.

وبناءً عليه، فإننا لا نعبر عن رأي تأكيد معقول فيما لو كان تقرير مجلس الإدارة بالالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، قد تم إعداده ككل، من جميع النواحي المادية، وفقاً لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام.

استندت الإجراءات التي قمنا بها إلى حكمنا المهني وتضمنت الاستفسارات، ومراقبة الأعمال المنجزة، وفحص المستندات، وتقييم مدى ملاءمة سياسات وتقارير الشركة وتوافقها مع السجلات ذات الصلة.

نظراً لظروف المهمة، فإننا عند تنفيذ الإجراءات المذكورة أعلاه نقوم بما يلي:

- إجراء استفسارات من الإدارة للحصول على فهم للأعمال المتبعة لتحديد متطلبات قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام ("المتطلبات")؛ الإجراءات التي اعتمدتها الإدارة للالتزام بهذه المتطلبات والمنهجية المعتمدة من قبل الإدارة لتقييم الالتزام بهذه المتطلبات. وشمل ذلك تحليل العمليات والضوابط الرئيسية للإفصاح عن الالتزام بالمتطلبات؛
- الأخذ في الاعتبار الإفصاحات من خلال مقارنة محتويات تقرير حوكمة الشركة مع متطلبات المادة (٤) من النظام؛
- مطابقة محتويات تقرير حوكمة الشركة ذات الصلة مع السجلات الأساسية التي يحتفظ بها القسم القانوني وقسم الالتزام؛
- إجراء فحص موضوعي محدود على أساس انتقائي، عند الضرورة، لتقييم الالتزام بالمتطلبات، ومراجعة الأدلة التي جمعتها إدارة الشركة وتقييم ما إذا كان قد تم الكشف عن أي مخالفات للمتطلبات، إن وجدت، من قبل مجلس الإدارة، من كل النواحي المادية.

لا تتضمن إجراءات التأكد المحدود تقييم الجوانب النوعية أو فعالية الإجراءات المعتمدة من قبل الإدارة للالتزام بالمتطلبات. لذلك فإننا لا نقدم أي تأكيد فيما إذا كانت الإجراءات التي اعتمدتها الإدارة تعمل بفعالية لتحقيق أهداف قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام.

جودة الرقابة واستقلاليتنا

خلال قيامنا بعملنا، التزمنا بمتطلبات الاستقلال وفقاً لمعايير السلوك الدولية ووفقاً لمتطلبات السلوك الأخرى ذات العلاقة لمجلس المحاسبين "قواعد سلوك المحاسبين المهنيين"، والتي تقوم على المبادئ الأساسية للنزاهة والموضوعية والكفاءة المهنية والعناية الواجبة والسرية والسلوك المهني وقواعد السلوك المهني ذات العلاقة في دولة قطر. هذا وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات والتزامنا بالمسؤوليات الأخلاقية ووفقاً لمعايير مجلس السلوك الأخلاقي الدولي للمحاسبين.

تطبّق شركتنا المعيار الدولي لمراقبة الجودة رقم (١) وبالتالي تحتفظ بنظام شامل لمراقبة الجودة بما في ذلك السياسات والإجراءات الموثقة فيما يتعلق بالالتزام بالمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات القانونية والتنظيمية المعمول بها.

القيود الكامنة

يعتمد العديد من الإجراءات التي تتبعها الكيانات لاعتماد الحوكمة والمتطلبات القانونية على الموظفين الذين يطبقون الإجراءات، وتفسيرهم للهدف من هذا الإجراء، وتقييمهم فيما إذا كان إجراء الالتزام قد تم تنفيذه بفعالية، وفي بعض الحالات لا يتم الاحتفاظ بأثر التدقيق. ومن الملاحظ أيضاً أن تصميم إجراءات الالتزام سيتبع أفضل الممارسات التي تختلف من كيان إلى آخر ومن بلد إلى آخر، والتي لا تشكل مجموعة واضحة من المعايير للمقارنة معها.

تخضع معلومات الأداء غير المالية لقيود كامنة أكثر من المعلومات المالية، نظراً لخصائص تقرير الحوكمة والطرق المستخدمة لتحديد هذه المعلومات.

معلومات أخرى

إن مجلس الإدارة مسؤول عن المعلومات الأخرى. تشتمل المعلومات الأخرى على تقرير حوكمة الشركة (ولكنها لا تتضمن تقرير مجلس الإدارة حول الالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما في ذلك النظام "الوارد في" تقرير مجلس الإدارة ") والذي حصلنا عليه قبل تاريخ هذا التقرير.

إن استنتاجنا حول تقرير حوكمة الشركات الصادر عن مجلس الإدارة بشأن الالتزام بقوانين هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما في ذلك النظام لا يتضمن المعلومات الأخرى، ولا نعبر عن أي شكل من أشكال الاستنتاج التأكيدي بشأنها.

فيما يتعلق بمهامنا حول تقرير حوكمة الشركة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وبذلك ، نقوم بتحديد فيما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متوافقة جوهرياً مع تقرير حوكمة الشركة أو المعلومات التي حصلنا عليها أثناء قيامنا بهذه المهمة، أو يبدو أنها محرفة بشكل مادي.

إذا تبين لنا، بناءً على الإجراءات التي قمنا بها، وبناءً على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ هذا التقرير، أن هناك خطأ جوهرياً في هذه المعلومات الأخرى، فنحن مطالبون بالإفصاح عن هذه الحقيقة. ليس لدينا ما نفصح عنه في هذا الصدد.

إذا تبين لنا عند قراءة التقرير الكامل لحوكمة الشركة وجود خطأ جوهري فيه، فنحن مطالبون بإبلاغ المسؤولين عن الحوكمة وهيئة قطر للأسواق المالية بهذا الأمر.

الاستنتاج

بناءً على إجراءات التأكيد المحدود الموضحة في هذا التقرير، لم يلفت انتباهنا أي شيء يجعلنا نعتقد أن تقرير مجلس الإدارة حول الالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة ، بما في ذلك النظام، كما هو وارد في تقرير حوكمة الشركات الصادر عن مجلس الإدارة، لا يعرض بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، التزام الشركة بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م.

الدوحة - دولة قطر
١٥ مارس ٢٠٢٣

فتحي أبو فرح
شريك

مورستيفنز وشركاه - محاسبون قانونيون

سجل مراقبي الحسابات القطري رقم (٢٩٤)

سجل مدققي الحسابات لدى هيئة قطر للأسواق المالية رقم (١٢.١٨٩)

تقرير التأكيد المستقل إلى مساهمي شركة بلدنا ش.م.ع.ق حول ملاءمة تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م فيما يتعلق بنظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (٥) لسنة ٢٠١٦م

إلى السادة / المساهمين
شركة بلدنا (ش.م.ع.ق)
الدوحة - دولة قطر

المحترمين

تقرير عن تقييم مجلس الإدارة لمدى ملاءمة تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية للعمليات الجوهرية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م لشركة بلدنا ش.م.ع.ق. ("الشركة")، وشركاتها التابعة (ويشار إليها مجتمعة بـ "المجموعة") فيما يتعلق بتقرير حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية وفقاً للقرار رقم (٥) لسنة ٢٠١٦م.

وفقاً لمتطلبات المادة ٢٤ من نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادرة عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (٥) لسنة ٢٠١٦م، قمنا بتنفيذ مهمة تأكيد معقول حول تقرير مجلس الإدارة بشأن تقييم مدى تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م، بناء على الإطار الصادر من قبل لجنة المنظمات الراعية للجنة تريد واي "COSO framework".

مسؤوليات أعضاء مجلس الإدارة والقائمين على الحوكمة

إن مجلس الإدارة مسؤول عن تطبيق والحفاظ على رقابة داخلية فعالة متعلقة بإعداد التقارير المالية. تشمل هذه المسؤولية تصميم وتطبيق والحفاظ على رقابة داخلية متعلقة بإعداد وعرض عادل للبيانات المالية الموحدة خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن الاحتيال أو الخطأ، واختيار السياسات المحاسبية المناسبة وتطبيقها، وإجراء التقديرات والأحكام المحاسبية المعقولة في مختلف الظروف.

يتم تقديم تقييم المجموعة لنظام الرقابة الداخلية من قبل الإدارة إلى مجلس الإدارة على شكل تقرير الرقابة الداخلية للإدارة متضمناً تقرير حوكمة الشركة، والذي يتضمن:

- تقييم الإدارة لمدى ملاءمة التصميم والتنفيذ والفعالية التشغيلية لإطار الرقابة الداخلية على التقارير المالية ؛
- وصف العملية والرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية (تكنولوجيا المعلومات العامة ورقابة التطبيق ، والرقابة على مستوى المنشأة ، والإيرادات ، والمبالغ المستحقة القبض ، وإدارة المخزون ، والأصول الثابتة، وإدارة الخزانة والنقد ، والأصول البيولوجية ، وكشوف الرواتب ، والتقارير المالية والإقفال الدوري للسجلات المالية) ؛
- أهداف الرقابة ؛ بما في ذلك تحديد المخاطر التي تهدد تحقيق أهداف الرقابة ؛
- تصميم وتنفيذ والحفاظ على أنظمة الرقابة لتحقيق أهداف الرقابة المعلنة ؛ و
- تحديد الثغرات والإخفاقات في السيطرة ؛ وكيفية معالجتها ؛ ووضع إجراءات لمنع مثل هذه الإخفاقات أو لسد فجوات السيطرة.

قامت المجموعة بتقييم التصميم والتنفيذ والفعالية التشغيلية لنظام الرقابة الداخلية الخاص بها كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م، بناءً على المعايير المحددة في الرقابة الداخلية - الإطار المتكامل ٢٠١٣م الصادر عن لجنة المنظمات الراعية للجنة تريد واي "COSO framework". تشمل هذه المسؤوليات تصميم رقابة مالية داخلية مناسبة تضمن سير أعمالها بشكل منظم وفعال، بما في ذلك:

- الالتزام بسياسات المجموعة.
- حماية أصولها ؛
- منع وكشف عمليات الاحتيال والأخطاء ؛
- دقة واكتمال السجلات المحاسبية ؛
- إعداد معلومات مالية موثوقة في الوقت المناسب ؛
- الالتزام بالقوانين واللوائح المعمول بها، بما في ذلك قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة ونظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية والصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (0) لسنة ٢٠١٦م.

مسؤوليات القائم بمهام التأكيد

إن مسؤوليتنا هي إبداء رأي تأكيد معقول عن عدالة عرض "تقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية" الوارد في تقرير حوكمة الشركات بناءً على المعايير الواردة في الإطار الصادر عن لجنة المنظمات الراعية للجنة تريد واي "COSO framework" بما في ذلك استنتاجها بشأن فعالية التصميم والتطبيق والفعالية التشغيلية للرقابة الداخلية للمجموعة على التقارير المالية "للمعاملات الجوهرية" المعروضة في تقرير حوكمة الشركة لتحقيق أهداف الرقابة ذات الصلة والمنصوص عليها في وصف العمليات ذات الصلة بناءً على إجراءات التأكيد الخاصة بنا.

الإفصاح عن الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية

لقد قمنا بتنفيذ مهمتنا وفقاً للمعيار الدولي لارتباطات التأكيد ٣... (المعدل) "ارتباطات التأكيد بخلاف عمليات التدقيق أو مراجعة المعلومات المالية التاريخية" الصادرة عن مجلس معايير التدقيق والتأكيد الدولي ("IAASB"). يتطلب هذا المعيار تخطيط وتنفيذ إجراءاتنا للحصول على تأكيد معقول حول تقرير الرقابة الداخلية للإدارة بشأن تقييم مدى ملاءمة تصميم وتطبيق والفعالية التشغيلية للرقابة الداخلية للمجموعة على التقارير المالية للعمليات الجوهرية (تكنولوجيا المعلومات العامة وضوابط التطبيق، والضوابط على مستوى المنشأة، والإيرادات، والذمم المدينة، وإدارة المخزون، والأصول الثابتة، وإدارة الخزنة والنقد، والأصول البيولوجية، وكشوف الرواتب، والتقارير المالية، والإقفال الدوري للسجلات المالية) من جميع النواحي المادية، لتحقيق أهداف الرقابة المنصوص عليها في وصف العمليات ذات الصلة من قبل الإدارة، بناءً على لجنة المنظمات الراعية للجنة تريد واي COSO.

تعتبر العملية هامة إذا كان من المتوقع بشكل معقول أن يؤثر أي خطأ ناتج عن احتيال أو خطأ في سير المعاملات أو مبلغ البيانات المالية على قرارات مستخدمي البيانات المالية. لغرض هذه المهمة، فإن العمليات التي تم تحديدها على أنها مهمة هي: (الإيرادات، الذمم المدينة، إدارة المخزون، الأصول الثابتة، إدارة الخزنة والنقد، وإدارة الاستثمار، وكشوف الرواتب، وإعداد التقارير المالية والإقفال الدوري للسجلات المالية).

تتضمن مهمة التأكيد من هذا النوع أيضاً تقييم مجلس الإدارة لمدى ملاءمة التصميم والتنفيذ والفعالية التشغيلية للرقابة في مؤسسة ما وتتضمن تنفيذ إجراءات للحصول على أدلة حول ملاءمة التصميم والفعالية التشغيلية للرقابة. تضمنت إجراءاتنا بشأن الرقابة الداخلية على التقارير المالية ما يلي:

- الحصول على فهم للرقابة الداخلية على التقارير المالية للعمليات الجوهرية ؛
- تقييم مخاطر وجود ضعف جوهري ؛ و
- اختبار وتقييم التصميم والتنفيذ والفعالية التشغيلية للرقابة الداخلية على أساس المخاطر التي تم تقييمها.

عند تنفيذ مهمتنا، حصلنا على فهم للمكونات التالية لنظام الرقابة:

١. بيئة الرقابة
٢. تقييم المخاطر
٣. أنشطة الرقابة
٤. المعلومات والاتصالات
٥. الإشراف

تعتمد الإجراءات المختارة على حكمنا، بما في ذلك تقييم مخاطر التحريف الجوهري لملاءمة التصميم وفعالية التشغيل، سواء كان ذلك بسبب الاحتيال أو الخطأ. تضمنت إجراءاتنا أيضاً تقييم المخاطر التي لم يتم تصميم الرقابة بشكل مناسب أو تشغيلها بفعالية لتحقيق أهداف الرقابة ذات الصلة الواردة في تقرير حوكمة الشركة. تضمنت إجراءاتنا اختبار الفعالية التشغيلية لتلك الرقابة التي نعتبرها ضرورية لتقديم تأكيد معقول بأن أهداف الرقابة ذات الصلة الواردة في تقرير حوكمة الشركة قد تحققت.

نعتقد أن الأدلة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لاستنتاجنا بشأن بيان الرقابة الداخلية للإدارة حول تقييمهم لمدى ملاءمة التصميم والفعالية التشغيلية للرقابة الداخلية للمجموعة على التقارير المالية.

جودة الرقابة واستقلاليته

خلال قيامنا بعملنا، التزمنا بمتطلبات الاستقلال وفقاً لمعايير السلوك الدولية ووفقاً لمتطلبات السلوك الأخرى ذات العلاقة لمجلس المحاسبين "قواعد سلوك المحاسبين المهنيين"، والتي تقوم على المبادئ الأساسية للنزاهة والموضوعية والكفاءة المهنية والعناية الواجبة والسرية والسلوك المهني وقواعد السلوك المهني ذات العلاقة في دولة قطر. هذا وقد إلزمتنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات والتزامنا بالمسؤوليات الأخلاقية ووفقاً لمعايير مجلس السلوك الأخلاقي الدولي للمحاسبين.

تطبق شركتنا المعيار الدولي لمراقبة الجودة رقم (١) وبالتالي تحتفظ بنظام شامل لمراقبة الجودة بما في ذلك السياسات والإجراءات الموثقة فيما يتعلق بالالتزام بالمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات القانونية والتنظيمية المعمول بها.

معنى الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية

إن الرقابة الداخلية للمنشأة على إعداد التقارير المالية هي نظام مصمم لتقديم تأكيد معقول فيما يتعلق بموثوقية التقارير المالية وإعداد البيانات المالية للأغراض الخارجية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية. تشمل الرقابة الداخلية لإعداد التقارير المالية للمنشأة على تلك السياسات والإجراءات التي:

١. تتعلق بحفظ السجلات بتفاصيل معقولة، وتعكس بدقة وعدالة المعاملات والتصرف في أصول المنشأة ؛
٢. تقديم تأكيد معقول بأن المعاملات يتم تسجيلها حسب الضرورة للسماح بإعداد البيانات المالية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، وأن متحصلات ونفقات المنشأة تتم فقط وفقاً لتفويضات من إدارة المنشأة ؛ و
٣. تقديم تأكيد معقول فيما يتعلق بالوقاية أو الكشف في الوقت المناسب عن الاستحواذ غير المصرح به أو استخدام أو التخلص من أصول المنشأة التي يمكن أن يكون لها تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة.

القيود الكامنة

بسبب القيود الكامنة في الرقابة المالية الداخلية على التقارير المالية والالتزام بالقوانين واللوائح ذات الصلة ، بما في ذلك احتمال التواطؤ أو تجاوز الإدارة غير السليمة لأنظمة الرقابة، قد تحدث أخطاء جوهريّة بسبب الخطأ أو الاحتيال ولا يتم اكتشافها. لذلك، قد لا تمنع الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية أو تكتشف جميع الأخطاء أو الإهمال في سير المعاملات أو الإبلاغ عنها، وبالتالي لا يمكن أن توفر تأكيداً مطلقاً بأن أهداف الرقابة سيتم تحقيقها كما أن توقعات أي تقييم للرقابة المالية الداخلية على التقارير المالية للفترة المستقبلية معرضة لخطر أن تصبح الرقابة المالية الداخلية على التقارير المالية غير كافية بسبب التغيرات في الظروف، أو أن درجة الالتزام بالسياسات أو الإجراءات قد تتدهور.

بالإضافة إلى ذلك، فإن أنشطة الرقابة التي تم تصميمها وتنفيذها وتشغيلها كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م المشمولة بتقرير التأكيد الخاص بنا لن تعالج بأثر رجعي أي نقاط ضعف أو أوجه قصور كانت موجودة في الرقابة الداخلية على التقارير المالية و الالتزام بالقوانين واللوائح المعمول بها قبل تاريخ تفعيل هذه الرقابة.

معلومات أخرى

إن مجلس الإدارة مسؤول عن المعلومات الأخرى. تشتمل المعلومات الأخرى على تقرير حوكمة الشركة ولكنها لا تتضمن تقرير الرقابة الداخلية للإدارة.

إن استنتاجنا حول تقرير مجلس الإدارة بشأن ضوابط الرقابة الداخلية لا يتضمن المعلومات الأخرى ولا نقوم بذلك، ولن نبدي أي شكل من أشكال التأكيد بشأنها.

إذا تبين لنا، بناءً على الإجراءات التي قمنا بها، وبناءً على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ هذا التقرير، أن هناك خطأ جوهرياً في هذه المعلومات الأخرى، فنحن مطالبون بالإفصاح عن هذه الحقيقة. ليس لدينا ما نفصح عنه في هذا الصدد.

إذا تبين لنا عند قراءة التقرير الكامل لحوكمة الشركة وجود خطأ جوهري فيه، فنحن مطالبون بإبلاغ المسؤولين عن الحوكمة وهيئة قطر للأسواق المالية بهذا الأمر.

الرأي

في رأينا، أن تقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية المعروض في تقرير حوكمة الشركات السنوي، تم بيانه بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، بناءً على المعايير الواردة في الإطار الصادر عن لجنة المنظمات الراعية للجنة تريد واي "COSO framework" متضمناً إستنتاج مجلس الإدارة عن فعالية تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل الرقابة الداخلية على إعداد البيانات المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م.

الدوحة - دولة قطر
١٥ مارس ٢٠٢٣

فتحي أبو فرح
شريك

مورستيفنز وشركاه - محاسبون قانونيون

سجل مراقبي الحسابات القطري رقم (٢٩٤)

سجل مدققي الحسابات لدى هيئة قطر للأسواق المالية رقم (١٢.١٨٩)

الدوحة - دولة قطر

البيانات المالية

ملتزمون بممارسة أعمالنا
بأقصى درجات التكامل
والشفافية.

١٢٦	تقرير المراجعة لمدقق الحسابات المستقل
١٣٠	بيان الربح والدخل الشامل الآخر الموحد
١٣١	بيان المركز المالي الموحد
١٣٢	بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد
١٣٣	بيان التدفقات النقدية الموحد
١٣٤	إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة



تقرير مدقق الحسابات المستقل

المحترمين

إلى السادة / المساهمين
شركة بلدنا (ش.م.ع.ق)
الخور - دولة قطر

تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

الرأي

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية الموحدة المرفقة لشركة بلدنا (ش.م.ع.ق) ("الشركة")، وشركاتها التابعة (يشار إليهم جميعاً بـ "المجموعة")، والتي تتكون من بيان المركز المالي الموحد وبيان الربح والدخل الشامل الآخر الموحد، وبيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد، وبيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢، وملخصاً للسياسات المحاسبية الهامة وإيضاحات تفسيرية أخرى.

في رأينا، إن البيانات المالية الموحدة المرفقة تظهر بصورة عادلة من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة، وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير موضحة في فقرة "مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة" من تقريرنا. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لمعايير السلوك الدولية لمجلس المحاسبين "قواعد السلوك للمحاسبين المهنيين" وقواعد السلوك المهني والمتعلقة بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للمجموعة في دولة قطر. ولقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى. نعتقد أن أدلة التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفير أساساً لرأينا.

أمور التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية، بحسب تقديرنا المهني، هي الأمور الأكثر أهمية في تدقيقنا لهذه البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة ككل، وفي تكوين رأينا حولها، ولا نبدي رأياً منفصلاً بشأنها.

أمور التدقيق الرئيسية

كيفية تناول أمور التدقيق الرئيسية خلال عملية التدقيق

الاعتراف بالإيرادات

اعترفت المجموعة بإيرادات بقيمة ٩٨٥,٦٢,٣٩٢ ريال قطري من الأنشطة الزراعية.

قمنا بفحص الإيرادات من خلال مجموعة من اختبارات الرقابة وتحليل البيانات وإجراءات التدقيق التفصيلية والتي تغطي على وجه الخصوص:

- تحديث فهمنا لعمليات الإيرادات الهامة وتحديد الضوابط ذات العلاقة (بما في ذلك أنظمة تكنولوجيا المعلومات والتقارير)؛
- إجراء اختبارات الرقابة الآلية واليدوية والاختبارات الموضوعية للتأكد من دقة واكتمال الإيرادات؛
- تقييم واختبار السياسات المحاسبية لإيرادات المجموعة، بما في ذلك الأحكام الرئيسية والتفديرات المطبقة من قبل الإدارة في ضوء متطلبات المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية ١٥؛
- تحليل البيانات والمراجعات التحليلية لمصادر الإيرادات الهامة؛

تتم ترتيبات مبيعات المجموعة على أساس نقطة البيع، مع توفير حقوق الإرجاع للعملاء في حال انتهاء فترة صلاحية المنتج المباع.

لقد حددنا الاعتراف بالإيرادات كأمر تدقيق رئيسي لأنه أحد مؤشرات الأداء الرئيسية للمجموعة وينشأ عنه مخاطر متأصلة في التحريف لتلبية توقعات أو أهداف محددة.

راجع الإيضاحات التالية حول البيانات المالية الموحدة:

- إيضاح ٢/٣: السياسات المحاسبية الهامة
- إيضاح ٤: الأحكام المحاسبية الهامة والتفديرات والفرضيات
- إيضاح ٥: الإيرادات

نقوم أيضاً بتقييم العرض العام وهيكل ومحتوى الإفصاحات المتعلقة بالإيرادات في إيضاح ٢/٣، ٤ و ٥ حول البيانات المالية الموحدة.

التقييم العادل للموجودات البيولوجية

يتطلب معيار المحاسبة الدولي E1 "الزراعة" قياس الأصول البيولوجية بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، ما لم يكن من الممكن قياس القيمة العادلة بشكل موثوق.

استخدمت الإدارة طريقة التقييم التي تم تطويرها بناءً على المعلومات السابقة والافتراضات وأسعار سوق الماشية من نفس العمر والحمل والإرضاع وإنتاج الحليب.

يتضمن احتساب القيمة العادلة للموجودات البيولوجية درجة كبيرة من الأحكام، وخاصة فيما يتعلق بالتكاليف الإضافية وأسعار سوق الأبقار والعجول.

راجع الإيضاحات التالية حول البيانات المالية الموحدة:

- إيضاح ٢/٣: السياسات المحاسبية الهامة
- إيضاح ١٦: الموجودات البيولوجية

تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها:

- فهم آلية الإدارة في جمع المعلومات لدعم الافتراضات والمدخلات الرئيسية المعتمدة في تقييم الموجودات البيولوجية وتقييم المعلومات بناءً على معرفتنا بالمجموعة وإجراءات التدقيق الأخرى التي تم تنفيذها.
- تحديد الأساليب المتبعة في تقييم الموجودات البيولوجية بالرجوع إلى متطلبات معايير المحاسبة السائدة بالتشاور مع فريقنا التقني.
- التقييم على أساس العينات، بيانات المدخلات المستخدمة في تقييم الموجودات البيولوجية، بما في ذلك تكاليف التربية، وحجم إنتاج الحليب ومعدلات الذبح، بناءً على البيانات التاريخية المتاحة.
- تقييم مدى كفاية الإفصاح في البيانات المالية، بما في ذلك الإفصاح عن الافتراضات الرئيسية والأحكام وتحليل الحساسية.

معلومات أخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تشتمل المعلومات الأخرى على التقرير السنوي والذي من المتوقع أن يكون متاحاً لنا بعد تاريخ تقرير مدقق الحسابات المستقل. لا تتضمن المعلومات الأخرى البيانات المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات الخاص بنا.

إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يتناول المعلومات الأخرى، حيث أننا لا نبدى أي تأكيد أو استنتاج بشأنها. فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا تتمثل بالاطلاع على المعلومات الأخرى، حيث نقوم بتحديد فيما إذا كانت هذه المعلومات الأخرى غير متوافقة جوهرياً مع البيانات المالية الموحدة أو المعلومات التي حصلنا عليها خلال قيامنا بأعمال التدقيق، أو تلك التي يتضح بطريقة أخرى أنها تتضمن أخطاء جوهريّة.

إذا استنتجنا، استناداً إلى العمل الذي قمنا به على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير المدقق هذا، أن هناك خطأ جوهرياً في هذه المعلومات الأخرى، فنحن مطالبون بالإبلاغ عن هذه الحقيقة. ليس لدينا ما نبلغ عنه في هذا الصدد.

مسؤولية الإدارة والقائمين على الحوكمة حول البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة هي المسؤولة عن الإعداد والعرض العادل لهذه البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، وأحكام قانون الشركات التجارية القطري المعمول بها والنظام الأساسي للشركة، والاحتفاظ بأنظمة الرقابة الداخلية التي تعتبرها الإدارة ضرورية لغرض إعداد البيانات المالية الموحدة بصورة عادلة خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناشئة عن الاحتيال أو الخطأ.

كما أن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار في العمل بمبدأ الاستمرارية عند إعداد البيانات المالية الموحدة، والإفصاح عن المسائل المتعلقة بمبدأ الاستمرارية، عندما تقتضي الحاجة إلى ذلك، واستخدام أساس مبدأ الاستمرارية للمحاسبة ما لم تعتزم الإدارة إما تصفية المجموعة أو وقف العمليات التشغيلية، أو ليس لديها بديل واقعي يحول دون ذلك.

إن القائمين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على درجة معقولة من القناعة فيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة ككل خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء الناتجة عن الإحتيال أو الخطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات والذي يشمل على رأينا. ويعد الضمان المعقول هو مستوى عال من الضمانات، ولكنه لا يشكل ضماناً بأن عملية التدقيق التي تمت وفقاً لمعايير التدقيق الدولية ستكشف دائماً الأخطاء الجوهرية حال وجودها. إن الأخطاء قد تنشأ عن طريق الإحتيال أو الخطأ، وتعتبر تلك الأخطاء جوهرية، إذا كان من الممكن توقع أنها ستؤثر، منفردة أو في مجملها، على القرارات الإقتصادية للمستخدمين التي تم اتخاذها على أساس هذه القوائم المالية الموحدة.

كجزء من التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، اعتمدنا على تقديرنا المهني وتم الحفاظ على الشكوك المهنية خلال جميع مراحل التدقيق. كما قمنا أيضاً بـ:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية الموحدة، سواء الناتجة عن الإحتيال أو الخطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق بما ينسجم مع تلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة لكي توفر لنا أساساً مقبولاً لتمكيننا من إبداء رأينا. إن مخاطر عدم الكشف عن أية أخطاء جوهرية ناتجة عن الإحتيال يكون أعلى من تلك الناتجة عن الخطأ، حيث أن الاحتيال قد يشتمل على التواطؤ والتزوير والحذف المتعمد وسوء التمثيل أو تجاوز ضوابط الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم للضوابط الداخلية المتعلقة بالتدقيق وذلك لتصميم إجراءات التدقيق المناسبة في ظل الظروف، وليس بغرض إبداء رأي حول فعالية الضوابط الداخلية للمجموعة.

- تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات المتعلقة بها التي تم إعدادها من قبل الإدارة.
- استنتاج مدى ملائمة اتباع الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، في حال وجود حالة جوهريّة من عدم اليقين متعلقة بأحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكوكاً جوهريّة حول قدرة المجموعة على الاستمرار. وفي حال استنتاجنا بوجود حالة جوهريّة من عدم اليقين، يتوجب علينا لفت الانتباه في تقرير مدقق الحسابات الخاص بنا إلى الإيضاحات ذات الصلة الواردة في البيانات المالية الموحدة، أو أن نقوم بتعديل رأينا إذا كانت تلك الإيضاحات غير كافية. هذا ونعتمد في استنتاجنا على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير مدقق الحسابات الخاص بنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية من الممكن أن تؤدي إلى توقف أعمال المجموعة عن الاستمرار في العمل بمبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض الشامل للبيانات المالية الموحدة وهيكلها والبيانات المتضمنة فيها، بما في ذلك الإيضاحات، وفيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تظهر المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل.
- الحصول على أدلة التدقيق المناسبة الكافية فيما يتعلق بالمعلومات المالية للشركات أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء رأي حول البيانات المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف والقيام بأعمال التدقيق للمجموعة، ونتحمل كامل المسؤولية عن رأينا حول التدقيق.

نقوم بالتواصل مع القائمين بالحوكمة فيما يتعلق، على سبيل المثال لا الحصر، بنطاق العمل المخطط له وتوقيت التدقيق ونتائج التدقيق الهامة، بما في ذلك أي خلل جوهري في نظام الرقابة الداخلي يتبين لنا من خلال تدقيقنا.

كما نرود المكلفين بالحوكمة ببيان يفيد بأننا امتثلنا للمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة فيما يتعلق بالاستقلالية، ونطلعهم على جميع العلاقات والمسائل الأخرى التي قد تؤثر بشكل معقول على استقلاليّتنا، والضمانات الوقائية ذات الصلة إذا اقتضى الأمر.

من الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحوكمة، نحدد تلك الأمور التي كانت أكثر أهمية في تدقيق البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية، التي تعد أمور تدقيق رئيسية. نقوم بالإفصاح عن هذه الأمور في تقريرنا حول التدقيق إلا إذا حال قانون أو أنظمة دون الإفصاح العلني عنها، أو عندما نقرر في حالات نادرة للغاية أن لا يتم الإفصاح عن أمر معين في تقريرنا في حال ترتب على الإفصاح عنه عواقب سلبية تفوق المنفعة العامة المتحققة منه.

تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

بالإضافة إلى ما سبق، كما هو متطلب في قانون الشركات التجارية القطري، فإننا نفصح عما يلي:

- برأينا أيضاً أن المجموعة تحتفظ بسجلات منتظمة وأن المخزون تم جرده على النحو الواجب وأن محتويات تقرير مجلس الإدارة تتوافق مع البيانات المالية للمجموعة.
- حصلنا على كافة المعلومات والتفسيرات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا.
- وفي اعتقادنا، وفي حدود المعلومات التي توافرت لدينا، لم تقع خلال الفترة المالية مخالفات لأحكام قانون الشركات التجارية القطري المعمول بها أو لأحكام النظام الأساسي للشركة على وجه قد يؤثر بشكل جوهري في أداء المجموعة أو مركزها المالي الموحد.

فتحي أبو فرح

شريك

مورستيفنز وشركاه - محاسبون قانونيون

سجل مراقبي الحسابات القطري رقم (٢٩٤)

سجل مدققي الحسابات لدى هيئة قطر للأسواق المالية رقم (١٢.١٨٩)

١٠ مارس ٢٠٢٣

الدوحة - دولة قطر

بيان الربح والدخل الشامل الآخر الموحد للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

٢٠٢١ ريال قطري	٢٠٢٢ ريال قطري	إيضاح	
٧٧٢,٩٦٧,٦٨٧	٩٨٥,٦٢٠,٣٩٢	٥	الإيرادات
(٥٧٦,٢٦٠,٩٥٨)	(٧٧٥,٧١٨,٧٣١)	٦	تكلفة الإيرادات
١٩٦,٧٠٦,٧٢٩	٢٠٩,٩٠١,٦٦١		مجمّل الربح
١٢٧,٨٩٦,٨٥٨	١١٧,٤٤٧,٢٧٦	٧	إيرادات أخرى
١٠,٨٢٩,٧٩١	(٢٣,٢٤٨,٠٤٣)		(خسائر) / أرباح الاستثمارات المالية المقيمة بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة
-	١١,٤٥٤,٢١٦		إيراد من توزيعات الأرباح
(٨٣,٤٥٢,٠٣١)	(٨٧,٠٩٤,٤٤١)	٨	مصرفات بيع وتوزيع
(٨١,١١٤,٠٠٦)	(٨٦,٥٦٥,٦٦٤)	٩	مصرفات عمومية وإدارية
١٧٠,٨٦٧,٣٤١	١٤١,٨٩٥,٠٠٥		الربح التشغيلي للسنة
(٣٦,٤٠٣,٣٨٣)	(٦٠,٢٦٨,٧٣١)	١٠	تكاليف تمويل ومصرفات بنكية
١٣٤,٤٦٣,٩٥٨	٨١,٦٢٦,٢٧٤		ربح السنة قبل الضرائب
(٦٢٨,٠٧٥)	(١,٠١٤,٥٤٨)	١١	مصرف ضريبة الدخل
١٣٣,٨٣٥,٨٨٣	٨٠,٦١١,٧٢٦		ربح السنة بعد الضرائب
-	-		الدخل الشامل الآخر
١٣٣,٨٣٥,٨٨٣	٨٠,٦١١,٧٢٦		إجمالي الدخل الشامل للسنة
٠.٧٠	٠.٤٢	٢٨	العائد الأساسي والمخفف للسهم (ريال قطري)

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٧ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان المركز المالي الموحد

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

٢٠٢١	٢٠٢٢	إيضاح	
ريال قطري	ريال قطري		
			الموجودات
			الموجودات غير المتداولة
٢,٩٠٧,٥٢٢,١١٨	٣,١٢٨,٠٨٤,٨٢٠	١٢	ممتلكات ومصنع ومعدات
٣٩,٨٦٧,١٨٩	٢١,٠٥٦,٥٢٦	١٣	حق استخدام موجودات
٥,٧٤٧,٠٧٠	٦,٤١١,٢١٧	١٤	موجودات غير ملموسة
١٤٤,٠٦٠,١٨	٢١٨,١٢٤,٩٥٢	١٥	استثمارات مالية محتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
١٩٧,٧٢٢,٦١٤	٢١٩,٩٤١,٣٤٠	١٦	موجودات بيولوجية
٣,٢٩٤,٩١٩,٠٠٩	٣,٥٩٣,٦١٨,٨٥٥		إجمالي الموجودات غير المتداولة
			الموجودات المتداولة
٢٧١,٩٣٦,٤٣٨	٤٤٢,٩٧٤,١٨٥	١٧	مخزون
٢٧٧,٢٩٤,٢٤٧	٣٠٧,٩٧٠,٧٥٥	١٨	ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى
٥٢٦,٨٠٠	٨١٣,٨٠٠	١٦	موجودات بيولوجية
١٥,٣٧٦,٤٥٦	٣٠,٧٠٩,٤٩٨	٢٩ ب	مستحق من أطراف ذات علاقة
٥٢,٢٥٥,٣٨٢	٦٢,٣٦٧,٥٣٠	١٩	نقد لدى البنوك وبالصندوق
٦١٧,٤٢٥,٣٢٣	٨٤٤,٨٣٥,٧٦٨		إجمالي الموجودات المتداولة
٣,٩١٢,٣٤٤,٣٣٢	٤,٤٣٨,٤٥٤,٦٢٣		إجمالي الموجودات
			حقوق المساهمين والمطلوبات
			حقوق المساهمين
١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	٢٠	رأس المال
٢٩,٠٩٦,٤٩١	٣٧,١٥٧,٦٦٤	٢١	احتياطي قانوني
٢٠١,١٢٣,٠١١	٢٠١,١٢٣,٠١١	٢٢	احتياطي استحواذ
١٣٩,٨١٢,٢١٧	١٩,٥٩٤,٤٧٧		أرباح مدورة
٢,٢٧١,٠٣١,٧١٩	٢,٢٤٨,٨٧٥,١٥٢		إجمالي حقوق المساهمين
			المطلوبات
			المطلوبات غير المتداولة
١,١٩٣,٣٢٧,٥٢٤	١,٦٣٤,١٩٦,١٢٣	٢٣	تمويل إسلامي
١٠,٥٧٨,٨٣٢	١٣,٥٨٩,٥٦٢	٢٤	مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
٢٨,٤٠٤,٤٠٤	٨,٨٠٥,٣٦١	٢٥	مطلوبات إيجار
١,٢٣٢,٣١٠,٧٦٠	١,٦٥٦,٥٩١,٠٤٦		إجمالي المطلوبات غير المتداولة
			المطلوبات المتداولة
٧٨,٠٠٠,٠٠٠	٨٦,١٢٥,٠٠٠	٢٣	تمويل إسلامي - الجزء المتداول
٥١,٣٢١,٧٥٥	٨٨,٢٠٦,٩١٤	٢٦	تمويلات قصيرة الأجل
١٧٧,٠٣٠,٨٣٥	٢٣٩,٦٩٣,٤٥٤	٢٧	ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى
٧٤,٠٤١,٨٩٩	٩٩,٤٩٢,٨٣٩	١٩	سحب على المكشوف
١٤,٠١٦,٩٢٥	١٥,١٨٦,٩٣٥	٢٥	مطلوبات إيجار
١٤,٥٩٠,٤٣٩	٤,٢٨٣,٢٨٣	٢٩ ج	مستحق إلى أطراف ذات علاقة
٤,٩٠٠,١,٨٥٣	٥٣٢,٩٨٨,٤٢٥		إجمالي المطلوبات المتداولة
١,٦٤١,٣١٢,٦١٣	٢,١٨٩,٥٧٩,٤٧١		إجمالي المطلوبات
٣,٩١٢,٣٤٤,٣٣٢	٤,٤٣٨,٤٥٤,٦٢٣		إجمالي حقوق المساهمين والمطلوبات

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٧ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة. تم اعتماد البيانات المالية الموحدة والموافقة على إصدارها وفقاً لقرار مجلس الإدارة بتاريخ ١٥ مارس ٢٠٢٣.

السيد/ سيف الله خان
المدير المالي التنفيذي

السيد/ مالكولم جوردن
الرئيس التنفيذي

السيد/ رامز محمد رسلان الخياط
العضو المنتدب

بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

رأس المال ريال قطري	احتياطي قانوني ريال قطري	احتياطي استحواذ ريال قطري	أرباح مدورة ريال قطري	الإجمالي ريال قطري
كما في ١ يناير ٢٠٢٢	١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	٢٩,٠٩٦,٤٩١	٢٠١,١٢٣,٠١١	٢,٢٧١,٠٣١,٧١٩
ربح السنة	-	-	٨٠,٦١١,٧٢٦	٨٠,٦١١,٧٢٦
توزيعات أرباح معلن عنها (إيضاح ٣٠)	-	-	(١٠٠,٧٥٣,٠٠٠)	(١٠٠,٧٥٣,٠٠٠)
المحول إلى الاحتياطي القانوني (إيضاح ٢١)	-	٨٠,٦١١,٧٢٦	(٨٠,٦١١,٧٢٦)	-
المحول لصندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية (إيضاح ٣٥)	-	-	(٢,٠١٥,٢٩٣)	(٢,٠١٥,٢٩٣)
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	٣٧,١٥٧,٦٦٤	٢٠١,١٢٣,٠١١	٢,٢٤٨,٨٧٥,١٥٢
كما في ١ يناير ٢٠٢١	١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	١٥,٧١٢,٩٠٣	٢٠١,١٢٣,٠١١	٢,٢١٤,٨٣٥,٩١٤
ربح السنة	-	-	١٣٣,٨٣٥,٨٨٣	١٣٣,٨٣٥,٨٨٣
توزيعات أرباح معلن عنها (إيضاح ٣٠)	-	-	(١٠٠,٧٥٣,٠٠٠)	(١٠٠,٧٥٣,٠٠٠)
المحول إلى الاحتياطي القانوني (إيضاح ٢١)	-	١٣,٣٨٣,٥٨٨	(١٣,٣٨٣,٥٨٨)	-
المحول لصندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية (إيضاح ٣٥)	-	-	(٣,٣٤٥,٨٩٧)	(٣,٣٤٥,٨٩٧)
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١	١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	٢٩,٠٩٦,٤٩١	٢٠١,١٢٣,٠١١	٢,٢٧١,٠٣١,٧١٩

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٧ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان التدفقات النقدية الموحد

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

٢٠٢٢	٢٠٢١	إيضاح
ريال قطري	ريال قطري	
الأنشطة التشغيلية		
ربح السنة قبل ضريبة الدخل	٨١,٦٢٦,٢٧٤	١٣٤,٤٦٣,٩٥٨
تعديلات على:		
استهلاك ممتلكات ومصنع ومعدات	١٢٠,٤٥٢,٢٤٤	١١١,١٩٤,٦٣٣
استهلاك حق استخدام موجودات	١٢,٩٠١,٤٤١	١٣,٣١١,١٩٣
إطفاء موجودات غير ملموسة	٢,٣٠٥,٧٧٦	١,٧٩٨,٠٤١
مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين	٤,١٧٤,١٣٥	٤,٣٣,٢٢٤
خسائر تدني قيمة الذمم المدينة	٣٥,٨٦٢	٨٩,٩٣٥
أرباح / (خسائر) استبعاد ممتلكات ومصنع ومعدات	١٨٦,٩٨٦	(٢٥,٧٣٤)
(خسائر) / أرباح الاستثمارات المالية المقيمة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	٢٣,٢٤٨,٠٤٣	(١٠,٨٢٩,٧٩١)
إيراد من توزيعات الأرباح	(١١,٤٥٤,٢١٦)	-
الربح الناتج عن التغير في القيمة العادلة للموجودات البيولوجية	(٦٨,٨٩٦,٢٣٢)	(٥٢,٤٧٠,٥٧٦)
تكاليف استبعاد ونقل مواشي للذبح	١١,٧٥٤,٩٣٤	١٢,٠١٤,٧١٢
خسائر نفوق مواشي	١٢,٩٤٣,٤٦٠	٨,٨٧٥,٤٨٠
الفائدة على مطلوبات الإيجار	١,٢٠٩,٥٨٨	٢,٠٥٢,٧٢٩
تكاليف تمويل	٥٩,٠٥٩,١٤٣	٣٤,٣٥٠,٦٥٤
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية قبل الحركة في رأس المال العامل		
٢٥٤,٥٤٧,٤٣٨	٢٥٨,٨٥٨,٤٥٨	
التغيرات في:		
المخزون	(١٧١,٠٣٧,٧٤٧)	٢٨,٨٠٨,٩٩٤
مستحق من الأطراف ذات العلاقة	(١٥,٣٣٣,٠٤٢)	(٧٨٣,٣٩٣)
ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى	(٣,٠٥٧,١٧٠)	٣,٥٢٣,٣٧٤
مستحق إلى الأطراف ذات العلاقة	(١,٣٠٧,١٥٦)	٩,٨٢٤,١٥٧
ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى	٥٠,٠٣٩,٠٥١	(١٧,٦٨٢,٧٦٣)
النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية		
٢٤	(١,١٦٣,٤٠٥)	(١,١٧٠,١٧٠)
المسدد من مكافأة نهاية الخدمة للموظفين	(٦٥,٨٤٧,١٢٦)	(٣٣,٥١٢,٩٤٧)
المسدد من تكاليف التمويل	(١,٢٠٩,٥٨٨)	(٢,٠٥٢,٧٢٩)
المسدد من مصاريف تمويل مطلوبات الإيجار	(٨١٣,٧٧٠)	(٣٨٠,٤٣١)
المسدد من ضريبة الدخل	٨,٣٦٧,٤٨٥	٢٤٥,٤٩٥,٧٠٣
صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية		
الأنشطة الاستثمارية		
١٢	(٣٤,٠٣٨,٩٠٤)	(٢٤٩,٩٣٣,٥٥٠)
شراء ممتلكات ومصنع ومعدات (أ)	٢٩٧,٢٣٠	٣١,٩٠١
متحصلات من استبعاد ممتلكات ومصنع ومعدات	(١,٠٥٣,٥٧٠)	(١,٩١٩,٩٩٧)
شراء موجودات غير ملموسة	١,٠٦٣,٣١٤	-
متحصلات من بيع استثمارات في الأوراق المالية	(١,٨٠٠,٦٩١)	(١٣٣,٢٣٠,٢٢٧)
استحواذ الاستثمارات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	٩,٩٩٨,٩٧٥	-
توزيعات الأرباح المستلمة	٢١,٧٢٨,١١٢	١٩,٩١٨,٧١٣
صافي الحركة على الموجودات البيولوجية	(٤,٦٧٣,٠١٤)	(٣٦٥,١٣٣,١٦٠)
صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية		
الأنشطة التمويلية		
١٩	٤٨٥,٨٧٨,٧٥٨	٢٤٤,٩٣٤,٤٨٨
صافي حركة التمويلات	(١,٠٨١,٤٨٠)	(١٢,١٨٢,٤٥٨)
العناصر الرئيسية لمدفوعات الإيجار	(٩٢,٠٣٦,٤٢١)	(٩٥,٩٦٥,١٨٤)
توزيعات أرباح مسددة	١١,٣٣٧,٢٢٣	(٣٠,٨٣٨,٢٥٤)
صافي الحركة في النقد المقيد	٣٩٤,٣٦١,٠٨٠	١٠,٩٤٨,٥٩٢
صافي النقد الناتج من الأنشطة التمويلية		
صافي النقص في النقد وما في حكمه	(٤,٠٠١,٥٦٩)	(١٣,٦٨٨,٨٦٥)
النقد وما في حكمه في بداية السنة	(٥٢,٦٢٤,٧٧١)	(٣٨,٩٣٥,٩٠٦)
النقد وما في حكمه في نهاية السنة		
١٩	(٥٦,٦٢٦,٣٤٠)	(٥٢,٦٢٤,٧٧١)

(أ) تم استبعاد مبلغ بقيمة ٨,٠٢٧,٦١١ ريال قطري (٢٠٢١: ٢٧٨,٨٧٢ ريال قطري) من بند شراء ممتلكات ومصنع ومعدات من بيان التدفقات النقدية لأنها تمثل تكلفة التمويل المرسمة خلال السنة.

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٧ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

١. معلومات عن الشركة

تأسست شركة بلدنا ش.م.ع.ف ("الشركة") في دولة قطر كشركة مساهمة عامة قطرية، بموجب السجل التجاري رقم ١٤٠٣١٠، وقد تم إتمام التوثيق القانوني لعملية إنشاء وإصدار السجل التجاري بتاريخ ٢ ديسمبر ٢٠١٩ ("تاريخ التأسيس")، وفقاً لأحكام قانون الشركات التجارية القطري. عنوان مكتب الشركة المسجل هو صندوق بريد رقم ٣٣٨٢، مزرعة أم الحوايا، دولة قطر.

تشتمل هذه البيانات المالية الموحدة على البيانات المالية للشركة وشركاتها التابعة (والتي يشار إليها فيما بعد "بالمجموعة") على النحو التالي:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	نوع العلاقة	نسبة السيطرة
بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. (إيضاح أ)	قطر	شركة تابعة	١٠٠%
بلدنا لتجارة المواد الغذائية ذ.م.م. (إيضاح ب)	قطر	شركة تابعة	١٠٠%
بلدنا للأعمال والتجارة ذ.م.م. (إيضاح ج)	عُمان	شركة تابعة	١٠٠%
عوافي ذ.م.م. (إيضاح د)	قطر	شركة تابعة	١٠٠%
بلدنا للتجارة والاستثمار ذ.م.م. (إيضاح هـ)	قطر	شركة تابعة	١٠٠%
اجروكير للتطوير ذ.م.م. (إيضاح و)	رومانيا	شركة تابعة	١٠٠%

إيضاحات:

(أ) بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم ٦٤٧٥٦ وهي مملوكة للشركة بنسبة ١٠٠%. نشاطها الرئيسي هو إنتاج وبيع الحليب والعصير وذبح المواشي وبيع اللحوم.

(ب) بلدنا لتجارة المواد الغذائية ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم ١٣٣٥٩٢ وهي مملوكة بنسبة ١٠٠% لشركة بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. نشاطها الرئيسي هو التجارة في المواد الغذائية.

(ج) بلدنا للأعمال والتجارة ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم ١٣٤٣٦٢٣ وهي مملوكة بنسبة ٩٩% لشركة بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. و١% لشركة بلدنا لتجارة المواد الغذائية ذ.م.م.

تتمثل أنشطتها الرئيسية في:

- مبيعات التجزئة لمنتجات الألبان والبيض والزيتون والمخللات في المتاجر المتخصصة.
- أنشطة مكاتب التصدير والاستيراد.
- مبيعات الجملة للمشروبات الغازية والعصائر والمياه المعدنية.

(د) عوافي ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم ١٤١٤١٩ مملوكة بنسبة ١٠٠% لشركة بلدنا ش.م.ع.ف. نشاطها الرئيسي هو تجارة المواد الغذائية والتعبئة والتغليف ومنتجات الألبان.

(هـ) بلدنا للتجارة والاستثمار ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم ١٥٧٤٣٥ وهي مملوكة بنسبة ١٠٠% لشركة بلدنا ش.م.ع.ف. يتمثل النشاط الرئيسي للشركة في التجارة في الأعلاف، واستثمار وإدارة المشاريع الزراعية والاستثمارات الخارجية.

(و) اجروكير للتطوير ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم ٥٩٣٧٥٣ وهي مملوكة بنسبة ١٠٠% لشركة بلدنا للتجارة والاستثمار ذ.م.م. يتمثل النشاط الرئيسي لهذه الشركة في زراعة الحبوب (باستثناء الأرز) والبقوليات والبذور الزيتية (الشركة تحت التأسيس).

إن الأنشطة الرئيسية للمجموعة هي الأنشطة الزراعية لإنتاج وبيع الحليب والعصير وذبح المواشي وبيع اللحوم.

٢. تطبيق المعايير الدولية الجديدة والمعدلة لإعداد التقارير المالية

٢/١ معايير وتعديلات جديدة سارية في الفترة في أو بعد ١ يناير ٢٠٢٢

تم إعداد البيانات المالية الموحدة بناءً على المعايير المحاسبية والتفسيرات والتعديلات السارية في ١ يناير ٢٠٢٢. وقد اعتمدت المجموعة المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة التالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية ولجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية، والتي كانت سارية المفعول للفترة المحاسبية الحالية:

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي ١٦: المتحصلات قبل الاستخدام المقصود

تتطلب التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ١٦ "الممتلكات والآلات والمعدات" من المجموعة الاعتراف بعائدات المبيعات من بيع البنود المنتجة أثناء إعداد الممتلكات والآلات والمعدات للاستخدام المقصود منها والتكاليف ذات الصلة في الربح أو الخسارة، بدلا من خصم المبالغ المستلمة من تكلفة الأصل. يتم تطبيق هذا التعديل بأثر رجعي.

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي ٣٧ العقود المبرهنة - تكاليف تنفيذ العقد

طبقت المجموعة أيضًا التعديلات على معيار المحاسبة الدولي ٣٧ "المخصصات والمطلوبات الطارئة والأصول الطارئة" التي تحدد التكاليف التي تتضمنها الشركة عند تقييم ما إذا كان العقد سيتسبب في خسارة. لم يكن هناك أي تأثير لتبني هذا التعديل ولم يتم تحديد أي عقود على أنها مكلفة.

اعتمدت المجموعة تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٦ "عقود الإيجار" لامتيازات الإيجار ذات الصلة بـ كوفيد-١٩ لما بعد ٣٠ يونيو ٢٠٢١ في وقت مبكر في عام ٢٠٢١.

٢/٢ المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الجديدة والمعدلة التي هي قيد الإصدار ولكنها لم تصبح سارية المفعول بعد كما في نهاية ديسمبر ٢٠٢٢

لم تطبق المجموعة التفسيرات و المعايير الجديدة أو المعدلة التالية التي أصدرها مجلس معايير المحاسبة الدولية، ولكنها ليست إلزامية بعد للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

- المعيار الدولي للتقارير المالية ١٧ - عقود التأمين
- التعديلات على معيار المحاسبة الدولي ١ - تصنيف المطلوبات على أنها متداولة أو غير متداولة
- تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٠ ومعيار المحاسبة الدولي رقم ٢٨ - بيع أو المساهمة في الموجودات بين مستثمر وشركته الزميلة أو مشروعه المشترك
- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي ١ وبيان الممارسة ٢ للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية - الإفصاح عن السياسات المحاسبية
- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي ٨ - الإفصاح عن السياسات المحاسبية وتعريف التقديرات المحاسبية
- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ١٢ - الضرائب المؤجلة المتعلقة بالأصول والالتزامات الناشئة عن معاملة واحدة

يحدد المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٧ "عقود التأمين" مبادئ الاعتراف بعقود التأمين الصادرة وقياسها وعرضها والإفصاح عنها. كما يتطلب أيضًا تطبيق مبادئ مماثلة على عقود إعادة التأمين المحتفظ بها وعقود الاستثمار مع ميزات المشاركة التقديرية الصادرة. يسري المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٧ للفترة السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠٢٣.

توضح التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ١ "عرض البيانات المالية" متطلبات عرض الالتزامات في بيان المركز المالي على أنها متداولة أو غير متداولة. كما تم توضيح معنى تسوية المطلوبات. تسري التعديلات على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠٢٣.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

توضح التعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١ "البيانات المالية الموحدة" ومعيار المحاسبة الدولي رقم ٢٨ "الاستثمارات في الشركات الزميلة" المعالجة المحاسبية للمبيعات أو المساهمة في الأصول بين المستثمر وشركته الزميلة أو المشاريع المشتركة. عندما تشكل الأصول غير النقدية نشاطاً تجارياً، فسوف يعترف المستثمر بالمكاسب أو الخسارة الكاملة من بيع الأصول أو المساهمة فيها. وبخلاف ذلك، يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر من قبل المستثمر فقط في حدود حصص المستثمر الآخر في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك. تم تأجيل التعديلات حتى ينتهي مجلس معايير المحاسبة الدولية من مشروعه البحثي حول طريقة حقوق الملكية.

تعديل الإفصاح عن السياسات المحاسبية وتعريف التقديرات المحاسبية:

- المعيار الدولي للتقارير المالية ٧، لتوضيح أنه من المتوقع أن تكون المعلومات حول أسس قياس الأدوات المالية جوهرية بالنسبة للبيانات المالية للمنشأة؛
- معيار المحاسبة الدولي ١، لمطالبة الكيانات بالإفصاح عن معلومات سياستها المحاسبية الجوهرية بدلاً من سياساتها المحاسبية الهامة؛
- معيار المحاسبة الدولي ٨، لتوضيح كيف يجب على الكيانات التمييز بين التغييرات في السياسات المحاسبية والتغييرات في التقديرات المحاسبية.
- معيار المحاسبة الدولي ٣٤، لتحديد معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية كأحد مكونات مجموعة كاملة من البيانات المالية. و
- بيان الممارسة ٢ للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، إصدار الأحكام النسبية، لتقديم إرشادات حول كيفية تطبيق مفهوم الأهمية النسبية على الإفصاح عن السياسة المحاسبية.

تعديل التعديلات على الضريبة المؤجلة المتعلقة بالموجودات والمطلوبات الناشئة عن معاملة واحدة معيار المحاسبة الدولي رقم ١٢ لتوضيح المحاسبة عن الضريبة المؤجلة على المعاملات التي تؤدي، في وقت المعاملة، إلى نشوء فروق ضريبية متساوية وخاضعة للخصم. في ظروف محددة، يتم إعفاء المنشآت من الاعتراف بالضريبة المؤجلة عند الاعتراف بالموجودات أو المطلوبات لأول مرة. توضح التعديلات أن الإعفاء لا ينطبق على المعاملات التي تعترف بها المنشآت بأصل والتزام والتي تؤدي إلى فروق ضريبية مؤقتة قابلة للخصم. قد يكون هذا هو الحال بالنسبة للمعاملات مثل عقود الإيجار وإيقاف التشغيل والاستعادة والالتزامات المماثلة. يتعين على الكيانات الاعتراف بالضريبة المؤجلة على هذه المعاملات.

يعدل المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١ ليطالب الضريبة المؤجلة المتعلقة بعقود الإيجار وإيقاف التشغيل والاستعادة والالتزامات المماثلة التي يجب الاعتراف بها من قبل المتبنين لأول مرة في تاريخ التحول إلى معايير المحاسبة الدولية. على الرغم من الإعفاء المنصوص عليه في معيار المحاسبة الدولي رقم ١٢.

٣. أسس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة

٣/١ أساس إعداد البيانات المالية

بيان الالتزام

تم إعداد هذه البيانات المالية الموحدة للمجموعة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية، والأحكام المعمول بها في قانون الشركات التجارية القطري والنظام الأساسي للشركة، والأحكام المعمول بها في قانون الشركات التجارية القطري رقم ١١ لسنة ٢٠١٥، والتعديلات اللاحقة بالقانون رقم ٨ لسنة ٢٠٢١.

تم إعداد البيانات المالية بالريال القطري، وهي العملة الوظيفية وعملة العرض للمجموعة وتم تقريب جميع المعلومات المالية إلى أقرب ريال قطري، ما لم يرد خلاف ذلك.

أساس القياس

تم إعداد البيانات المالية الموحدة على أساس التكلفة التاريخية باستثناء الاستثمارات المالية المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والموجودات البيولوجية التي تم قياسها بالقيمة العادلة. عندما يتم قياس أصل والتزام، مالي أو غير مالي، بالقيمة العادلة لأغراض الاعتراف أو الإفصاح، يتم تصنيفها إلى ثلاثة مستويات باستخدام تسلسل هرمي للقيمة العادلة يعكس أهمية المدخلات المستخدمة في إجراء القياسات.

يتطلب إعداد البيانات المالية بما يتوافق مع المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية استخدام بعض التقديرات المحاسبية الهامة. كما يتطلب من الإدارة ممارسة حكمها في عملية تطبيق السياسات المحاسبية المختارة للاستخدام من قبل المجموعة. تم الإفصاح عن المجالات التي تنطوي على درجة عالية من الحكم أو التعقيد، أو المجالات التي تكون فيها الافتراضات والتقديرات جوهرية للبيانات المالية الموحدة في الإفصاحات ذات الصلة كما تم تلخيصها في إيضاح (E). استخدام المعلومات المتاحة وتطبيق الأحكام متأصل في تكوين التقديرات. قد تختلف النتائج الفعلية في المستقبل عن هذه التقديرات.

أساس التوحيد

تتضمن البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للشركة والبيانات المالية للشركات التي تسيطر عليها الشركة وشركاتها التابعة. تتحقق السيطرة عندما يكون لدى الشركة:

- السيطرة على الشركة المستثمر فيها
- التعرض، أو الحقوق لعائدات متغيرة من مشاركتها مع الشركة المستثمر فيها
- القدرة على استخدام سلطتها على الشركة المستثمر فيها للتأثير على عوائدها

تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت تمتلك السيطرة على الشركة المستثمر بها إذا كانت هناك حقائق وظروف تدل على وجود تغيرات على أحد أو كل العناصر الثلاثة المذكورة أعلاه.

عندما يكون لدى المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت في الشركة المستثمر بها، يكون لديها سلطة على الشركة المستثمر بها عندما تكون حقوق التصويت كافية لمنحها القدرة العملية على توجيه الأنشطة ذات الصلة للشركة المستثمر بها. تأخذ المجموعة بعين الاعتبار جميع الحقائق والظروف ذات الصلة في تقييم ما إذا كانت تتمتع بسلطة على شركة مستثمر فيها، بما في ذلك:

- حجم حيازة الشركة لحقوق التصويت بالنسبة لحجم وتوزيع حيازة أصحاب الأصوات الأخرى.
- حقوق التصويت المحتملة التي تحتفظ بها الشركة أو أصحاب الأصوات الآخرين والأطراف الآخرين.
- الحقوق الناشئة عن الترتيبات التعاقدية.
- أي حقائق وظروف إضافية تشير إلى أن الشركة لديها، أو ليس لديها القدرة الحالية على توجيه الأنشطة ذات الصلة في الوقت الذي يلزم اتخاذ القرارات، بما في ذلك أنماط التصويت في اجتماعات المساهمين السابقة.

يتم توحيد البيانات المالية للشركة التابعة ابتداء من حصول الشركة على السيطرة في الشركة التابعة، ويتوقف التوحيد عندما تفقد الشركة سيطرتها على الشركة التابعة. على وجه التحديد، يتم إدراج إيرادات ومصاريف الشركة التابعة التي تم الاستحواذ عليها أو استبعادها خلال السنة في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد من تاريخ حصول الشركة على السيطرة حتى التاريخ الذي تتوقف الشركة فيه عن السيطرة على الشركة التابعة.

الربح أو الخسارة وكل بند من بنود الدخل الشامل الأخرى ينسب إلى حاملي حقوق ملكية الشركة الأم للمجموعة وإلى حقوق الملكية غير المسيطرة. يُنسب إجمالي الدخل الشامل للشركات التابعة إلى مالكي المجموعة وإلى الحصص غير المسيطرة حتى لو أدى ذلك إلى وجود رصيد عجز في الحقوق غير المسيطرة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

عند الضرورة، يتم إجراء تعديلات على البيانات المالية للشركات التابعة لجعل سياساتها المحاسبية متوافقة مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم حذف جميع الموجودات والمطلوبات داخل المجموعة وحقوق الملكية والإيرادات والمصاريف والتدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات بين أعضاء المجموعة بالكامل عند التوحيد.

الشركات التابعة

الشركات التابعة هي تلك الشركات التي تسيطر عليها الشركة. توجد السيطرة عندما يكون لدى الشركة القدرة، بشكل مباشر أو غير مباشر، على السيطرة في السياسات المالية والتشغيلية للمؤسسة من أجل الحصول على منافع من أنشطتها. يؤخذ في الاعتبار وجود وتأثير حقوق التصويت المحتملة التي يمكن ممارستها حاليًا أو قابلة للتحويل، بما في ذلك حقوق التصويت المحتملة التي يحتفظ بها كيان آخر، عند تقييم ما إذا كانت إحدى الكيانات خاضعة للسيطرة أم لا. يتم تضمين البيانات المالية للشركات التابعة في البيانات المالية الموحدة من تاريخ بدء السيطرة حتى تاريخ توقف هذه السيطرة. يتم إعداد البيانات المالية للشركات التابعة لنفس الفترة المالية للشركة الأم.

التغيرات في حصص ملكية الشركات التابعة

التغيرات في حصص ملكية المجموعة في الشركات التابعة التي لا تؤدي إلى فقدان المجموعة سيطرتها على الشركات التابعة تعامل كمعاملات حقوق الملكية. ويتم تعديل القيم الدفترية لحصص المجموعة وكذلك الحصص غير المسيطرة بما يعكس أثر التغيرات في الحصص في الشركات التابعة. كما يتم إدراج أي فرق بين القيمة التي يتم بها تعديل الحصص غير المسيطرة والقيمة العادلة للمبلغ المدفوع أو المقبوض مباشرة في حقوق الملكية وينسب إلى مساهمي الشركة.

فقدان السيطرة

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، فإنها تلغي الاعتراف بموجودات ومطلوبات الشركة التابعة وأي حصص غير مسيطرة ذات صلة ومكونات أخرى لحقوق الملكية. يتم الاعتراف بأي مكسب أو خسارة ناتجة في بيان الربح أو الخسارة الموحد. يتم قياس أي حصة محتفظ بها في الشركة التابعة السابقة بالقيمة العادلة عند فقدان السيطرة.

استبعاد المعاملات عند التوحيد

يتم استبعاد الأرصدة والمعاملات بين الشركات وأي أرباح غير محققة ناتجة عن المعاملات بين الشركات عند إعداد البيانات المالية الموحدة.

٣/٢ السياسات المحاسبية الهامة

إن السياسات المحاسبية الرئيسية التي تم تطبيقها بشكل ثابت من قبل المجموعة لجميع الفترات المعروضة في هذه البيانات المالية الموحدة موضحة أدناه.

الاعتراف بالإيرادات

الإيرادات من العقود مع العملاء

يحدد "الدخل من العقد مع العميل" نموذجًا شاملاً واحدًا للمحاسبة عن الإيرادات الناشئة عن العقد مع العملاء ويحل محل إرشادات الاعتراف بالإيرادات الحالية الموجودة في العديد من المعايير والتفسيرات ضمن المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية. يؤسس نموذجًا جديدًا من خمس خطوات سيتم تطبيقه على الإيرادات الناتجة عن العقد مع العملاء.

الخطوة ١: تحديد العقد (العقود) مع العميل.

الخطوة ٢: تحديد التزام الأداء في العقد.

الخطوة ٣: تحديد سعر المعاملة.

الخطوة ٤: تخصيص سعر المعاملة للالتزام الأداء في العقد.

الخطوة ٥: الاعتراف بالإيراد عندما تفي المنشأة بالتزام الأداء.

تعمل المجموعة في مجال إنتاج الحليب من الأبقار لبيع الحليب الطازج والحليب طويل الأجل والجبن والزبادي ومنتجات الألبان الأخرى وذبح الأبقار لبيع اللحوم وإنتاج وبيع العصائر المبردة وطويلة الأجل. يتم الاعتراف بالإيرادات من العقود المبرمة مع العملاء عند تسليم البضائع وقبولها من قبل العميل وتحويلها إلى العميل بمبلغ يعكس المقابل الذي تتوقع المجموعة أن تستحقه مقابل تلك المنتجات. استنتجت المجموعة بشكل عام أنها الطرف الرئيسي في ترتيبات إيراداتها لأنها تتحكم عادة في المنتجات قبل تحويلها إلى العميل.

بيع الألبان والماشية واللحوم والمواد الاستهلاكية

يتم الاعتراف بالإيرادات بشكل عام عندما يتم تسليم البضائع إلى العميل وقبولها. يتم إنشاء الفواتير ويتم الاعتراف بالإيرادات في ذلك الوقت. عادة ما تكون فواتير الائتمان مستحقة الدفع في غضون ٣-٦ يومًا. يتم إنشاء الفاتورة والاعتراف بها كإيرادات صافية من الخصومات المطبقة المتعلقة بالأصناف المباعة. لا يتم تقديم نقاط ولاء العملاء للعميل، وبالتالي لا توجد إيرادات مؤجلة يتم الاعتراف بها للأصناف المباعة.

حق الاسترجاع

عندما يمنح العقد للعميل حقًا في إرجاع البضائع خلال فترة محددة، تقوم المجموعة بتقدير العوائد المتوقعة باستخدام طريقة القيمة المتوقعة وتعترف بصافي الإيرادات من حق الاسترجاع.

خصم الكميات

يتم تعويض الخصومات مقابل المبالغ المستحقة الدفع من قبل العميل. لتقدير المقابل المتغير للخصومات المستقبلية المتوقعة، تطبق المجموعة طريقة المبلغ الأكثر احتمالًا للعقود ذات الحد الأدنى لحجم واحد وطريقة القيمة المتوقعة للعقود التي تحتوي على أكثر من حد حجم واحد.

لا يوجد أي مقابل آخر متغير مرتبط بمنتجات المجموعة حيث لا تقوم المجموعة بتشغيل أي برامج ولاء، ولا توجد عناصر تمويل جوهرية مضمنة في عقودها مع العملاء ولا تنطبق التزامات الضمان.

إيرادات الإيجار

يتم الاعتراف بإيرادات الإيجار من الممتلكات الأخرى كإيرادات أخرى.

توزيعات الأرباح

يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح من الاستثمارات عند ثبوت حق المساهم في استلام المدفوعات.

الدعم الحكومي

تتلقى المجموعة دعمًا حكوميًا فيما يتعلق بالاستثمار في مجال إنتاج الألبان في دولة قطر. يتم الاعتراف بالدعم الحكومي في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد عندما يكون هناك تأكيد معقول بأنه سيتم استلامه وأن المجموعة سوف تلتزم بالشروط المرتبطة بهذا الدعم.

من المتوقع استلام الدعم الحكومي على أقساط ثابتة على أساس منتظم لمطابقة الخسائر التي تكبدتها المجموعة خلال السنوات السابقة ولمطابقة مصروفات الاستهلاك المستقبلية على مرافق تصنيع الألبان.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

الاعتراف بالتكاليف والمصروفات

يتم إثبات المصروفات في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد عند حدوث تدني في المنفعة الاقتصادية المستقبلية المتعلقة بتدني أحد الأصول أو زيادة في الالتزام الذي يمكن قياسه بشكل موثوق. يتم إدراج المصروفات في بيان الربح والدخل الشامل الآخر الموحد على أساس الارتباط المباشر بين التكاليف المتكبدة والأرباح من بنود محددة في الدخل وعلى أساس إجراءات التخصيص المنهجية والعقلانية عندما يتوقع أن تنشأ منافع اقتصادية على مدار عدة سنوات محاسبية ولا يمكن تحديد الارتباط إلا بشكل واسع أو غير مباشر؛ أو على الفور عندما لا ينتج عن الإنفاق أي فوائد اقتصادية مستقبلية أو عندما، وإلى الحد الذي لا تكون فيه الفوائد الاقتصادية المستقبلية غير مؤهلة أو تتوقف عن التأهل للاعتراف في بيان المركز المالي الموحد كأحد الموجودات.

تكاليف التمويل

يتم تضمين تكلفة التمويل التي تنسب مباشرة إلى اقتناء أو إنشاء أو إنتاج أصل مؤهل في تكلفة ذلك الأصل حتى يحين الوقت الذي تصبح فيه الأصول جاهزة إلى حد كبير للاستخدام المقصود أو البيع. يتم تسجيل كافة تكاليف التمويل الأخرى في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر في الفترة التي يتم تحملها فيها.

ضريبة الدخل

تحتسب ضريبة الدخل على صافي الربح ويتم تعديلها للأغراض الضريبية وفقاً لأحكام القانون رقم ٢٤ لسنة ٢٠١٨ بشأن ضريبة الدخل القطرية.

حساب الضرائب

يتم الاعتراف بالضرائب الحالية كدخل أو مصروف ويتم تضمينها في الربح أو الخسارة للفترة، باستثناء الحد الذي تنشأ فيه الضريبة من:

- عملية أو حدث تم الاعتراف به، في نفس الفترة أو في فترة مختلفة، في دخل شامل آخر.
- دمج الأعمال.

يتم تحميل الضرائب الحالية أو قيدها في الدخل الشامل الآخر إذا كانت الضريبة تتعلق ببنود مقيدة أو محملة، في نفس الفترة أو في فترة مختلفة، على الدخل الشامل الآخر.

يتم تحميل الضرائب الحالية أو إضافتها مباشرة إلى حقوق الملكية إذا كانت الضريبة تتعلق ببنود مقيدة أو محملة، في نفس الفترة أو فترة مختلفة، مباشرة في حقوق الملكية.

ربحية السهم

تعرض المجموعة بيانات ربحية السهم الأساسية والمخفضة لأسهمها العادية. يتم احتساب ربحية السهم الأساسية بقسمة الربح أو الخسارة المنسوبة إلى المساهمين العاديين للشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال الفترة. يتم تحديد ربحية السهم المخففة بتعديل الربح أو الخسارة المنسوبة إلى المساهمين العاديين والمتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة لتأثيرات جميع الأسهم العادية المحتملة المخففة، والتي تشمل السندات القابلة للتحويل وخيارات الأسهم الممنوحة للموظفين، إن وجدت.

عندما يكون لتأثير التحويل المفترض للسندات القابلة للتحويل وممارسة جميع الخيارات المعلقة تأثير مضاد للتخفيف، يتم تحديد العائد على السهم الأساسي والمخفف بنفس المبلغ.

الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي انخفاض في القيمة. لا يتم استهلاك الأرض.

يتم احتساب الاستهلاك على أساس القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر للأصول على النحو التالي:

المباني والهياكل	0 - ٤٠ سنة
الآلات	٢ - ٢٥ سنة
السيارات	0 - ١٢ سنة
الأثاث والتركيبات	٣ - ٥ سنوات

تشمل المباني والهياكل كبائن بورتا وحظائر الأبقار والمصانع والمباني لذلك العمر الإنتاجي للأصول يمتد بين ٥ إلى ٤٠ عاماً، حسب اختلافها.

تتم مراجعة القيم الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات لتحديد الانخفاض في القيمة عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. في حالة وجود مثل هذه المؤشرات وحيث تتجاوز القيم الدفترية المبلغ المقدر القابل للاسترداد، يتم تخفيض الأصول إلى قيمتها القابلة للاسترداد، والتي تكون الأعلى في قيمتها العادلة ناقصاً تكاليف البيع وقيمتها قيد الاستخدام.

تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية في تاريخ كل تقرير مالي. يؤثر التغيير في العمر الإنتاجي المقدر للموجودات على مصروف الاستهلاك للفترة التي حدث فيها التغيير ولكل فترة مستقبلية خلال العمر الإنتاجي المتبقي للأصول.

المصروفات المتكبدة لاستبدال عنصر من بنود الممتلكات والآلات والمعدات التي يتم المحاسبة عنها بشكل منفصل تتم رسملتها ويتم إلغاء الاعتراف بالقيمة الدفترية للمكونات التي تم استبدالها. تتم رسملة المصروفات اللاحقة الأخرى فقط عندما تزيد المنافع الاقتصادية المستقبلية للبند المتعلق بالممتلكات والآلات والمعدات. يتم الاعتراف بجميع المصروفات الأخرى في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد عند تكبد المصاريف.

يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إلى التصنيف المناسب للممتلكات والآلات والمعدات عند اكتمالها. لا يتم استهلاك الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ.

يلغى الاعتراف بأي بند من بنود الممتلكات والمعدات عند الاستبعاد أو عندما لا يكون من المتوقع أن تنشأ منافع اقتصادية مستقبلية من استمرار استخدام الأصل. يتم تحديد أي أرباح أو خسائر ناتجة عن استبعاد بند من بنود الممتلكات والمعدات في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد في السنة التي يتم فيها استبعاد الأصل.

الأصول تحت الإنشاء

يتم ترحيل الأصول قيد الإنشاء بالتكلفة مطروحا منها أي خسارة انخفاض قيمة محددة. تشمل التكاليف أتعاب الإشراف والمصروفات ذات الصلة والأتعاب المهنية وتكاليف التمويل وتكاليف التمويل المرسملة وفقاً للسياسة المحاسبية للمجموعة. يبدأ استهلاك هذه الأصول، على نفس أساس الأصول الثابتة الأخرى، عندما تكون الأصول جاهزة للاستخدام المقصود منها.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

رسملة تكاليف التمويل

تكاليف التمويل هي تكلفة التمويل والتكاليف الأخرى التي تتحملها المجموعة فيما يتعلق بتمويل الأموال. الأصل المؤهل لرسملة تكلفة التمويل هو أصل يستغرق بالضرورة فترة زمنية طويلة ليصبح جاهزاً للاستخدام المقصود أو البيع. تقوم المجموعة برسملة تكاليف التمويل التي تنسب مباشرة إلى اقتناء أو إنشاء أو إنتاج أصل مؤهل كجزء من تكلفة ذلك الأصل. تعترف المجموعة بتكاليف التمويل الأخرى كمصروف في الفترة التي تكبدتها فيها.

تبدأ المجموعة في رسملة تكاليف التمويل كجزء من تكلفة الأصل المؤهل في تاريخ البدء. تاريخ بدء الرسملة هو التاريخ الذي تستوفي فيه المجموعة جميع الشروط التالية لأول مرة:

١. تكبد النفقات للأصل؛
٢. تكبد تكاليف الاقتراض؛
٣. القيام بالأنشطة الضرورية لإعداد الأصل للاستخدام المقصود أو البيع.

إلى الحد الذي تقتضيه فيه المجموعة أموالاً على وجه التحديد لغرض الحصول على أصل مؤهل، تحدد المجموعة مبلغ تكاليف التمويل المؤهلة للرسملة على أنها تكاليف التمويل الفعلية المتكبدة على ذلك التمويل خلال الفترة ناقصاً أي دخل استثمار على الاستثمار المؤقت لتلك الاقتراضات، إن وجدت.

تتم رسملة تكاليف التمويل المطبقة على تمويلات المجموعة القائمة خلال الفترة، بخلاف تلك القروض المحددة المذكورة أعلاه والتي تم إعدادها خصيصاً لغرض الحصول على أصل مؤهل، من خلال تطبيق معدل الرسملة على النفقات على ذلك الأصل. يجب ألا يتجاوز مبلغ تكاليف التمويل التي تقوم المجموعة برسملتها خلال الفترة مبلغ تكاليف التمويل التي تكبدتها خلال تلك الفترة.

توقف المجموعة رسملة تكاليف التمويل خلال الفترات الممتدة التي توقف فيها التطوير النشط للأصل المؤهل، وتتوقف عن رسملة تكاليف التمويل عندما تكتمل جميع الأنشطة الضرورية لإعداد الأصل المؤهل للاستخدام المقصود أو البيع.

الإيجارات

تستأجر المجموعة مكاتب ومعدات ومركبات مختلفة. قد تحتوي العقود على مكونات الإيجار وغير الإيجارية. تخصص المجموعة المقابل في العقد لمكونات الإيجار وغير الإيجارية بناءً على أسعارها المستقلة النسبية ما لم تكن قد اختارت عدم فصل مكونات الإيجار وغير الإيجارية وبدلاً من ذلك تقوم بالمحاسبة عن هذه المكونات كمكون إيجار واحد.

يتم الاعتراف بعقود الإيجار كأصل حق استخدام ومطلوب مقابل في التاريخ الذي يكون فيه الأصل المؤجر متاحاً للاستخدام من قبل المجموعة.

تشمل مطلوبات الإيجار صافي القيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التالية:

- المدفوعات الثابتة (بما في ذلك الدفعات الثابتة الجوهرية)، ناقصاً أي حوافز إيجار مستحقة القبض
- مدفوعات الإيجار المتغيرة التي تستند إلى مؤشر أو معدل، يتم قياسها مبدئياً باستخدام المؤشر أو السعر كما في تاريخ البدء
- المبالغ المتوقعة دفعها من قبل المجموعة بموجب ضمانات القيمة المتبقية.
- سعر ممارسة خيار الشراء إذا كانت المجموعة متأكدة بشكل معقول من ممارسة هذا الخيار.
- مدفوعات غرامات إنهاء عقد الإيجار، إذا كانت مدة عقد الإيجار تعكس تنفيذ المجموعة لهذا الخيار.

كما يتم تضمين مدفوعات الإيجار التي يتم سدادها بموجب خيارات تمديد معينة بشكل معقول في قياس الالتزام.

يتم خصم مدفوعات الإيجار باستخدام معدل التمويل المتضمن في عقد الإيجار. إذا تعذر تحديد هذا السعر بسهولة، وهو ما يحدث عمومًا لعقود الإيجار في المجموعة، يتم استخدام معدل التمويل الإضافي للمستأجر، وهو السعر الذي يتعين على المستأجر الفرد دفعه لتمويل الأموال اللازمة للحصول على أصل بقيمة مماثلة إلى أصل حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة بشروط وأمن وشروط مماثلة.

تتعرض المجموعة للزيادات المستقبلية المحتملة في مدفوعات الإيجار المتغيرة بناءً على مؤشر أو معدل، والتي لا يتم تضمينها في التزام عقد الإيجار حتى تصبح سارية المفعول. عندما تسري التعديلات على مدفوعات الإيجار المستندة إلى مؤشر أو معدل، تتم إعادة تقييم التزام عقد الإيجار وتعديله مقابل أصل حق الاستخدام.

يتم توزيع مدفوعات الإيجار بين رأس المال وتكلفة التمويل. يتم تحميل تكلفة التمويل على الربح أو الخسارة على مدى فترة الإيجار وذلك لإنتاج معدل تمويل دوري ثابت على الرصيد المتبقي للالتزام لكل فترة.

يتم قياس أصول حق الاستخدام بالتكلفة التي تشمل ما يلي:

- مبلغ القياس المبدئي للالتزام عقد الإيجار.
- أي مدفوعات إيجار تمت في أو قبل تاريخ البدء ناقصًا أي حوافز إيجار مستلمة.
- أي تكاليف أولية مباشرة.
- تكاليف الترميم.

يتم بشكل عام استهلاك أصول حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل ومدة الإيجار الأقصر على أساس القسط الثابت. إذا كانت المجموعة متأكدة بشكل معقول من ممارسة خيار الشراء، يتم استهلاك أصل حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل الأساسي.

يتم الاعتراف بالمدفوعات المرتبطة بعقود الإيجار قصيرة الأجل والأصول منخفضة القيمة على أساس القسط الثابت كمصروف في الربح أو الخسارة.

يتم تسجيل المبالغ المستحقة من المستأجرين بموجب عقود الإيجار التمويلي كذمم مدينة بقيمة استثمار المجموعة في عقود الإيجار ذات الصلة. يتم توزيع الدخل من عقود الإيجار التمويلي على الفترات المحاسبية بحيث يعكس معدل عائد دوري ثابت على صافي استثمار المجموعة القائم فيما يتعلق بعقود الإيجار ذات الصلة.

يتم الاعتراف بإيرادات الإيجار من عقود الإيجار التشغيلية عندما تكون المجموعة مؤجرًا في الدخل على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار. يتم إضافة التكاليف الأولية المباشرة المتكبدة في الحصول على عقد إيجار تشغيلي إلى القيمة الدفترية للأصل الأساسي ويتم الاعتراف بها كمصروفات على مدى فترة الإيجار على نفس أساس إيرادات الإيجار. يتم تضمين الأصول المؤجرة ذات الصلة في الميزانية العمومية على أساس طبيعتها.

الأصول غير الملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة التي تم حيازتها بشكل منفصل عند التحقق المبدئي بالتكلفة. بعد التحقق المبدئي، يتم إثبات الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقصًا أي إطفاء متراكم وخسائر انخفاض القيمة المتراكمة.

يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة على مدى العمر الاقتصادي الإنتاجي ويتم تقييمها للانخفاض في القيمة عندما يكون هناك مؤشر على أن الأصل غير الملموس قد تنخفض قيمته. تتم مراجعة فترة الإطفاء وطريقة الإطفاء للأصل غير الملموس ذي العمر الإنتاجي المحدد على الأقل في نهاية كل فترة تقرير ويتم المحاسبة عن أي تغيير في التقدير على أساس مستقبلي.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

لا يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة، ولكن يتم اختبار الانخفاض في قيمتها سنوياً. يتم قياس الأرباح أو الخسائر الناتجة عن استبعاد الأصل غير الملموس على أنها الفرق بين صافي عائدات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل ويتم الاعتراف بها في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر المنفصل عند استبعاد الأصل.

يتم تحميل الإطفاء على الأصول غير الملموسة وذلك لشطب تكلفة أو تقييم الأصول، على مدى عمرها الإنتاجي التقديري، ناقص القيمة المتبقية المقدرة، باستخدام طريقة الرصيد المتناقص على الأسس التالية:

تمثل الأصول غير الملموسة التكلفة التجارية للعلامة التجارية وبرامج الكمبيوتر. يتراوح العمر الإنتاجي للأصول غير الملموسة من ٣ إلى ١٠ سنوات ويتم إدراجه بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم. يحسب الإطفاء بطريقة القسط الثابت.

تدني قيمة الأصول غير المالية

في تاريخ كل تقرير، تقوم المجموعة بمراجعة القيم الدفترية لموجوداتها الملموسة وغير الملموسة لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على أن تلك الأصول قد تعرضت لخسارة انخفاض في القيمة. في حالة وجود مثل هذا المؤشر، يتم تقدير المبلغ القابل للاسترداد للأصل من أجل تحديد مدى خسارة انخفاض القيمة (إن وجدت). في حالة عدم إمكانية تقدير المبلغ القابل للاسترداد للأصل الفردي، تقوم المجموعة بتقدير المبلغ القابل للاسترداد لوحدة توليد النقد التي ينتمي إليها الأصل.

إذا تم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل (أو وحدة توليد النقد) بأقل من قيمته الدفترية، يتم تخفيض القيمة الدفترية للأصل (وحدة توليد النقد) إلى القيمة القابلة للاسترداد. يتم الاعتراف بخسارة انخفاض القيمة كمصروفات على الفور، ما لم يتم إدراج الأصل ذي الصلة بقيمة إعادة التقييم، وفي هذه الحالة يتم التعامل مع خسارة الانخفاض في القيمة على أنها انخفاض في إعادة التقييم. عندما يتم عكس خسارة انخفاض القيمة لاحقاً (باستثناء الشهرة)، تتم زيادة القيمة الدفترية للأصل (وحدة توليد النقد) إلى التقدير المعدل لقيمتها القابلة للاسترداد، ولكن بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية المتزايدة القيمة الدفترية التي تم تحديدها في حالة عدم الاعتراف بخسارة انخفاض في القيمة للأصل (وحدة توليد النقد) في السنوات السابقة. يتم الاعتراف بعكس خسارة الانخفاض في القيمة كإيرادات على الفور، ما لم يتم إدراج الأصل ذي الصلة بقيمة إعادة التقييم، وفي هذه الحالة يتم التعامل مع عكس خسارة الانخفاض في القيمة كزيادة في إعادة التقييم.

الأدوات المالية - الاعتراف المبدئي والقياس اللاحق

الاعتراف وإلغاء الاعتراف بالأدوات المالية

يتم الاعتراف بالأدوات المالية، بخلاف الأدوات المالية المشتقة، في بيان المركز المالي للمجموعة عندما تصبح المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

يتم الاعتراف بالموجودات المالية التي يتم شراؤها أو بيعها بالطريقة العادية باستخدام محاسبة تاريخ المتاجرة، أي عندما تلتزم المجموعة بالشراء أو البيع.

يتم قياس الأدوات المالية التي ليست ذمم مدينة تجارية مبدئياً بالقيمة العادلة، والتي تعادل بشكل عام تكلفة الشراء، والتي تتضمن تكاليف المعاملة للأدوات المالية التي لم يتم قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة.

يتم الاعتراف بالذمم المدينة التجارية بتكلفة المعاملة إذا لم تحتوي على عنصر تمويلي هام (المعيار الدولي للتقارير المالية ١٥).

يتم استبعاد الأصول المالية عندما:

- تنتهي الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل المالي، أو
- يتم تحويل الأصل بحيث يتم تحويل الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية للأصول ومخاطر ومزايا الملكية،

عند الاستبعاد، اعترفت المجموعة بالفارق بين القيمة الدفترية والمقابل.

في ترتيبات التخصيم والذمم المدينة المضمونة، قد لا يؤدي التحويل إلى إلغاء الاعتراف، لأن المجموعة تحتفظ بالتعرض للمخاطر والمكافآت إلى حد ما. تقوم المجموعة بتقييم مشاركتها الممتدة وتعترف بالالتزام، بحيث يمثل صافي الموجودات والمطلوبات الحقوق والالتزامات المحتفظ بها، ويتم قياسها بناءً على تصنيف الأصل الأصلي.

يتم إلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية (أو جزء منها) عندما، وفقط عندما يتم إنهاء الالتزام - أي عندما يتم الوفاء بالالتزام المحدد في العقد أو إلغاؤه أو انتهاء صلاحيته. يتم الاعتراف بالربح أو الخسارة بين القيمة الدفترية والمبلغ المدفوع في الربح أو الخسارة.

إذا تم تعديل شروط الالتزام المالي الحالي (التمويل والتمويلات) بشكل جوهري، فسيتم اعتبار ذلك على أنه يفي بمعايير إلغاء الاعتراف بالالتزام الأصلي، ويتم الاعتراف بالالتزام مالي جديد.

التصنيف والقياس اللاحق للموجودات المالية

يعتمد قياس الأصول المالية على التصنيف الذي يتم تحديده من خلال نموذج الأعمال للاحتفاظ بالأصل وخصائص تدفقاته النقدية.

أ) التكلفة المطفأة

يتم الاحتفاظ بالأصول لغرض الحصول على التدفقات النقدية التعاقدية، والتي هي فقط مصاريف التمويل والأصل، مثل أدوات الدين والتمويلات والمدنيين بما في ذلك أصول العقد. يتم احتساب التمويل باستخدام طريقة التمويل الفعلية وتدرج في دخل التمويل في الربح أو الخسارة. يتم عرض الانخفاض في القيمة في بند منفصل في الربح أو الخسارة.

ب) القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

بالإضافة إلى ما ورد أعلاه، إذا كان نموذج الأعمال يتضمن أيضًا بيع الأصول، فسيتم قياس هذه الأصول بالقيمة العادلة مع التغيرات في الدخل الشامل الآخر. يتم احتساب دخل التمويل وعرضه على النحو الوارد أعلاه. يتم تضمين انخفاض القيمة في الربح أو الخسارة ويقلل / يزيد من مكاسب / خسارة القيمة العادلة المعترف بها في احتياطي الدخل الشامل الآخر.

عند الاستبعاد من الدفاتر، يتم إعادة تدوير الأرباح والخسائر إلى الربح أو الخسارة وإدراجها في الأرباح / الخسائر الأخرى.

ج) القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

الأصول التي لا تستوفي المعايير المذكورة أعلاه يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة مع عرض التغيرات في القيمة العادلة في الأرباح / الخسائر الأخرى.

بالنسبة لاستثمارات حقوق الملكية التي تعتبرها المجموعة استثمارات استراتيجية طويلة الأجل، اتخذت المجموعة الاختيار في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ لعرض التغيرات في الدخل الشامل الآخر. بخلاف ٢) أعلاه، ومع ذلك، عند بيع الاستثمارات، سيتم تحويل مكاسب / خسائر الدخل الشامل المتراكمة ضمن حقوق الملكية ولن يتم إعادة تدويرها من خلال الربح أو الخسارة.

يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح كإيرادات أخرى عندما يكون هناك حق في استلام المدفوعات.

تصنيف وقياس المطلوبات المالية

يتم تصنيف أدوات الدين وحقوق الملكية إما كمطلوبات مالية أو كحقوق ملكية وفقًا لمضمون الترتيب التعاقدية.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

(أ) التزامات مالية

يتم تصنيف المطلوبات المالية إما كمطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة أو كمطلوبات مالية أخرى، والتي يتم قياسها بالتكلفة المطفأة. يتم تصنيف المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا كانت إما محتفظ بها للمتاجرة أو تم تصنيفها ضمن هذا التصنيف. يتم الاعتراف بأرباح وخسائر هذه المطلوبات المالية ضمن المكاسب والخسائر الأخرى في بيان الدخل الشامل.

يتم تصنيف الالتزام المالي على أنه محتفظ به للمتاجرة إذا (أ) تم حيازته بشكل أساسي لأغراض إعادة الشراء اللاحقة قصيرة الأجل؛ (ب) عند الاعتراف المبدئي أنها جزء من محفظة أدوات مالية محددة لها نمط لجني الأرباح على المدى القصير. أو (ج) أنها أداة مالية مشتقة غير مخصصة وفعالة كأداة تحوط.

يمكن تخصيص التزام مالي بخلاف ذلك بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة عند الاعتراف الأولي إذا كان هذا التخصيص يلغي أو يقلل بشكل كبير من عدم اتساق القياس أو الاعتراف الذي قد ينشأ بطريقة أخرى؛ أو (ب) يشكل الالتزام المالي جزءًا من مجموعة الأصول المالية أو المطلوبات المالية أو كليهما، والتي تتم إدارتها وتقييم أدائها على أساس القيمة العادلة كجزء من إدارة المخاطر الموثقة واستراتيجيات الاستثمار للمجموعة؛ و (ج) تشكل جزءًا من عقد يحتوي على واحد أو أكثر من المشتقات الضمنية ويمكن تخصيص العقد بالكامل وفقًا لمعايير التقارير المالية المعمول بها.

يتم قياس المطلوبات المالية الأخرى مبدئيًا بالقيمة العادلة، بعد خصم تكاليف المعاملة، ويتم قياسها لاحقًا بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة التمويل الفعلية، مع الاعتراف بمصاريف التمويل على أساس العائد الفعلي، ضمن تكاليف التمويل في بيان الدخل الشامل.

تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية عندما يتم الإلغاء من التزامات المجموعة أو إلغاؤها أو انتهاء صلاحيتها.

(ب) المشتقات المتضمنة

يتم التعامل مع المشتقات المتضمنة في الأدوات المالية الأخرى أو العقود الأصلية غير المشتقة كمشتقات منفصلة عندما لا ترتبط مخاطرها وخصائصها ارتباطًا وثيقًا بتلك الخاصة بالعقود الأصلية ولا يتم قياس العقود الأصلية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

ومع ذلك، لا يتم فصل المطلوبات المالية التي تحتوي على مشتقات ضمنية متعددة ويتم التعامل معها على أنها مدرجة بالقيمة العادلة في الربح أو الخسارة.

تتكون الأدوات المالية المركبة التي تصدرها المجموعة من سندات قروض قابلة للتحويل يمكن تحويلها إلى رأس مال حسب اختيار المالك، ولا يختلف عدد الأسهم التي سيتم إصدارها مع التغيرات في قيمتها العادلة.

يتم إثبات عنصر الالتزام في الأداة المالية المركبة مبدئيًا بالقيمة العادلة لالتزام مشابه لا يحتوي على خيار تحويل حقوق الملكية. يتم إثبات عنصر حقوق الملكية مبدئيًا بالفرق بين القيمة العادلة للأداة المالية المركبة ككل والقيمة العادلة لمكون الالتزام. يتم تخصيص أي تكاليف معاملات منسوبة مباشرة إلى عناصر المطلوبات وحقوق الملكية بما يتناسب مع قيمها الدفترية الأولية.

بعد الاعتراف المبدئي، يتم قياس عنصر الالتزام للأداة المالية المركبة بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل العائد الفعلي. لا يتم إعادة قياس عنصر حقوق الملكية لأداة مالية مركبة بعد الاعتراف الأولي باستثناء عند التحويل أو انتهاء الصلاحية.

يتم احتساب مصروف التمويل على عنصر الالتزام بتطبيق طريقة معدل العائد الفعلي. يتم الحصول على ذلك عن طريق حساب القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية بسعر السوق لقرض بدون المكون القابل للتحويل. يضاف الفرق بين معدل التمويل الفعلي ومصاريف التمويل المدفوعة إلى القيمة الدفترية لسند القرض القابل للتحويل.

يتم الاعتراف بمصاريف التمويل وتوزيعات الأرباح والخسائر والأرباح المتعلقة بالمطلوبات المالية في الربح أو الخسارة. يتم الاعتراف بالتوزيعات على حاملي الأسهم في حقوق الملكية، بعد خصم الضرائب المنسوبة.

مقاصة الأدوات المالية

يتم إجراء المقاصة بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية ويتم تسجيل صافي المبلغ في بيان المركز المالي فقط عندما يكون هناك حق ملزم قانوناً لمقاصة المبالغ المعترف بها وهناك نية للتسوية على أساس الصافي، أو الإعتراف بالأصل وتسوية الالتزامات في وقت واحد.

حاليا لا تقوم المجموعة بإجراء مقاصة للموجودات والمطلوبات المالية. الترتيب الوحيد ذو الصلة الذي تخضع له المجموعة هو ترتيب مقاصة رئيسي.

التدني

الأصول التالية لها خصائص محددة لاختبار انخفاض القيمة:

تدني قيمة الأصول المالية

تعتبر المجموعة أن الأرصدة المصرفية ذات مخاطر ائتمانية منخفضة عندما يكون تصنيفها لمخاطر الائتمان معادلاً للتعريف المفهوم عالمياً لـ "درجة الاستثمار".

الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر هي الخسائر الائتمانية المتوقعة التي تنتج عن جميع أحداث التخلف عن السداد المحتملة على مدى العمر المتوقع للأداة المالية.

الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة ١٢ شهراً هي جزء من الخسائر الائتمانية المتوقعة الناتجة عن أحداث التعثر المحتملة خلال ١٢ شهراً بعد تاريخ التقرير (أو فترة أقصر إذا كان العمر المتوقع للأداة أقل من ١٢ شهراً).

أقصى فترة يتم أخذها في الاعتبار عند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة هي أقصى فترة تعاقدية تتعرض خلالها المجموعة لمخاطر الائتمان.

قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة

الخسائر الائتمانية المتوقعة هي تقدير مرجح محتمل لخسائر الائتمان، ويتم قياس خسائر الائتمان على أنها القيمة الحالية لجميع حالات النقص النقدي (أي الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة للمنشأة وفقاً للعقد والتدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها). يتم خصم الخسائر الائتمانية المتوقعة بمعدل الفائدة الفعلي للأصل المالي.

الأصول المالية منخفضة القيمة الائتمانية

في تاريخ كل تقرير، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة قد انخفضت قيمتها الائتمانية. يعتبر الأصل المالي "ذو قيمة ائتمانية منخفضة" عند وقوع حدث أو أكثر من الأحداث التي لها تأثير ضار على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة للأصل المالي.

الدليل على أن الأصل المالي ضعيف القيمة الائتمانية في البيانات التالية التي يمكن ملاحظتها يتضمن:

- صعوبة مالية كبيرة للعميل أو المصدر؛
- مخالفة العقد مثل التخلف عن السداد أو تجاوز تاريخ الاستحقاق أكثر من ٣٦ يوماً؛
- إعادة هيكلة قرض مقدم من قبل المجموعة بشروط لا تراها المجموعة بخلاف ذلك؛
- من المحتمل أن يدخل العميل في مرحلة إفلاس أو إعادة هيكلة مالية أخرى؛ أو
- اختفاء سوق نشط للأوراق المالية بسبب الصعوبات المالية.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

عرض مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة في بيان المركز المالي

يتم خصم مخصصات الخسائر للأصول المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة من إجمالي القيمة الدفترية للأصول.

يتم عرض خسائر انخفاض القيمة المتعلقة بالموجودات المالية ضمن صافي انخفاض القيمة (خسارة) / عكس الموجودات المالية في بيان الدخل الموحد.

الشطب

يتم شطب إجمالي القيمة الدفترية للأصل المالي عندما لا يكون لدى المجموعة توقعات معقولة لاسترداد أصل مالي بالكامل من جزء منه. تقوم المجموعة بشكل فردي بإجراء تقييم فيما يتعلق بتوقيت ومبلغ الشطب بناءً على ما إذا كان هناك توقع معقول بالاسترداد من المبلغ المشطوب. ومع ذلك، فإن الموجودات المالية التي تم شطبها يمكن أن تظل خاضعة لأنشطة الإنفاذ من أجل الامتثال لإجراءات المجموعة لاسترداد المبالغ المستحقة.

الأصول البيولوجية

الأصل البيولوجي هو حيوان أو نبات حي. تتكون الأصول البيولوجية من الأبقار. يتم قياس الموجودات البيولوجية بالقيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع، مع الاعتراف بأي تغيير فيها في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد.

عندما لا يمكن قياس القيمة العادلة بشكل موثوق، في مثل هذه الحالة، يجب قياس ذلك الأصل الحيوي بتكلفته ناقصاً أي استهلاك متراكم وأي خسائر تدني متراكمة. بمجرد أن تصبح القيمة العادلة لمثل هذا الأصل الحيوي قابلة للقياس بشكل موثوق، يجب على المنشأة قياسه بقيمته العادلة ناقصاً تكاليف البيع.

المخزون

يظهر المخزون بسعر التكلفة أو صافي القيمة الممكن تحقيقها، أيهما أقل. تشتمل التكلفة على المواد المباشرة، وعند الحاجة، تكاليف العمالة المباشرة وتلك المصروفات غير المباشرة التي تم تحملها للوصول بالمخزون إلى موقعه وحالته الحالية، باستثناء تكاليف التمويل. يتم تحديد تكلفة المخزون من خلال طرق المتوسط المرجح للتكلفة وتشمل التكلفة الواردة في الفاتورة والنفقات الأخرى المتكبدة في جلب المخزون إلى موقعه وحالته الحالية. يمثل صافي القيمة الممكن تحقيقها سعر البيع المقدر ناقصاً جميع التكاليف المقدرة للإكمال والتكاليف التي سيتم تحملها في التسويق والبيع والتوزيع.

ذمم مدينة تجارية

الذمم المدينة التجارية هي المبالغ المستحقة من العملاء للبيع المنفذة في سياق الأعمال العادية. المدينون التجاريون عبارة عن أصول مالية مدرجة مبدئياً بالقيمة العادلة والتي يتم اعتبارها تكلفة المعاملة وبعد ذلك بالتكلفة المطفأة ناقصاً أي مخصص خسارة. يعتمد مخصص الخسارة على خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر التي يتم تقييمها وتحديثها عند الاعتراف الأولي وتعديلها لاحقاً لأي تغييرات في التوقعات.

يتم تصنيف الذمم المدينة التجارية المتوقعة استلامها في العام القادم كموجودات متداولة. إذا لم يكن الأمر كذلك، يتم عرضها كأصول غير متداولة.

نقد لدى البنك وبالصندوق

يشتمل النقد وما في حكمه على أوراق نقدية وعمليات معدنية في متناول اليد، وأرصدة غير مقيدة محتفظ بها لدى البنوك المركزية، وموجودات مالية عالية السيولة ذات فترات استحقاق أصلية مدتها ثلاثة أشهر أو أقل، والتي تخضع لمخاطر غير جوهرية تتمثل في حدوث تغير في قيمتها العادلة، وتستخدمها المجموعة في إدارة التزاماتها قصيرة الأجل. يتم تسجيل النقد وما في حكمه بالتكلفة المطفأة في بيان المركز المالي الموحد.

حقوق المساهمين

يمثل رأس المال السهمي إجمالي رأس المال لكل سجل تجاري والذي يتم معاملته كحقوق ملكية. يتم قياس أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة للنقد أو الموارد الأخرى المستلمة أو المستحقة القبض، بعد خصم التكاليف المباشرة لإصدار أدوات حقوق الملكية.

تشمل الأرباح المحتجزة جميع الأرباح أو الخسائر المتراكمة للمجموعة مطروحاً منها أي توزيعات أرباح والاحتياطي القانوني والصناديق الاجتماعية والرياضية.

توزيعات الأرباح

يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح على مساهمي المجموعة كالتزام في البيانات المالية الموحدة في الفترة التي يتم فيها الموافقة على توزيعات الأرباح من قبل المساهمين. يتم اعتبار توزيعات أرباح السنة التي تمت الموافقة عليها بعد تاريخ التقرير للبيانات المالية الموحدة كحدث بعد تاريخ التقرير.

التمويلات

بعد التحقق المبدئي بالقيمة العادلة بالصافي من تكاليف المعاملة المنسوبة مباشرة، يتم قياس التمويل الإسلامي والتمويلات قصيرة الأجل والسحب على المكشوف لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل العائد الفعلي. يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر في بيان الدخل الشامل الموحد عند استبعاد المطلوبات وكذلك من خلال عملية إطفاء طريقة معدل العائد الفعلي.

مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

تتمشى مكافأة نهاية الخدمة للموظفين مع قانون العمل القطري. تستحق المنفعة عادةً على أساس الراتب الأخير للموظف وطول فترة الخدمة.

بموجب القانون رقم ٢٤ لسنة ٢٠٠٢ بشأن التقاعد والمعاشات، يتعين على المجموعة تقديم مساهمات في برنامج صندوق حكومي للموظفين القطريين محسوبة كنسبة مئوية من رواتب الموظفين القطريين. إن التزامات المجموعة محدودة بهذه المساهمات، والتي يتم دفعها كمصروفات عند استحقاقها.

المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون لدى المجموعة التزام حالي (قانوني أو ضمني) نتيجة لحدث سابق، ومن المحتمل أن تكون المجموعة ملزمة بتسوية الالتزام ويمكن إجراء تقدير موثوق لمبلغ الالتزام.

يمثل المبلغ المعترف به كمخصص أفضل تقدير للمقابل المطلوب لتسوية الالتزام الحالي في تاريخ التقرير، مع مراعاة المخاطر والشكوك المحيطة بالالتزام. عندما يتم قياس مخصص باستخدام التدفقات النقدية المقدرة لتسوية الالتزام الحالي، فإن قيمته الدفترية هي القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية.

عندما يتوقع استرداد بعض أو كل المنافع الاقتصادية المطلوبة لتسوية مخصص من طرف ثالث، يتم الاعتراف بالمدين كأصل إذا كان من المؤكد فعلياً أنه سيتم استلام المبلغ المستحق ويمكن قياس مبلغ المستحق القبض بشكل موثوق.

العملات الأجنبية

يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية بالريال القطري بأسعار الصرف السائدة في تواريخ المعاملات. في تاريخ كل تقرير، يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية التي تتم بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إعداد التقارير. يتم تحويل الموجودات والمطلوبات غير النقدية المدرجة بالقيمة العادلة التي تتم بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة في تاريخ تحديد القيمة العادلة. يتم التعامل مع الربح أو الخسارة الناتج عن تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة وذلك تماشياً مع الاعتراف بالربح أو الخسارة الناتجة عن التغير في القيمة العادلة للبنود (فروق الترجمة للبنود التي بها ربح أو خسارة في القيمة العادلة يتم الاعتراف بها في الدخل الشامل الآخر أو الربح أو الخسارة وأيضا في بنود الدخل الشامل الآخر أو الربح أو الخسارة، على التوالي).

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

التقارير القطاعية

القطاع التشغيلي هو أحد مكونات المجموعة الذي يرتبط بأنشطة الأعمال التي تكتسب منها المجموعة إيرادات وتحمل تكاليف بما فيها إيرادات ومصاريف ذات علاقة بالمعاملات مع أي من مكونات المجموعة الأخرى.

النتائج القطاعية التي يتم الإبلاغ عنها إلى صانعي القرار التشغيلي الرئيسيين للمجموعة لاتخاذ قرار بشأن الموارد التي سيتم تخصيصها للقطاع ولتقييم أدائه.

تم عرض المعلومات المالية عن القطاعات التشغيلية في إيضاح رقم ٣٢ حول البيانات المالية الموحدة.

مقاييس القيمة العادلة

القيمة العادلة هي السعر الذي يمكن تسلمه من بيع أحد الأصول أو يتم دفعه لنقل المطلوب في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس، بغض النظر عما إذا كان ذلك السعر هو الدارج مباشرة أو تقديراً باستخدام أسلوب تقييم آخر. عند قياس القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات فإن المجموعة تأخذ في الاعتبار خصائص الأصل أو الالتزام إذا كان المشاركون في السوق يأخذون تلك الخصائص في الاعتبار عند تسعير الموجودات أو المطلوبات في تاريخ القياس.

يتم تصنيف قياسات القيمة العادلة في المستويات ١ أو ٢ أو ٣ على أساس الدرجة التي تكون فيها المدخلات إلى قياسات القيمة العادلة ملحوظة وأهمية المدخلات إلى قياسات القيمة العادلة في مجملها، التي سيتم وصفها على النحو التالي:

المستوى ١: أسعار السوق المدرجة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المماثلة والتي يمكن للمجموعة الوصول إليها في تاريخ القياس.

المستوى ٢: تقنيات التقييم بخلاف الأسعار المدرجة ضمن المستوى ١ والتي تكون واضحة للموجودات والمطلوبات، إما بشكل مباشر أو غير مباشر.

المستوى ٣: تقنيات التقييم غير الواضحة للموجودات أو المطلوبات.

الالتزامات المحتملة

الالتزامات المحتملة هي إلتزام ممكن أن ينشأ عن أحداث سابقة والتي سيتأكد وجودها فقط من وقوع أو عدم وقوع حدث مستقبلي واحد أو أكثر من أحداث مستقبلية غير مؤكدة ليست بكاملها ضمن سيطرة المجموعة. ويمكن أيضاً أن يكون إلتزاماً حالياً ناشئاً عن أحداث ماضية والذي لم يتم الاعتراف به لأنه ليس من المحتمل أن التدفق الخارجي للموارد الاقتصادية سيكون مطلوباً أو أن مقدار الإلتزام لا يمكن قياسه بشكل موثوق.

لا يتم الاعتراف بالالتزامات المحتملة ولكن يتم الإفصاح عنها في الإيضاحات المرفقة مع البيانات المالية الموحدة. عند حدوث تغير في احتمالية تدفق خارجي بحيث يجعل من التدفق الخارجي أمراً مرجحاً، عندئذ سوف يعترف به كمخصص.

الأحداث بعد تاريخ التقرير

الأحداث اللاحقة للسنة توفر معلومات إضافية حول المركز المالي للمجموعة في تاريخ إعداد التقرير (أحداث معدلة) ويتم عكسها في البيانات المالية الموحدة. يتم الإفصاح عن الأحداث اللاحقة بعد نهاية السنة والتي لم يتم تصنيفها كأحداث معدلة في الإيضاحات حول البيانات المالية عندما تكون جوهرية.

٤. الأحكام المحاسبية الهامة والتقديرات والفرضيات

عند إعداد البيانات المالية الموحدة، يتعين على الإدارة وضع تقديرات وافتراسات تؤثر على الدخل والمصاريف والموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الموجودات والمطلوبات المحتملة. يعد استخدام المعلومات المتاحة وتطبيق الأحكام أمرًا متأصلًا في تكوين التقديرات، جنبًا إلى جنب مع الخبرة السابقة والتوقعات للأحداث المستقبلية التي يعتقد أنها معقولة في ظل الظروف. قد تختلف النتائج الفعلية في المستقبل عن هذه التقديرات.

تتطلب بعض مجالات البيانات المالية الموحدة من الإدارة اتخاذ أحكام وتقديرات في تطبيق السياسات المحاسبية وقياس المبالغ المدرجة. تتم مراقبة هذه العوامل باستمرار بحثًا عن أي عوامل من شأنها أن تؤدي إلى تغيير في الافتراض أو تؤدي إلى قرار مختلف. يتم احتساب أي تغييرات في التقديرات بأثر مستقبلي.

التقديرات والافتراضات التي تنطوي على مخاطر كبيرة للتسبب في تعديل جوهري على القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية التالية موضحة أدناه بالرجوع إلى الملاحظات ذات الصلة التي تحتوي على مزيد من التقييم لطبيعة وتأثير الافتراضات.

في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة، قامت الإدارة بعمل التقديرات التالية، بصرف النظر عن تلك التي تتضمن تقديرات، والتي لها تأثير جوهري على المبالغ المعترف بها في البيانات المالية الموحدة:

الرضا عن الالتزام بالأداء

المجموعة مطالبة بتقييم كل من عقودها مع العملاء لتحديد ما إذا كانت التزامات الأداء قد تم الوفاء بها بمرور الوقت أو في وقت محدد من أجل تحديد الطريقة المناسبة للاعتراف بالإيرادات. تعترف المجموعة بإيرادات مبيعاتها من خلال منافذ البيع بالتجزئة والفنادق والمطاعم والكافيتريا في الوقت الذي يتم فيه بيع البضائع وتحويل السيطرة إلى العميل.

تحديد سعر الصفقة

يتعين على المجموعة تحديد سعر المعاملة فيما يتعلق بكل عقد من عقودها مع العملاء. عند اتخاذ مثل هذا الحكم، تقوم المنشأة بتقييم تأثير أي مقابل متغير في العقد، بسبب الخصومات وحقوق الإرجاع ووجود أي عنصر تمويلي هام وأي مقابل نقدي مضمون في العقد.

تقييم نموذج الأعمال

يعتمد تصنيف وقياس الموجودات المالية على نتائج فحص مدفوعات المبلغ الأساسي والفائدة فقط وعلى اختبار نموذج العمل. تحدد المجموعة نموذج العمل وعلى مستوى يعكس كيفية إدارة مجموعات الموجودات المالية معًا لتحقيق هدف أعمال معين. يتضمن هذا التقييم الحكم الذي يعكس جميع الأدلة ذات الصلة بما في ذلك كيفية تقديم أداء هذه الموجودات وقياس أدائها، والمخاطر التي تؤثر على أداء الموجودات وكيفية إدارة هذه الموجودات وكيف يتم تعويض أو مكافأة مديري هذه الموجودات. تراقب المجموعة الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي تم استبعادها قبل استحقاقها لفهم سبب التخلص منها وما إذا كانت الأسباب متوافقة مع هدف الأعمال التي تم الاحتفاظ بالموجودات لأجله. تعتبر المراقبة والمتابعة جزءاً من التقييم المتواصل للمجموعة لمعرفة فيما إذا كان نموذج العمل الذي يتم الاحتفاظ به للموجودات المالية المتبقية لا يزال مناسباً وإذا لم يكن مناسباً، تقيم إذا كان هناك تغيير في نموذج العمل وبالتالي تغييراً مستقبلياً في تصنيف تلك الموجودات.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

الزيادة الكبيرة في مخاطر الائتمان

يتم قياس خسائر الائتمان المتوقعة كمخصص يعادل ١٢ شهراً من خسائر الائتمان المتوقعة لموجودات المرحلة الأولى أو خسائر إئتمان متوقعة على مدى العمر لموجودات المرحلة الثانية أو المرحلة الثالثة. ينتقل الأصل إلى المرحلة الثانية عندما تزيد مخاطر الائتمان بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي. لا يحدد المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩) ما الذي يعتبر زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان. في تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان للأصل قد زادت بشكل كبير تأخذ المجموعة في الحسبان المعلومات الكمية والنوعية المعقولة والمدعومة.

يتم تعديل معدلات الخسارة التاريخية لتعكس المعلومات الحالية والمستقبلية حول عوامل الاقتصاد الكلي التي تؤثر على قدرة العملاء على تسوية الذمم المدينة. حددت المجموعة الناتج المحلي الإجمالي للبلد الذي تباع فيه سلعها ليكون العامل الأكثر صلة، وبالتالي تعدل معدلات الخسارة التاريخية بناءً على التغيرات المتوقعة في هذه العوامل.

تحديد مدة عقد الإيجار

عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف التي تخلف حافزاً اقتصادياً لممارسة خيار التمديد، أو عدم ممارسة خيار الإنهاء. يتم تضمين خيارات التمديد (أو الفترات التي تلي خيارات الإنهاء) فقط في مدة عقد الإيجار إذا كان عقد الإيجار مؤكداً بشكل معقول أن يتم تمديده (أو لم يتم إنهاؤه).

تتم إعادة تقييم مدة عقد الإيجار في حالة ممارسة خيار ما (أو عدم ممارسته) بالفعل أو تصبح المجموعة ملزمة بممارسته (أو لا تمارسه). لا يتم مراجعة تقييم اليقين المعقول إلا في حالة حدوث حدث كبير أو تغيير كبير في الظروف، مما يؤثر على هذا التقييم، ويكون ذلك تحت سيطرة المستأجر. خلال السنة المالية الحالية، لم يكن هناك مراجعة لشروط عقد الإيجار.

مبدأ الاستمرارية

قامت إدارة المجموعة بإجراء تقييم لقدرة المجموعة على الاستمرار على أساس مبدأ الاستمرارية وهي مقتنعة بأن المجموعة لديها الموارد لمواصلة أعمالها في المستقبل المنظور. علاوة على ذلك، فإن الإدارة ليست على علم بأي شكوك جوهرية قد تثير شكوكاً جوهرية حول قدرة المجموعة على الاستمرار في مبدأ الاستمرارية. لذلك، تم إعداد البيانات المالية على أساس مبدأ الاستمرارية.

تصنيف الاستثمارات

تقرر الإدارة عند الاستحواذ على استثمار ما إذا كان سيتم تصنيفه كأصل مالي بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر أو الموجودات المالية من خلال الربح أو الخسارة. تصنف المجموعة الاستثمار على أنه موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا تم تصنيف الاستثمار على أنه محتفظ به للمتاجرة وعند التحقق المبدئي يتم تصنيف الاستثمار من قبل المجموعة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

تدني قيمة الأصول المالية

تستند مخصصات الخسارة للأصول المالية إلى افتراضات حول مخاطر عدم السداد ومعدلات الخسارة المتوقعة. تستخدم المجموعة الحكم في اتخاذ هذه الافتراضات واختيار المدخلات في حساب تدني القيمة، استناداً إلى تاريخ المجموعة السابق وظروف السوق الحالية بالإضافة إلى التقديرات المستقبلية في نهاية كل فترة تقرير.

الذمم التجارية والمطلوب من أطراف ذات علاقة

تطبق المجموعة النهج المبسط لقياس خسائر الائتمان المتوقعة في حساباتها التجارية المدينة والمطلوب من أطراف ذات علاقة، والتي تستخدم مصفوفة المخصص. تستند معدلات المخصصات إلى الأيام الماضية المستحقة لمجموعات قطاعات العملاء المختلفة التي تشترك بشكل كبير في نفس خصائص المخاطر أو أنماط الخسارة. تستند معدلات المخصصات مبدئياً إلى معدلات التخلف التاريخية الملحوظة للمجموعة وتعديلها وفقاً للظروف الحالية ورؤية المجموعة للظروف الاقتصادية على مدى العمر المتوقع للذمم المدينة. في تاريخ كل تقرير، يتم تحديث المعدلات الافتراضية الملحوظة القديمة ويتم تحليل التغيرات في التقديرات الاستشرافية.

النقد وما يعادله

تم قياس تدني قيمة النقد وما يعادله على أساس الخسارة المتوقعة لمدة ١٢ شهراً ويعكس تاريخ الاستحقاق القصير للتعرضات. تعتبر المجموعة أن أرصدة النقد وما يعادله والمنح المقيدة لديها تنطوي على مخاطر إئتمانية متدنية بناءً على التصنيفات الائتمانية الخارجية للأطراف المقابلة. في حين أن الأرصدة النقدية والمصرفية التي تخضع أيضاً لتدني في القيمة، فإن خسارة تدني القيمة المحددة تعتبر غير جوهريّة.

العمر الإنتاجي للممتلكات والمصنع والمعدات والموجودات غير الملموسة

تحدد إدارة المجموعة الأعمار الإنتاجية المقدرة للممتلكات والمصنع والمعدات والموجودات غير الملموسة لاحتساب الاستهلاك والإطفاء. يتم تحديد هذا التقدير بعد الأخذ في الاعتبار الاستخدام المتوقع للأصل أو التآكل المادي. تقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية سنوياً ويتم تعديل رسوم الاستهلاك المستقبلية عندما تعتقد الإدارة أن الأعمار الإنتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

استخدام المعدل المتزايد للتمويل

لقياس مطلوبات عقود الإيجار، قامت المجموعة بخصم مدفوعات الإيجار بناءً على معدل التمويل الإضافي كما في ١ يناير ٢٠٢٢، أي بمعدل ٤%. ينص تعريف معدل التمويل المتزايد على أن السعر يجب أن يعكس ما ستقده المجموعة للتمويل على مدة مماثلة وفي ظل ظروف مماثلة. لتحديد السعر المناسب، حصلت المجموعة على المعلومات ذات الصلة من المصرفيين.

مخصص المخزون بطيء الحركة

يتم قياس المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. عندما يصبح المخزون قديماً، يتم إجراء تقدير لصافي القيمة القابلة للتحقق. بالنسبة للمبالغ الهامة بشكل فردي، يتم إجراء هذا التقدير على أساس فردي. يتم تقييم المبالغ غير الهامة، ولكنها قديمة، بشكل جماعي ويتم أخذ مخصص وفقاً لنوع المخزون ودرجة الأعمار أو التقادم.

قياس الموجودات البيولوجية

تقاس الموجودات البيولوجية بالقيمة العادلة مطروحاً منها تكلفة البيع، مع الاعتراف بأي تغيير فيها في بيان الدخل الشامل الموحد. يتم تحديد القيمة العادلة للماشية غير الناضجة بالرجوع إلى سعر لحم العجل الذي يتم تعديله ليعكس عمر العجول والتكلفة المتدنية للعجول بالرجوع إلى المشتريات الأخيرة للمجموعة. يتم تحديد القيمة العادلة للأبقار البالغة بالرجوع إلى التكلفة المتدنية للعجول بالرجوع إلى المشتريات الأخيرة المعدلة لتعكس تدني الإنتاجية من خلال دورات الرضاعة، وسعر اللحوم عند الذبح. عندما يتعذر قياس القيمة العادلة بشكل موثوق، في مثل هذه الحالة، يجب قياس ذلك الأصل البيولوجي بتكلفته مطروحاً منه أي استهلاك متراكم وأي خسائر تدني في القيمة المتراكمة. بمجرد أن تصبح القيمة العادلة لمثل هذا الأصل البيولوجي قابلة للقياس بشكل موثوق، يجب على المنشأة قياسه بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

٥. الإيرادات

توضح الجداول التالية توزيع إيرادات المجموعة من العقود المبرمة مع العملاء:

أ) نوع السلع أو الخدمات

٢٠٢٢	٢٠٢١	
ريال قطري	ريال قطري	
٨٨٤,٩٨٢,٨٢٢	٦٨٥,٨٩٥,٤٩٣	مبيعات منتجات الألبان
٦٤,٠٠٤,٣٢٥	٥٢,٩٥٨,٢٨٥	مبيعات العصائر
٢٧,٢٠٧,٠٦٣	٢٣,٧٠٠,٣٣٠	مبيعات المواشي
٤,٠٥٧,٤٢٠	٥,٨٠٠,١٦٠	مبيعات السماد والسماد العضوي
٢,٩١٧,٣٩٨	١,٩٨٣,٣٧٠	مبيعات البلاستيك
٢,٤٤٧,٣٦٤	٢,٦٣٠,٠٤٩	مبيعات مصنع الأعلاف
٤,٠٠٠	-	مبيعات أخرى
٩٨٥,٦٢٠,٣٩٢	٧٧٢,٩٦٧,٦٨٧	

ب) توقيت الوفاء بالتزام الأداء

٢٠٢٢	٢٠٢١	
ريال قطري	ريال قطري	
٩٨٥,٦٢٠,٣٩٢	٧٧٢,٩٦٧,٦٨٧	السلع المنقولة في فترة زمنية محددة

٦. تكلفة الإيرادات

٢٠٢٢ ريال قطري	٢٠٢١ ريال قطري	
٢٤٢,٤٩٧,٨٨٦	١١٩,٦٠٩,٥٧٤	تكلفة الحليب ومواد التعبئة والتغليف
٢٢٦,٤٩٨,٦٨٢	١٨٩,٦٣٧,٧٣٠	تكلفة الأعلاف
١١٧,٤٦٨,٩٠٥	١٠٤,٠٧٤,٥١٦	استهلاك ممتلكات ومصنع ومعدات (إيضاح ١٢)
٨٥,٧٠٧,٦١٩	٧٩,٩٥٥,٩٧٠	أجور مباشرة
٥٨,٦٨٤,٥٥٧	٤١,١٣١,٧٩٥	إيجار وصيانة
٢١,٧٢٨,١١٢	١٩,٩١٨,٧١٣	تكلفة بيع المواشي (إيضاح ١٦)
٢٤,٥٤٠,٥٧٩	١٩,٣٦٣,٢٣٩	مصرفات خدمات
١٨,١٥٨,٢٥٣	١٧,٤٧٧,٠٦٧	مصرفات غير مباشرة متعلقة بالإنتاج
١٢,٩٤٣,٤٦٠	٨,٨٧٥,٤٨٠	خسارة ناتجة عن نفوق المواشي (إيضاح ١٦)
١٠,٨١٣,٧٠٣	١٠,٣٨٧,٢٠٢	تكلفة ذبح المواشي
٩,٤٤٢,٥١٤	٨,٤٧٧,٠٤٧	تكلفة الدواء
٦,٢٧٠,٤٥٣	٣,٠١٩,٤٤٥	منتجات مستبعدة ومخصص مخزون بطيء الحركة
٢,٠٤٢,٠٥٦	٢,٠٢٠,٦١٢	تكلفة الأعلاف المباعة
٩٤١,٢٣١	١,٦٢٧,٥١٠	تكلفة استبعاد المواشي المذبوحة
٥٦,٠٣٦	٩١,٢٦٨	إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح ١٤)
-	٨٧,٢٠٠	مصرفات كوفيد - ١٩
٦,٨٢٠,٩١٧	٢,٩٧٧,١٦٦	تكاليف أخرى
٨٤٤,٦١٤,٩٦٣	٦٢٨,٧٣١,٥٣٤	
		يخصم:
(٦٨,٨٩٦,٢٣٢)	(٥٢,٤٧٠,٥٧٦)	صافي ربح القيمة العادلة من الأصول البيولوجية (إيضاح ١٦)
٧٧٥,٧١٨,٧٣١	٥٧٦,٢٦٠,٩٥٨	

٧. الإيرادات الأخرى

٢٠٢٢ ريال قطري	٢٠٢١ ريال قطري	
١١٠,٨٨٣,٠٥٨	١٢٢,٤٢٥,٠٣٢	دعم حكومي (إيضاح أ)
٢,٠٣٦,٨٠٨	١,٣٤٤,٧٢٢	إيراد إيجارات
(١٨٦,٩٨٦)	٢٥,٧٣٤	(خسائر) / أرباح استبعاد ممتلكات ومصنع ومعدات
٤,٧١٤,٣٩٦	٤,١١١,٣٧٠	إيرادات أخرى
١١٧,٤٤٧,٢٧٦	١٢٧,٨٩٦,٨٥٨	

إيضاح أ:

قامت الشركة التابعة المملوكة بالكامل للمجموعة خلال السنة بالاعتراف بدعم من الحكومة بمبلغ ١١٠,٨٨٣,٠٥٨ ريال قطري. يتم منح الدعم للشركة التابعة على حساب الاستثمار في مجال تصنيع الألبان لضمان التزويد الغذائي للبلاد. هناك بعض الشروط التي يجب أن تفي بها المجموعة من أجل الحصول على الدعم الحكومي. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢، تعتقد الإدارة أن هذه الشروط قد تحققت بشكل مُرضي، وبناءً عليه، تم الاعتراف بالدعم.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

٨. مصروفات بيع وتوزيع

٢٠٢٢	٢٠٢١	
ريال قطري	ريال قطري	
٤٤,٧٨٧,٥٦٨	٣٩,٣٢٩,٨٦٣	تكاليف الموظفين
٢٨,٥٥٩,٠٨٥	٣١,٣١٤,٣١٤	إعلانات وترويج
٧,٠٦٠,١٥٩	٥,٧٢١,٨٧١	ماء وكهرباء ووقود
٣,٢١٦,٧٨٢	٥,٢٠٧,٢٢١	استهلاك ممتلكات ومصنع ومعدات (إيضاح ١٢)
٥٦٧,٧٤٧	٤٢٥,٢٣٦	تأمين
٢٩٤,١٤٢	٢٥٢,٦٧٠	اتصالات
٢٨٩,٦٣٩	١٥٢,١٠٨	إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح ١٤)
٤٣,٦٩٧	٨٣,٥٠٢	تنقلات
٣٥,٨٦٢	٨٩,٩٣٥	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها (إيضاح ١٨)
١,٧٦٠	٢٧,٢٣٣	مصروفات حكومية
٢,٢٣٨,٠٠٠	٨٤٨,٠٧٨	أخرى
٨٧,٠٩٤,٤٤١	٨٣,٤٥٢,٠٣١	

٩. مصروفات عمومية وإدارية

٢٠٢٢	٢٠٢١	
ريال قطري	ريال قطري	
٢٤,٨٩٩,٢١٠	١٩,١٩٢,٧٧٥	تكاليف الموظفين
١٢,٩٠١,٤٤١	١٣,٣١١,١٩٣	استهلاك حق استخدام موجودات (إيضاح ١٣)
١٢,٣٦٨,٦٥١	٩,٧٠١,٣٤٢	اتصالات
٩,٠٠٠,٠٠٠	٩,٠٠٠,٠٠٠	رسوم إدارية
٨,٨٣٥,٩٧٩	١٤,٧٨٥,٢١٠	رسوم مهنية
٨,٣٩٨,٤٢٢	٨,٦٢٨,١٦٨	تأمين
٤,٧٦٦,٥٥٧	١,٩١٢,٨٩٦	استهلاك ممتلكات ومصنع ومعدات (إيضاح ١٢)
١,٩٦٠,١٠١	١,٥٥٤,٦٦٥	إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح ١٤)
٧٣,٠٠٠	٢,٠٢١,٥٦٣	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة ورسوم حضور جلسات*
١٩٢,٠٦٨	١٥٦,٠٠٠	رسوم حكومية
١٦,٠٤٤	١٤٣,٢٥٣	قرطاسية ومطبوعات
٢,٣٥٢,٨٣١	٧,٦٩٣٥	إصلاحات وصيانة ومصاريف أخرى
٨٦,٥٦٥,٦٦٤	٨١,١١٤,٠٠٠	

* ٢٠٢٢ تمثل رسوم حضور جلسات فقط

١. تكاليف تمويل ومصرفات بنكية

٢٠٢٢ ريال قطري	٢٠٢١ ريال قطري	
٥٥,٦٥٥,٧٤٩	٣٤,٧٩١,٤٨٣	تكاليف تمويل على التمويلات البنكية
٣,١٢٣,٤٦١	١,٥٨٣,٥٠٢	تكاليف تمويل على السحب على المكشوف
١٨,١٠٠	(٢,٣٢٣,٨١٥)	أرباح / (خسائر) صرف العملات
١,٢٠٩,٥٨٨	٢,٠٥٢,٧٢٩	مصاريف تمويل مطلوبات عقود إيجار (إيضاح ٢٥)
٩٩,٨٣٣	٢٩٩,٤٨٤	مصاريف تمويل معاملات تمويلية
٦,٢٦٨,٧٣١	٣٦,٤٠٣,٣٨٣	

١١. مصروف ضريبة الدخل

قامت المجموعة باحتساب مصروف ضريبة الدخل للسنة باستخدام معدل الضريبة الذي يمكن تطبيقه على إجمالي الأرباح السنوية المتوقعة. المكونات الرئيسية لمصروف ضريبة الدخل في بيان الربح أو الخسارة الموحد هي:

٢٠٢٢ ريال قطري	٢٠٢١ ريال قطري	
١,٠١٤,٥٤٨	٦٢٨,٠٧٥	مصروف ضريبة الدخل المدرج في بيان الربح أو الخسارة الموحد
%١.	%١.	معدل الضريبة

خلال شهر ديسمبر ٢٠١٩، قامت الهيئة العامة للضرائب بدولة قطر بإدراج لائحة تنفيذية جديدة للضريبة، حيث حلت محل اللائحة التنفيذية السابقة. إن الإعفاء الضريبي المنصوص عليه في المادة ٤ (الفقرة ١٣) من قانون الضرائب الجديد فيما يتعلق بحصة المستثمرين غير القطريين في الأرباح في الكيانات المدرجة لا يشمل الشركات التابعة / الزميلة للكيانات المدرجة. وبناءً عليه، إذا كانت إحدى الكيانات المدرجة تمتلك أسهمًا في كيان غير مدرج، فإن حصة الأرباح في الكيان غير المدرج المنسوبة إلى الكيان المدرج ستخضع للضريبة في حدود حصة الربح المنسوبة إلى المساهمين غير القطريين في الكيان المدرج.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

١٢. ممتلكات ومصنع ومعدات

التكلفة	أرض ريال قطري	مباني وهياكل ريال قطري	ماكينات ريال قطري	سيارات ريال قطري	أثاث ومفروشات ريال قطري	مشروعات تحت التنفيذ ريال قطري	الإجمالي ريال قطري
كما في ١ يناير ٢٠٢٢	٥٥,٢٠٠,١٠٠	١,٨٥٢,٥٠٩,٦٩٤	٩٥٢,٠٥٨,١٠٢	٧٢,١٥٢,٦٧٦	٥٣,٣٢٦,٦١١	٢٨٠,٣٨٩,٤٩٤	٣,٢٦٥,٢٣٦,٦٧٧
إعادة تصنيف (ملاحظة أ)	-	(٦,٠٣٥,٨١٥)	١٦,٣٣٦,٠٢٦	٥,١١٧,٨٤٣	(١٥,٤١٨,٠٥٤)	-	-
إضافات خلال السنة	-	٣١,٥٤٦,٩٤٢	٧,١٤٣,٩٣٧	٤٤١,٩٥١	٦,٩٦٨,٨٨٨	٣.٢,٣١٣,٧٩٧	٣٤٨,٤١٥,٥١٥
تحويلات خلال السنة	-	٥٨,٢٧٩,٧٢٠	٦٥,١٣١,٤٥٦	-	١,٦٢٢,٢٠٢	(١٢٥,٠٣٣,٣٧٨)	-
استبعادات خلال السنة	-	-	(٥٩٨,٤٣٠)	(٣.٤,٨٥٠)	-	-	(٩.٣,٢٨٠)
تحويلات إلى الموجودات غير الملموسة خلال السنة (إيضاح ١٤)	-	-	-	-	-	(١,٩١٦,٣٥٣)	(١,٩١٦,٣٥٣)
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	٥٥,٢٠٠,١٠٠	١,٩٣٦,٣٠٠,٥٤١	١,٠٤٠,٠٧١,٠٩١	٧٧,٤٠٧,٦٢٠	٤٦,٤٩٩,٦٤٧	٤٥٥,٧٥٣,٥٦٠	٣,٦١١,٢٣٢,٥٥٩
الاستهلاك المتراكم	-	١٧٦,٠٩٨,١٣٥	١٣٠,٨٦٤,٢٥٣	٢٣,٠٢٦,٤٢٧	٢٨,١٢٥,٧٤٤	-	٣٥٨,١١٤,٥٥٩
إعادة تصنيف (ملاحظة أ)	-	٥,٤٥٦,٢٥٦	٣,٤٤٣,٧٦٧	١,٠٠٧,٢٤٨	(٩,٩٠٧,٢٧١)	-	-
استهلاك السنة	-	٥٤,٢٠٨,١٢٩	٥٣,٩٠٥,٣٣٨	٧,٢٠٦,١٩٦	١,٠١٣,٥٨١	-	١٢٥,٤٥٢,٢٤٤
استبعادات خلال السنة	-	-	(٣٣٣,٠٠٢)	(٨٦,٠٦٢)	-	-	(٤١٩,٠٦٤)
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	-	٢٣٥,٧٦٢,٥٦٠	١٨٧,٨٨٠,٣٥٦	٣١,١٥٣,٨٠٩	٢٨,٣٥١,٠٥٤	-	٤٨٣,١٤٧,٧٣٩
صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	٥٥,٢٠٠,١٠٠	١,٧٦٠,٥٣٨,٠٢١	٨٥٢,١٩٠,٧٣٥	٤٦,٢٥٣,٨١١	١٨,١٤٨,٥٩٣	٤٥٥,٧٥٣,٥٦٠	٣,١٢٨,٠٨٤,٨٢٠
التكلفة	٥٥,٢٠٠,١٠٠	١,٧٥٣,٠١٧,٥٠١	٨٦٦,٤٦٣,٧٤٥	٦١,٤٩٥,٧٣٤	٤٦,٨٨٨,٧١٠	٢٣٧,٨٢٤,٢٥٨	٣,٠٢٠,٨٩٠,٠٤٨
كما في ١ يناير ٢٠٢١	-	٢٤,٩٨٩,٨٥٦	١٣,٣٧١,٣٥٢	١٠,٨١٨,٥٥٢	٨,٨٥٦,٠٩٤	١٩٢,١٧٦,٥٦٨	٢٥٠,٢١٢,٤٢٢
إضافات خلال السنة	-	٧٤,٥٠٢,٣٣٧	٧٢,٢٢٢,٣٢٧	١١,٣٩٠	١,٢٠٤,٥٣٣	(١٤٧,٩٤٧,٥٨٧)	-
تحويلات خلال السنة	-	-	(٦,٣٢٢)	(١٧٣,٠٠٠)	(٣,٢٢٢,٧٢٢)	-	(٣,٨٠٢,٠٤٨)
استبعادات خلال السنة	-	-	-	-	-	-	-
تحويلات إلى الموجودات غير الملموسة خلال السنة (إيضاح ١٤)	-	-	-	-	-	(١,٦٦٣,٧٤٥)	(١,٦٦٣,٧٤٥)
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١	٥٥,٢٠٠,١٠٠	١,٨٥٢,٥٠٩,٦٩٤	٩٥٢,٠٥٨,١٠٢	٧٢,١٥٢,٦٧٦	٥٣,٣٢٦,٦١١	٢٨٠,٣٨٩,٤٩٤	٣,٢٦٥,٢٣٦,٦٧٧
الاستهلاك المتراكم	-	١٢٨,١٦٣,١٢٧	٨٤,٨٥٥,٦٠٣	١٦,٨٠٣,٥٨٧	٢٠,٧٥٣,٣٤٨	-	٢٥٠,٥٧٥,٦٦٥
كما في ١ يناير ٢٠٢١	-	٤٧,٩٣٥,٠٠٨	٤٦,٠١١,٥٩٩	٦,٢٨٤,٩٩١	١,٠٩٣,٠٣٥	-	١١١,١٩٤,٦٣٣
استهلاك السنة	-	-	(٢,٩٤٩)	(٦٢,١٥١)	(٣,٥٩٠,٦٣٩)	-	(٣,٦٥٥,٧٣٩)
استبعادات خلال السنة	-	-	-	-	-	-	-
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١	-	١٧٦,٠٩٨,١٣٥	١٣٠,٨٦٤,٢٥٣	٢٣,٠٢٦,٤٢٧	٢٨,١٢٥,٧٤٤	-	٣٥٨,١١٤,٥٥٩
صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١	٥٥,٢٠٠,١٠٠	١,٧٢٦,٤١١,٥٥٩	٨٢١,١٩٣,٨٤٩	٤٩,١٢٦,٢٤٩	٢٥,٢٠٠,٨٦٧	٢٨٠,٣٨٩,٤٩٤	٢,٩٠٧,٥٢٢,١١٨

ملاحظات:

(أ) خلال العام، قامت المجموعة بإجراء التحقق من الأصول الثابتة وترقيمها. بناءً على ذلك تم إعادة تصنيف الأصول إلى فئة الأصول الأكثر ملائمة. لم يكن هناك أية تأثير إضافي على الاستهلاك نتيجة لعملية التصنيف.

(ب) تتمثل المشروعات تحت التنفيذ في المصروفات التي تحملتها المجموعة والمتعلقة ببناء المزرعة والمصانع.

تضمنت الإضافات والأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ على الممتلكات والآلات والمعدات خلال السنة المعاملات التالية مع الأطراف ذات العلاقة:

أطراف ذات علاقة	طبيعة المعاملات	٢٠٢٢ ريال قطري	٢٠٢١ ريال قطري
شركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م.	أعمال بناء	٢٥,٩٨٥,٧٥٧	٣٠,٣٢١,٨٤٦
إليجانسيا للخدمات الميكانيكية والكهربائية ذ.م.م.	توريد وتركيب مرافق	٥,٦١٠,٢١٣	٢٥,٤٣٢,٠٩٨
جوري للسياحة والسفر ذ.م.م.	الخدمات اللوجستية	٩٥١,١٢٦	-
رتاج باي ووك رزידنس ذ.م.م.	إقامة وسكن	٥٦,٠٠٠	-
شركة كريدو للتجارة ذ.م.م.	توريد وتركيب محطة النضح العكسي المحمولة/ معدات تكنولوجيا المعلومات	-	١,٣٢٠,٠٠٠
إليجانسيا ستيل تريدينغ ذ.م.م.	توريد وتركيب أثاث ومفروشات	-	٨٤,٠٠٠
أورا للضيافة ذ.م.م.	بيع أصول	-	٤,٠٠٠

تم توزيع مصروفات الاستهلاك للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ على النحو التالي:

٢٠٢٢ ريال قطري	٢٠٢١ ريال قطري	
١١٧,٤٦٨,٩٠٥	١٠٤,٠٧٤,٥١٦	تكلفة الإيرادات (إيضاح ٦)
٣,٢١٦,٧٨٢	٥,٢٠٧,٢٢١	مصروفات بيع وتوزيع (إيضاح ٨)
٤,٧٦٦,٥٥٧	١,٩١٢,٨٩٦	مصروفات عمومية وإدارية (إيضاح ٩)
١٢٥,٤٥٢,٢٤٤	١١١,١٩٤,٦٣٣	

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

١٣. حق استخدام موجودات

٢٠٢٢ ريال قطري	٢٠٢١ ريال قطري	
		التكلفة
٧٢,٦٢٧,٦٨٥	٧٢,٦٢٧,٦٨٥	كما في ١ يناير
(٣٩,٠٣٤,٤٨٩)	-	إعادة قياس
٣٣,٥٩٣,١٩٦	٧٢,٦٢٧,٦٨٥	كما في ٣١ ديسمبر
		الاستهلاك المتراكم
٣٢,٧٦٠,٤٩٦	١٩,٤٤٩,٣٠٣	كما في ١ يناير
(٣٣,١٢٥,٢٦٧)	-	إعادة قياس
١٢,٩٠١,٤٤١	١٣,٣١١,١٩٣	استهلاك السنة (إيضاح ٩)
١٢,٥٣٦,٦٧٠	٣٢,٧٦٠,٤٩٦	كما في ٣١ ديسمبر
٢١,٠٥٦,٥٢٦	٣٩,٨٦٧,١٨٩	صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر

١٤. موجودات غير ملموسة

٢٠٢٢ ريال قطري	٢٠٢١ ريال قطري	
		التكلفة
١٠,١٤١,٨٧٩	٦,٥٥٨,١٣٧	كما في ١ يناير
١,٠٥٣,٥٧٠	١,٩١٩,٩٩٧	إضافات خلال السنة
١,٩١٦,٣٥٣	١,٦٦٣,٧٤٥	المحول من أعمال رأسمالية تحت التنفيذ (إيضاح ١٢)
١٣,١١١,٨٠٢	١٠,١٤١,٨٧٩	كما في ٣١ ديسمبر
		الإطفاء المتراكم:
٤,٣٩٤,٨٠٩	٢,٥٩٦,٧٦٨	كما في ١ يناير
٢,٣٠٥,٧٧٦	١,٧٩٨,٠٤١	إطفاء خلال السنة
٦,٧٠٠,٥٨٥	٤,٣٩٤,٨٠٩	كما في ٣١ ديسمبر
٦,٤١١,٢١٧	٥,٧٤٧,٠٧٠	صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر

تم توزيع مصروف الإطفاء للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر على النحو التالي:

٢٠٢٢ ريال قطري	٢٠٢١ ريال قطري	
٥٦,٠٣٦	٩١,٢٦٨	تكلفة الإيرادات (إيضاح ٦)
٢٨٩,٦٣٩	١٥٢,١٠٨	مصروفات بيع وتوزيع (إيضاح ٨)
١,٩٦٠,١٠١	١,٥٥٤,٦٦٥	مصروفات عمومية وإدارية (إيضاح ٩)
٢,٣٠٥,٧٧٦	١,٧٩٨,٠٤١	

١٥. استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

الحركة في الاستثمارات المالية:

٢٠٢٢ ريال قطري	٢٠٢١ ريال قطري	
١٤٤,٠٦,٠١٨	-	كما في ١ يناير
١٠٨,٠٠٦,٢٩١	١٣٣,٢٣,٠٢٧	الإضافة خلال العام
(١٢,٦٨٣,٠٣٧)	-	تكلفة التخلص خلال العام
(٢١,٢٥٨,٣٢٠)	١٠,٨٢٩,٧٩١	صافي التغير في القيمة العادلة للاستثمارات المالية
٢١٨,١٢٤,٩٥٢	١٤٤,٠٦,٠١٨	كما في ٣١ ديسمبر

كما في ٣١ ديسمبر، تمثل استثمارات حقوق الملكية الأسهم المدرجة في بورصة قطر والبورصة المصرية.

١٦. موجودات بيولوجية

يتكون رصيد الثروة الحيوانية للمجموعة بشكل أساسي من الأبقار التي تستخدم في إنتاج الحليب واللحوم. يتكون مخزون الموجودات البيولوجية للمجموعة من الماشية الناضجة وغير الناضجة.

تتكون الماشية غير الناضجة من عجول يعتزم تربيتها لتنضج. يتم الاحتفاظ بهذه العجول لإنتاج الحليب لكنها لم تبدأ في إنتاج الحليب. يتم تحديد القيمة العادلة للماشية غير الناضجة بالرجوع إلى سعر لحم العجل الذي يتم تعديله ليعكس عمر العجل وتكلفة استلام العجل.

تشتمل المواشي الناضجة على الأبقار التي بدأت في إنتاج الحليب. يتم تحديد القيمة العادلة للأبقار الناضجة بالرجوع إلى التكلفة الأحدث للعجل لتعكس انخفاض الإنتاجية خلال دورات الإرضاع وسعر اللحوم عند نقطة الذبح.

إن قيمة المواشي هي على النحو التالي:

٢٠٢٢ ريال قطري	٢٠٢١ ريال قطري	
١٩٨,٢٨٥,٤١٤	١٨٦,٦٢٣,٧٤٣	كما في ١ يناير
٦٨,٨٩٦,٢٣٢	٥٢,٤٧,٠٥٦	الربح الناتج عن التغير في القيمة العادلة للموجودات البيولوجية (إيضاح ٦)
(٢١,٧٢٨,١١٢)	(١٩,٩١٨,٧١٣)	تكلفة بيع المواشي (إيضاح ٦)
(١١,٧٥٤,٩٣٤)	(١٢,٠١٤,٧١٢)	المحوّل إلى مخزون المواشي المذبوحة
(١٢,٩٤٣,٤٦٠)	(٨,٨٧٥,٤٨٠)	خسارة ناتجة عن نفوق المواشي (إيضاح ٦)
٢٢,٠٧٥٥,١٤٠	١٩٨,٢٨٥,٤١٤	كما في ٣١ ديسمبر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

إن قيمة المواشي هي على النحو التالي:

٢٠٢٢ ريال قطري	٢٠٢١ ريال قطري	
٨١٣,٨٠٠	٥٦٢,٨٠٠	موجودات بيولوجية متداولة
٢١٩,٩٤١,٣٤٠	١٩٧,٧٢٢,٦١٤	موجودات بيولوجية غير متداولة
٢٢٠,٧٥٥,١٤٠	١٩٨,٢٨٥,٤١٤	كما في ٣١ ديسمبر
١٣٩,٤٢٦,٠٤٠	١٢٦,٣٠٩,٤١٤	موجودات بيولوجية ناضجة
٨١,٣٢٩,١٠٠	٧١,٩٧٦,٠٠٠	موجودات بيولوجية غير ناضجة
٢٢٠,٧٥٥,١٤٠	١٩٨,٢٨٥,٤١٤	كما في ٣١ ديسمبر
		عدد الماشية التي تملكها المجموعة، كما يلي:
١٢,٨٦١	١٢,٦٧١	موجودات بيولوجية ناضجة
١٢,١٥٥	١٠,٩١٠	موجودات بيولوجية غير ناضجة
٢٥٠,٠١٦	٢٣,٥٨١	كما في ٣١ ديسمبر

١٧. مخزون

٢٠٢٢ ريال قطري	٢٠٢١ ريال قطري	
١١٧,٦٨٠,٢٠٥	١٠٠,٧٧٩,٤٢٧	مخزون الأعلاف
١٩٧,٥٩٣,٨٨٨	٨٦,٩٤٦,٧٠١	مخزون المواد الخام ومواد تعبئة وتغليف منتجات الألبان
٤٦,٣٥٩,٣٦٤	٣٦,٤٠٩,٤٦٣	قطع غيار
٣٢,٤٢١,٦٩٢	٢٦,٠٤٥,٢٠٧	مخزون منتجات الألبان تامة الصنع
٢٢,٨٣٣,٩٩٠	٤,٣٣٥,٨٩٩	مخزون المواد الخام وتعبئة وتغليف العصائر
٩,٣٠٦,٥٦٦	٣,٩٤٦,٧١١	مخزون العصائر تامة الصنع
٥,٥٠٥,٦٥٩	٥,١٥٠,٦٦١	مخزون الأدوية والمواد الكيميائية
٤,٣٦٥,٥٦٢	٣,٠٦٣,١٧٢	مخزون البلاستيك
١٠,٦٨٦,٧٩٧	٨,٠١٨,٨٤٥	أخرى
٤٤٦,٧٥٣,٧٢٣	٢٧٤,٦٩٦,٠٨٦	
(٣,٧٧٩,٥٣٨)	(٢,٧٥٩,٦٤٨)	يطرح: مخصص بضاعة بطيئة الحركة
٤٤٢,٩٧٤,١٨٥	٢٧١,٩٣٦,٤٣٨	كما في ٣١ ديسمبر

إن الحركة على مخصص البضاعة بطيئة الحركة هي كما يلي:

٢٠٢٢ ريال قطري	٢٠٢١ ريال قطري	
٢,٧٥٩,٦٤٨	٣,١٠٧,٦٢٩	كما في ١ يناير
١,٠١٩,٨٩٠	(٣٤٧,٩٨١)	مخصص / مردود خلال السنة
٣,٧٧٩,٥٣٨	٢,٧٥٩,٦٤٨	كما في ٣١ ديسمبر

١٨. ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى

٢٠٢٢ ريال قطري	٢٠٢١ ريال قطري	
١١٢,٦٩٨,٣٩	٨٠,٣٠٨,٧٩٩	ذمم تجارية
(٤٨٦,٦٧٨)	(١,٠٤٠,٩٩)	يطرح: مخصص خسارة تدني القيمة
١١٢,٢١١,٣٦١	٧٩,٢٦٨,٧٠٠	
١١,٨٨٣,٠٥٨	١٢٢,٤٢٥,٠٣٢	دعم حكومي (إيضاح ٧)
٤٤,٦٣١,٩٨١	٤٢,٥٨١,١٩٨	دفعات مقدمة للموردين
٣٥,٤٧٣,٥٦٦	٢٨,٨٧٦,٠٨٨	مصرفوات مدفوعة مقدماً
٤,٢٥٣,٤٣٧	٣,٧٢٦,٤٥٨	مصرفوات مؤجلة
٥١٧,٣٥١	٤١٦,٧٧١	سلف الموظفين
٣٠٧,٩٧٠,٧٥٥	٢٧٧,٢٩٤,٢٤٧	كما في ٣١ ديسمبر

إن الحركة على مخصص خسارة تدني قيمة الذمم المدينة والتي يتم الاعتراف بها في بيان المركز المالي الموحد هي كما يلي:

٢٠٢٢ ريال قطري	٢٠٢١ ريال قطري	
١,٠٤٠,٩٩	١,٥٥٠,١٦٤	كما في ١ يناير
٣٥,٨٦٢	٨٩,٩٣٥	المخصص المكون خلال السنة (إيضاح ٨)
(٥٨٩,٢٨٣)	(٦٠٠,٠٠٠)	المشطوب خلال السنة
٤٨٦,٦٧٨	١,٠٤٠,٩٩	كما في ٣١ ديسمبر

(أ) تعتبر الذمم المدينة غير منخفضة القيمة قابلة للتحويل بناءً على الخبرة التاريخية ولا يتم تحميل أي مصاريف على الذمم المدينة التجارية.

(ب) لا تحتوي الفئات الأخرى ضمن الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى على أصول انخفضت قيمتها.

١٩. النقد وما في حكمه

٢٠٢٢ ريال قطري	٢٠٢١ ريال قطري	
٥٩١,٧٨٢	٣٧٧,٠٦٣	نقد في الصندوق
٦١,٧٧٥,٧٤٨	٥١,٨٧٨,٣١٩	نقد لدى البنوك (إيضاح أ)
٦٢,٣٦٧,٥٣٠	٥٢,٢٥٥,٣٨٢	نقد لدى البنوك وبالصندوق
(١٩,٥٠١,٠٣١)	(٣٠,٨٣٨,٢٥٤)	نقد مفيد لدى البنوك
٤٢,٨٦٦,٤٩٩	٢١,٤١٧,١٢٨	
(٩٩,٤٩٢,٨٣٩)	(٧٤,٠٤١,٨٩٩)	سحب على المكشوف
(٥٦,٦٢٦,٣٤٠)	(٥٢,٦٢٤,٧٧١)	النقد وما في حكمه

إيضاح (أ)

يتم تقييم الأرصدة لدى البنوك على أنها ذات مخاطر إئتمانية منخفضة من التخلف عن السداد لأن هذه البنوك تخضع لرقابة عالية من قبل البنوك المركزية في البلدان المعنية. وبناءً عليه، تقدر إدارة المجموعة مخصص الخسارة على الأرصدة لدى البنوك في نهاية فترة التقرير بمبلغ يعادل الخسائر الإئتمانية المتوقعة لمدة ١٢ شهراً. لم يعد أي من الأرصدة لدى البنوك في نهاية فترة التقرير متأخراً عن موعد استحقاقه، ومع الأخذ في الاعتبار الخبرة التاريخية في التخلف عن السداد والتصنيفات الإئتمانية الحالية للبنك، فقد قامت إدارة المجموعة بتقييم عدم وجود انخفاض في القيمة. وبالتالي لم يتم تسجيل أي مخصصات خسارة على هذه الأرصدة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

٢. رأس المال

٢٠٢١		٢٠٢٢		
المبلغ (ريال قطري)	عدد الأسهم	المبلغ (ريال قطري)	عدد الأسهم	
١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	الأسهم العادية والممتازة المصرح بها والمصدرة والمدفوعة (١ ريال قطري لكل سهم)

يتوزع رأس مال المجموعة المصرح به والمصدر والمدفوع البالغ ١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠ ريال قطري على ١,٩٠٠,٩٩٩,٩٩٩ سهماً عادياً وسهماً واحداً ممتازاً، والقيمة الاسمية للسهم الواحد هي ١ ريال قطري.

السهم الممتاز

تم تخصيص سهم واحد ممتاز لصالح حكومة دولة قطر ممثلة بوزارة التجارة والصناعة، ويتمتع هذا السهم الممتاز بحقوق خاصة منها تعيين بعض أعضاء مجلس الإدارة والتصويت على قرارات معينة في الشركة، إضافة إلى حقوق أخرى. ويتمتع السهم المميز بالحقوق المصاحبة لهذا السهم الممتاز والواردة في المادة ٢٨ من أحكام النظام الأساسي للشركة.

٢.١ الاحتياطي القانوني

وفقاً لقانون الشركات التجارية القطري والنظام الأساسي للمجموعة، يجب على المجموعة تحويل ١٠% من صافي الدخل السنوي لحساب الاحتياطي القانوني. يجوز للمجموعة أن تقدر وقف التحويل السنوي عندما يبلغ الاحتياطي ٥٠% من رأس المال. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع إلا في الحالات المنصوص عليها في قانون الشركات التجارية.

٢.٢ احتياطي الاستحواذ

يمثل هذا الرصيد إصدار أسهم للمؤسسين مقابل نقل ملكية رأس مال شركة بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. وتسوية حساباتهم الجارية.

٢.٣ تمويل إسلامي

٢٠٢١	٢٠٢٢	
ريال قطري	ريال قطري	
١,٠٢١,٣٢٧,٥٢٤	١,٠٠٨,٣٢٧,٥٢٣	تمويل إسلامي ١ (أ)
٢٥,٠٠٠,٠٠٠	٦٣,٠٠٠,٠٠٠	تمويل إسلامي ٢ (ب)
–	٨١,٩٩٣,٦٠٠	تمويل إسلامي ٣ (ج)
١,٢٧١,٣٢٧,٥٢٤	١,٧٢٠,٣٢١,١٢٣	كما في ٣١ ديسمبر
٧٨,٠٠٠,٠٠٠	٨٦,١٢٥,٠٠٠	الجزء المتداول
١,١٩٣,٣٢٧,٥٢٤	١,٦٣٤,١٩٦,١٢٣	الجزء غير المتداول
١,٢٧١,٣٢٧,٥٢٤	١,٧٢٠,٣٢١,١٢٣	كما في ٣١ ديسمبر

ملاحظات:

- (أ) يمثل هذا تسهيل مرابحة حصلت عليه الشركة التابعة للشركة (بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م) من بنك محلي لتمويل بناء مزرعة أبقار ومتطلبات رأس المال العامل. يحمل التسهيل معدل ربح قدره ٥,٧٥% سنوياً (٢٠٢١: ٣,٠٠% سنوياً).
- (ب) يمثل هذا التسهيلات التمويلية التي حصلت عليها الشركة التابعة للشركة (بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م) من بنك محلي لدعم التوسع وتطوير الأعمال. هذا التسهيل يحمل رسوماً إدارية بنسبة ٥,٧٥% سنوياً (٢٠٢١: ٣,٠٠% سنوياً).
- (ج) يمثل هذا التسهيلات التمويلية التي حصلت عليها الشركة التابعة للشركة (بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م) من بنك محلي لدعم التوسع وتطوير الأعمال. التسهيل يحمل معدل ربح ٥,٨% سنوياً (٢٠٢١: لا شيء).

٢٤. مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

٢٠٢٢ ريال قطري	٢٠٢١ ريال قطري	
١٠,٥٧٨,٨٣٢	٧,٦٥٢,٦٢٥	كما في ١ يناير
٤,١٧٤,١٣٥	٤,٣٣,٢٢٤	المخصص المكون خلال السنة
(١,١٦٣,٤٠٥)	(١,١٧٠,١٧)	المدفوع خلال السنة
١٣,٥٨٩,٥٦٢	١٠,٥٧٨,٨٣٢	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

٢٥. مطلوبات الإيجار

٢٠٢٢ ريال قطري	٢٠٢١ ريال قطري	
٤٢,٤٢١,٣٢٩	٥٤,٦٠٣,٧٨٧	كما في ١ يناير
(٧,٦١٠,٥٥٣)	-	إعادة القياس
١,٢٠٩,٥٨٨	٢,٠٥٢,٧٢٩	مصرفات الفوائد المحملة خلال السنة (إيضاح ١٠)
(١٢,٠٢٨,٠٦٨)	(١٤,٢٣٥,١٨٧)	المسدد خلال السنة
٢٣,٩٩٢,٢٩٦	٤٢,٤٢١,٣٢٩	كما في ٣١ ديسمبر
١٥,١٨٦,٩٣٥	١٤,١٦,٩٢٥	الجزء المتداول
٨,٨٠٥,٣٦١	٢٨,٤٠٤,٤٠٤	الجزء غير المتداول
٢٣,٩٩٢,٢٩٦	٤٢,٤٢١,٣٢٩	كما في ٣١ ديسمبر

٢٦. قروض قصيرة الأجل

٢٠٢٢ ريال قطري	٢٠٢١ ريال قطري	
٨٨,٢٠٦,٩١٤	٥١,٣٢١,٧٥٥	تمويلات

يمثل هذا البند تسهيلات ائتمانية مستندية تم الحصول عليها من بنك محلي لتمويل متطلبات رأس المال العامل. تحمل هذه التسهيلات مصاريف تمويلية ٠,٧٥% سنوياً (٢٠٢١: ٣% سنوياً).

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

٢٧. ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى

البيان	٢٠٢٢ ريال قطري	٢٠٢١ ريال قطري
ذمم دائنة	١١٤,٧٤٧,١٨٤	٩٦,٥٠٠,٨٦
مصرفات مستحقة	٦١,١٧٦,١٠١	٥١,٨١,٩٢٣
مخصص الصندوق الإجتماعي والرياضي (إيضاح ٣٥)	٢,٠١٥,٢٩٣	٣,٣٤٥,٨٩٧
أرصدة دائنة أخرى	٣١,٧٥٤,٨٧٦	٢٥,٣٦٨,٩٢٩
كما في ٣١ ديسمبر	٢٣٩,٦٩٣,٤٥٤	١٧٧,٠٣٠,٨٣٥

٢٨. العائد الأساسي والمخفف للسهم

	٢٠٢٢ ريال قطري	٢٠٢١ ريال قطري
ربح السنة (ريال قطري)	٨,٦١١,٧٢٦	١٣٣,٨٣٥,٨٨٣
المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة	١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠
العائد الأساسي والمخفف للسهم (ريال قطري)	٠,٠٤٢	٠,٠٧٠

٢٩. الإفصاح عن الأطراف ذات العلاقة

في سياق أعمالها العادية، تدخل المجموعة في معاملات مع الأطراف التي تندرج تحت تعريف الطرف ذو العلاقة وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم ٢٤ "إفصاحات الأطراف ذات العلاقة". تمثل الأطراف ذات العلاقة المساهمين الرئيسيين وأعضاء مجلس الإدارة وموظفي الإدارة الرئيسيين للمجموعة والشركات الخاضعة للسيطرة أو السيطرة المشتركة أو المتأثرة بشكل كبير من قبل هذه الأطراف. يتم اعتماد سياسات التسعير وشروط هذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة.

تم حذف الأرصدة والمعاملات بين المجموعة والشركات التابعة لها، وهي أطراف ذات علاقة، عند التوحيد ولم يتم الإفصاح عنها في هذا الإفصاح. تم توضيح المعاملات بين المجموعة والشركات التابعة لها ومجلس الإدارة أدناه.

إن تفاصيل المعاملات والأرصدة مع تلك الأطراف ذات العلاقة خلال السنة كما يلي:

أ) المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

٢٠٢١		٢٠٢٢		
مبيعات	مشتريات	مبيعات	مشتريات	
ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	
–	١٩,١٨,٦٤٩	–	٢٣,٦٣٤,٥٥٣	يمك الدوحة لخدمات التموين ذ.م.م
٥٤,٣.٨	٣,٧٣٩,٦٧٨	–	٥,٧٢٤,٤١٧	أورا للخدمات والضيافة ذ.م.م
–	٦,١٢,....	–	٤,٧٣٦,٧٦٢	شركة ودام الغذائية ش.م.ع.ف
٢,٥٢٢,٦٨٢	٣,٦٥٢,١١.	٦٨١,٢٣١	١,٦٦١,١٧٨	إليجانسيا لاندسكيب ذ.م.م
–	٨٣٦,٤٩٥	–	١,٢.٤.٩.٣	أورا للترفيه ذ.م.م
١,٧١٨	–	١٨,٥١٢,٩٤٩	٩٩٩,٩٦٩	أوريباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م
–	٤٣٩,٠٧٥	–	٨١٢,٦١١	مطعم سازلبي ذ.م.م
٧٥,٩٢٧	١٧٢,١٤٩	٨,٢٦.	٢٥٦,١٢٢	مطعم لؤلؤة الشرق ذ.م.م
–	٩٩,٢٣.	–	٢٢٩,١٣١	مطعم داماسكا ذ.م.م
٩٠,١٩٣	١٤١,٣٤٧	١,٣٨.	١٤٠,٦١١	مصنع أوريباكون واللات وسيارات (فرع لشركة أوريباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م.)
–	–	–	٢٩,٨٧٨	مجموعة إليجانسيا ذ.م.م
١٥,٥٩٦,٢.٥	–	١٥,٣٤٧,٩١٤	–	باور انترناشيونل القابضة ذ.م.م
٤,١٤٥,٣٢٧	–	٣,٥٨١,٤٦٢	–	جوري للسفر والسياحة ذ.م.م
١,٣٦٣,٨٢٣	–	٢,١٤٥,٦١.	–	ستارك للخدمات الأمنية ذ.م.م
١,٢.٣.٤٩٧	–	١,٨١٦,٧٦٤	–	شركة كريدو للتجارة ذ.م.م
٥,٨١٧,٨٣٣	–	٩٢٦,٥٧.	–	أعلاف قطر ذ.م.م
٤٢,٢٤.	–	٢٣٦,٥٤٧	–	برينت شوب لخدمات الطباعة ذ.م.م
١٨٢,٢٩٨	–	١٧٩,٩٦٧	–	الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية
–	–	١١٦,٧٩.	–	إليجانسيا لخدمات الضيافة ذ.م.م
٢٤٠,٩٢١	–	٨٧,٨٩٦	–	أسييتس للتطوير الإستثماري ذ.م.م
٣,٥٠.	–	٧٠,٢٠.	–	إليجانسيا لتجارة الحديد ذ.م.م
١٣,٩٨٠,١٢٥	–	–	–	اورباكون قسم الورشة (فرع لشركة اورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م)
٣٢٣,٦٨.	–	–	–	إليجانسيا للخدمات الميكانيكية والكهربائية ذ.م.م
١.٢.٣.٦	–	–	–	شركة إليجانسيا جابرو للتجارة والنقل ذ.م.م
١٤,٦٨١	–	–	–	إليجانسيا ستون للرخام والجرايت
٨,....	–	–	–	ريتاج بايواك ريزيدنس ذ.م.م
				أخرى:
–	٤٤٥,٧٨٢	–	–	السيد معتز محمد الخياط
٤٥,٧٦٩,٢٦٤	٣٤,٧٥٤,٥١٥	٤٣,٧١٣,٥٤.	٣٩,٤٣٠,١٣٥	

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

(ب) مستحق من أطراف ذات علاقة

٢٠٢٢ ريال قطري	٢٠٢١ ريال قطري	
٩,١٩٧,٨٧٣	٤,٣٨٥,٨٣٨	يمك الدوحة لخدمات التموين ذ.م.م
٧,٦١٢,٧٥١	٤,٢٠٠,٧١٣	أورا للخدمات والضيافة ذ.م.م
٤,٨٦٨,٢١٥	٣,٨٩٦,٢٦٩	إليجانسيا لاندسكيب ذ.م.م
٣,٩٤٢,٤٢٧	-	أوريباكون قسم الورشة (فرع لشركة أوريباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م)
٢,١٦٤,٥٠٣	٩٨٠,٥٤٠	أورا للخدمات الترفيهية ذ.م.م
١,٤٤٩,٣٩٦	٧٦٠,٠٠٠	شركة ودام الغذائية ش.م.ع.ق
٧٠٤,٤٦٦	٥٥٧,٦٣٦	مطعم سازلبي ذ.م.م
٣٠٩,٦٢٠	٢٨٩,٠٢٥	برينت شوب لخدمات الطباعة ذ.م.م
١٤٢,٥٠٦	١٦١,٨٧٦	مطعم داماسكا ذ.م.م
١٢٧,١٦٨	٥٠,٠٥٤	مصنع أوريباكون واللات وسيارات (فرع لشركة أوريباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م)
٩٢,٠٠٠	٢٤,٠٠٠	ريتاچ بايواك ريزيدنس ذ.م.م
٦٨,٦٩٥	٧٠٠,٠٠٠	مطعم لؤلؤة الشرف ذ.م.م
٢٩,٨٧٨	-	إليجانسيا لخدمات الضيافة ذ.م.م
٣٠,٧٠٩,٤٩٨	١٥,٣٧٦,٤٥٦	كما في ٣١ ديسمبر

(ج) مستحق إلى أطراف ذات علاقة

٢٠٢٢ ريال قطري	٢٠٢١ ريال قطري	
٣,٣٠١,٧٧٤	٢,٣٧٥,٥٢٩	إليجانسيا للخدمات الميكانيكية والكهربائية ذ.م.م
٥٦٤,٣٢٧	١٨٥,٣٩٣	جوري للسفر والسياحة ذ.م.م
٢١١,٧٨٦	-	شركة كريدو للتجارة ذ.م.م
١٦٧,٧٨٥	١٢٥,٣٠٨	إليجانسيا لتجارة الحديد ذ.م.م
٣٠,٧٢٠	١٥,٧٢٩	الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية
١,٠٦٦	٢٥٥,٩٢١	أسيتس للتطوير الإستثماري ذ.م.م
-	٥,٨٥٧,١٨١	أوريباكون قسم الورشة (فرع لشركة أوريباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م)
-	٥,٢٠٥,٤٨٧	أوريباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م
-	٤٠١,٨٣٩	أعلاف قطر ذ.م.م
-	١٦٢,٢٢٧	إليجانسيا لخدمات الضيافة ذ.م.م
٥,٨٢٥	٥,٨٢٥	أخرى
٤,٢٨٣,٢٨٣	١٤,٥٩٠,٤٣٩	كما في ٣١ ديسمبر

د) تعويضات موظفي الإدارة العليا

٢٠٢٢ ريال قطري	٢٠٢١ ريال قطري
١٥,٠٩٤,٩٨٧	١٣,٧٧٤,٢٤٩
٤٩٧,٧١٨	٤١٧,٢٨٧
١٥,٥٩٢,٧٠٥	١٤,١٩١,٥٣٦

رواتب ومناقص قصيرة الأجل

مكافأة نهاية الخدمة لموظفي الإدارة العليا

٣. توزيعات الأرباح

في ٢٠ أبريل ٢٠٢١، وافقت الجمعية العمومية على توزيع أرباح نهائية بمبلغ ١٠٠,٧٥٣,٠٠٠ ريال قطري، أي ما يعادل ٠.٥٣ ريال قطري لكل سهم.

في ٢٠ أبريل ٢٠٢٢، وافقت الجمعية العمومية على توزيع أرباح نهائية بمبلغ ١٠٠,٧٥٣,٠٠٠ ريال قطري، أي ما يعادل ٠.٥٣ ريال قطري لكل سهم.

٣. إدارة المخاطر المالية

تعرض المجموعة للمخاطر التالية من استخدامها للأدوات المالية:

- مخاطر السوق
- مخاطر الائتمان
- مخاطر السيولة
- مخاطر رأس المال

يتحمل مجلس الإدارة المسؤولية الشاملة عن إنشاء إطار إدارة المخاطر للمجموعة والإشراف عليه. أنشأ مجلس الإدارة لجنة مالية مسؤولة عن تطوير ومراقبة استراتيجية وسياسات إدارة المخاطر للمجموعة. تقدم اللجنة تقارير منتظمة إلى مجلس الإدارة عن أنشطتها. لم تطرأ أي تغييرات على تعرض المجموعة للمخاطر أو الأساليب المستخدمة لقياس وإدارة هذه المخاطر خلال العام.

تشرف لجنة التدقيق للمجموعة على كيفية مراقبة الإدارة للامتثال لسياسات وإجراءات إدارة المخاطر الخاصة بالمجموعة ومراجعة مدى كفاية إطار إدارة المخاطر في ضوء المخاطر التي تواجهها المجموعة.

تتكون الأدوات المالية للمجموعة بشكل أساسي من المستحق من الأطراف ذات العلاقة، والذمم التجارية والدائنة الأخرى، والنقد وأرصدة البنوك، والتمويلات، والسحب على المكشوف، والذمم التجارية وغيرها من الذمم الدائنة، والتزامات الإيجار والمستحق للأطراف ذات العلاقة.

مخاطر السوق

مخاطر السوق هي المخاطر التي ستؤثر فيها التغيرات في أسعار السوق، مثل أسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار الأسهم ومعدل التمويل، على دخل المجموعة أو قيمة حيازتها من الأدوات المالية. الهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة ومراقبة التعرض لمخاطر السوق ضمن معايير مقبولة، مع تحسين العائد.

مخاطر العملات الأجنبية

تدير المجموعة مخاطر أسعار الصرف عن طريق التقييم المنتظم لتقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية الحالية والمتوقعة. تعتقد الإدارة أن هناك خطراً منخفضاً من التعرض لخسائر كبيرة حيث إن معظم أسعار العملات الأجنبية التي تتعامل بها الشركة ثابتة مقابل الريال القطري.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

مخاطر معدل التمويل

تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار التمويل إذ أنها تقترض الأموال بمعدلات تمويل ثابتة ومتغيرة. يتم إدارة المخاطر من قبل المجموعة من خلال الحفاظ على مزيج مناسب بين السعر الثابت والمتغير.

فيما يتعلق بعمليات التمويل، يعد التحليل بافتراض أن مبلغ الالتزامات المستحقة في نهاية الفترة المشمولة بالتقرير كان مستحقا عن السنة بأكملها. يتم استخدام زيادة أو نقصان بمقدار ٢٥ نقطة أساس عند الإبلاغ عن مخاطر أسعار التمويل داخليا لموظفي الإدارة الرئيسيين ويمثل تقييم الإدارة للتغيير المحتمل بشكل معقول في أسعار التمويل.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢، إذا كانت أسعار التمويل على القروض المقومة بالريال القطري أعلى / أقل بمقدار ٢٥ نقطة أساس مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة، لكانت أرباح السنة ٤,٧٧,٠٠٥٢ ريال قطري (٢.٢١: ٣,٤٩١,٧٢٨ ريال قطري) أقل / أعلى، ويرجع ذلك أساسا إلى ارتفاع / انخفاض مصاريف التمويل على التمويلات.

تعرض المجموعة لأسعار التمويل على الموجودات المالية والمطلوبات المالية مفصل في قسم إدارة مخاطر السيولة في هذا الإيضاح.

مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر الخسارة المالية للشركة إذا فشل الطرف المقابل في أداة مالية في الوفاء بالتزاماته التعاقدية. يتأثر تعرض الشركة لمخاطر الائتمان بشكل أساسي بالخصائص الفردية لكل طرف مقابل.

تنشأ مخاطر الائتمان على الذمم المدينة التجارية والدعم الحكومي والمستحق من الأطراف ذات العلاقة وأرصدة البنوك.

مخاطر الائتمان على أرصدة البنوك محدودة لأن الأطراف المقابلة هي البنوك ذات التصنيفات الائتمانية العالية التي تحددها وكالات التصنيف الائتماني الدولية. يتم الاحتفاظ بأرصدة البنوك ذات السمعة الطيبة داخل وخارج قطر. وبالنظر إلى ذلك، لا تتوقع الإدارة أن تفشل هذه البنوك في الوفاء بالتزاماتها. وقد اعتمدت الذمم المدينة التجارية نفس النهج المبسط ويتم حساب بدل الخسارة على أساس الخسائر الائتمانية المتوقعة مدى الحياة. يتم تحديد الأصول التعاقدية والذمم المدينة التجارية على أنها تتعرض لنفس مخاطر الائتمان التي تستند بشكل أساسي إلى نفس العملاء.

الحد الأقصى لتعرض الشركة لمخاطر الائتمان في تاريخ التقرير هو القيمة الدفترية لأصولها المالية، وهي كما يلي:

٢٠٢٢	إيضاح	الخسائر الائتمانية المتوقعة ل ١٢ شهرا أو على مدى العمر	إجمالي القيمة الدفترية	مخصص الخسارة	صافي القيمة الدفترية
			ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري
ذمم مدينة	١٨	الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر	١١٢,٦٩٨,٠٣٩	(٤٨٦,٦٧٨)	١١٢,٢١١,٣٦١
مستحق من أطراف ذات علاقة	٢٩	الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر	٣٠,٧٠٩,٤٩٨	—	٣٠,٧٠٩,٤٩٨
دعم حكومي	١٨	الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر	١١,٨٨٣,٠٥٨	—	١١,٨٨٣,٠٥٨
نقد وأرصدة لدى البنوك	١٩	الخسائر الائتمانية المتوقعة ل ١٢ شهرا	٦١,٧٧٥,٧٤٨	—	٦١,٧٧٥,٧٤٨

٢٠٢١	إيضاح	الخسائر الإئتمانية المتوقعة ل ١٢ شهرا أو على مدى العمر	إجمالي القيمة الدفترية ريال قطري	مخصص الخسارة ريال قطري	صافي القيمة الدفترية ريال قطري
ذمم مدينة	١٨	الخسائر الإئتمانية المتوقعة على مدى العمر	٨٠,٣٠٨,٧٩٩	(١,٠٤٠,٠٩٩)	٧٩,٢٦٨,٧٠٠
مطلوب من أطراف ذات علاقة	٢٩	الخسائر الإئتمانية المتوقعة على مدى العمر	١٥,٣٧٦,٤٥٦	-	١٥,٣٧٦,٤٥٦
دعم حكومي	١٨	الخسائر الإئتمانية المتوقعة على مدى العمر	١٢٢,٤٢٥,٠٣٢	-	١٢٢,٤٢٥,٠٣٢
نقد وأرصدة لدى البنوك	١٩	الخسائر الإئتمانية المتوقعة ل ١٢ شهرا	٥١,٨٧٨,٣١٩	-	٥١,٨٧٨,٣١٩

الذمم المدينة التجارية

يقدم الجدول التالي معلومات حول التعرض لمخاطر الائتمان والخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية من العملاء كما في ٣١ ديسمبر.

تاريخ الاستحقاق بالأيام							٢٠٢٢
لغاية ٣٠ يوما	١ - ٣١ يوما	١ - ٩٠ يوما	٩١ - ١٢٠ يوما	١٢١ - ٣٦٥ يوما	أكثر من ٣٦٥ يوما	الإجمالي	
ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	
-	-	-	-	٦٣%	١٠%	-	معدل خسارة الإئتمان المتوقعة
٩٣,٦٤٩,٤٠٧	١٣,٧٦١,٥٠٢	٣,١٨٨,٣٩٠	١,٣٩٦,٩٩٠	٥٨٨,٧٨٤	١١٢,٩٦٦	١١٢,٦٩٨,٠٣٩	إجمالي القيمة الدفترية
-	-	-	-	(٣٧٣,٧١٢)	(١١٢,٩٦٦)	(٤٨٦,٦٧٨)	مخصص الخسارة
٩٣,٦٤٩,٤٠٧	١٣,٧٦١,٥٠٢	٣,١٨٨,٣٩٠	١,٣٩٦,٩٩٠	٢١٥,٠٧٢	-	١١٢,٢١١,٣٦١	صافي الذمم المدينة التجارية

تاريخ الاستحقاق بالأيام							٢٠٢١
لغاية ٣٠ يوما	١ - ٣١ يوما	١ - ٩٠ يوما	٩١ - ١٢٠ يوما	١٢١ - ٣٦٥ يوما	أكثر من ٣٦٥ يوما	الإجمالي	
ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	
-	-	-	-	٥٢%	١٠%	-	معدل خسارة الإئتمان المتوقعة
٧٠,٢٦٦,٠٤٧	٦,٩٣٧,٦٩٤	١,٢٦٨,٩٤٩	٥٨٥,٤٧٢	٤٣٧,١١٩	٨١٣,٥١٨	٨٠,٣٠٨,٧٩٩	إجمالي القيمة الدفترية
-	-	-	-	(٢٢٦,٥٨١)	(٨١٣,٥١٨)	(١,٠٤٠,٠٩٩)	مخصص الخسارة
٧٠,٢٦٦,٠٤٧	٦,٩٣٧,٦٩٤	١,٢٦٨,٩٤٩	٥٨٥,٤٧٢	٢١٠,٥٣٨	-	٧٩,٢٦٨,٧٠٠	صافي الذمم المدينة التجارية

مستحق من الأطراف ذات العلاقة

تعتقد الإدارة أنه لا توجد مخاطر ائتمانية من الأطراف ذات الصلة، لأن هذه الأطراف المقابلة تخضع لسيطرة مساهمي الشركة. ونتيجة لذلك، لم يسجلوا أي مخصص لخسارة انخفاض القيمة بموجب الخسائر في القيمة الائتمانية للسنة الحالية والسنة السابقة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي المخاطر التي ستواجه فيها الشركة صعوبة في الوفاء بالالتزامات المرتبطة بالتزاماتها المالية التي يتم تسويتها عن طريق تسليم النقد أو أصل مالي آخر. يتمثل نهج الشركة في إدارة السيولة في ضمان، قدر الإمكان، أن لديها سيولة كافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها، في ظل الظروف العادية والإجهاد، دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بالإضرار بسمعة الشركة.

يلخص الجدول التالي أعمار الاستحقاقات للمطلوبات المالية للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ و ٢٠٢١:

٢٠٢٢	أقل من سنة ريال قطري	من سنة إلى سنتين ريال قطري	من سنتين إلى خمس سنوات ريال قطري	أكثر من خمس سنوات ريال قطري	الإجمالي ريال قطري
تمويلات	١٧٤,٣٣١,٩١٤	١٣٣,٦٨٤,٦١٦	٣٤٦,٨٥٧,٦٩٦	١,١٥٣,٦٥٣,٨١١	١,٨٠٨,٥٢٨,٠٣٧
سحب على المكشوف	٩٩,٤٩٢,٨٣٩	-	-	-	٩٩,٤٩٢,٨٣٩
ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى	٢٣٩,٦٩٣,٤٥٤	-	-	-	٢٣٩,٦٩٣,٤٥٤
مستحق إلى أطراف ذات علاقة	٤,٢٨٣,٢٨٣	-	-	-	٤,٢٨٣,٢٨٣
مطلوبات إيجار	١٥,١٨٦,٩٣٥	٧٣١,١١٠	٢٤٠,٤٥٧	٧,٨٣٣,٧٩٤	٢٣,٩٩٢,٢٩٦
	٥٣٢,٩٨٨,٤٢٥	١٣٤,٤١٥,٧٢٦	٣٤٧,٠٩٨,١٥٣	١,١٦١,٤٨٧,٦٠٥	٢,١٧٥,٩٨٩,٩٠٩

٢٠٢١	أقل من سنة ريال قطري	من سنة إلى سنتين ريال قطري	من سنتين إلى خمس سنوات ريال قطري	أكثر من خمس سنوات ريال قطري	الإجمالي ريال قطري
تمويلات	١٢٩,٣٢١,٧٥٥	٦٦,٠٦٢,٥٠٠	٢٨١,٢٥٠,٠٠٠	٨٤٦,٠١٥,٠٢٤	١,٣٢٢,٦٤٩,٢٧٩
سحب على المكشوف	٧٤,٠٤١,٨٩٩	-	-	-	٧٤,٠٤١,٨٩٩
ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى	١٧٧,٠٣٠,٨٣٥	-	-	-	١٧٧,٠٣٠,٨٣٥
مستحق إلى أطراف ذات علاقة	١٤,٥٩٠,٤٣٩	-	-	-	١٤,٥٩٠,٤٣٩
مطلوبات إيجار	١٤,٠١٦,٩٢٥	١٣,٤٨٠,٣٩٦	٧,٩٦٥,٢٠٦	٧,٠٣٠,٨٠٢	٤٢,٤٩٢,٣٢٩
	٤٠٩,٠٠١,٨٥٣	٧٩,٤٧٠,٨٩٦	٢٨٩,٢١٥,٢٠٦	٨٥٣,٠٤٥,٨٢٦	١,٦٣٠,٧٣٣,٧٨١

إدارة رأس المال

تتمثل أهداف المجموعة عند إدارة رأس المال في الحفاظ على قدرة المنشأة في الحفاظ على تصنيف إئتماني متين ونسب رأس مال قوية وذلك بغرض دعم أعمالها وتوفير عوائد للمساهمين، وتقديم أفضل العوائد على استثمار رأس المال من خلال تسعير المنتجات والخدمات بما يتناسب مع مستوى المخاطر.

تحدد المجموعة حجم رؤوس الأموال وفقاً لمستوى التخطيط للعمليات وبما يتناسب مع مستويات المخاطر. تقوم المجموعة بإدارة أموال المساهمين وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية وخصائص مخاطر الأصول الأساسية. من أجل الحفاظ أو تعديل هيكل رأس المال، قد تقوم المجموعة بتعديل مبلغ توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين أو إعادة الأموال إلى المساهمين أو إصدار أسهم جديدة أو بيع أصول لتخفيض خطر تعرضها لديون. تتألف حقوق الملكية من رأس المال والاحتياطي القانوني واحتياطي الاستحواذ والأرباح المدورة والتي تم قياسها بمبلغ ٢,٢٤٨,٨٧٥,١٥٢ ريال قطري (٢٠٢١: ٢,٢٧١,٠٣١,٧١٩ ريال قطري).

المجموعة ليست خاضعة لمتطلبات رأس المال المفروضة من الخارج.

٣٢. التقارير القطاعية

تمتلك المجموعة عملية تجارية واحدة مهمة وهي نشاط زراعي لإنتاج وبيع منتجات الألبان بالإضافة إلى المنتجات والأنشطة الأخرى ذات الصلة. جميع قطاعات الأعمال الأخرى ليست مهمة.

٣٣. قياسات القيمة العادلة

التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

تستخدم المجموعة التسلسل الهرمي التالي لتحديد والإفصاح عن الأصول المالية المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة والموجودات البيولوجية عن طريق تقنية التقييم التالية:

المستوى ١: الأسعار المعروضة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو الالتزامات المماثلة؛

المستوى ٢: التقنيات الأخرى التي يمكن ملاحظة جميع المدخلات المتعلقة بها والتي لها تأثير جوهري على القيمة العادلة المسجلة، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر؛

المستوى ٣: التقنيات التي تستخدم المدخلات التي لها تأثير كبير على القيمة العادلة المسجلة التي لا تستند إلى بيانات السوق التي يمكن ملاحظتها.

تحتفظ المجموعة بالموجودات المالية وغير المالية التالية التي تم قياسها بالقيمة العادلة كما في ٣١ ديسمبر:

٢٠٢٢ ريال قطري	المستوى ١ ريال قطري	المستوى ٢ ريال قطري	المستوى ٣ ريال قطري
الأصول المالية			
٢١٨,١٢٤,٩٥٢	٢١٨,١٢٤,٩٥٢	-	-
الأصول غير المالية			
٢٢٠,٧٥٥,١٤٠	-	٢٢٠,٧٥٥,١٤٠	-

٢٠٢١ ريال قطري	المستوى ١ ريال قطري	المستوى ٢ ريال قطري	المستوى ٣ ريال قطري
الأصول المالية			
١٤٤,٠٦٠,٠١٨	١٤٤,٠٦٠,٠١٨	-	-
الأصول غير المالية			
١٩٨,٢٨٥,٤١٤	-	١٩٨,٢٨٥,٤١٤	-

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

يتم قياس الأصول البيولوجية بالقيمة العادلة مطروحاً منها تكلفة البيع، بناءً على أسعار السوق المحلية والدولية، كلما كان ذلك متاحاً، للماشية من نفس العمر والسلالة والجدارة الوراثية مع إجراء تعديلات، عند الضرورة، لتعكس الاختلافات.

يتم تحديد القيمة العادلة للماشية غير الناضجة بالرجوع إلى أسعار لحوم العجل، وتعديل لتعكس عمر العجول والتكلفة الفعلية للبقرة بالرجوع إلى المشتريات الأخيرة للمجموعة. يتم تحديد القيمة العادلة للأبقار الناضجة بالرجوع إلى آخر تكلفة فعلية للبقرة بالرجوع إلى المشتريات الأخيرة المعدلة لتعكس انخفاض الإنتاجية خلال دورات الإرضاع، سعر اللحوم عند نقطة الذبح.

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢، لم تكن هناك تحويلات بين المستوى ١ والمستوى ٢ ضمن قياسات القيمة العادلة، ولم يكن هناك تحويلات من وإلى قياسات القيمة العادلة من المستوى ٣ للموجودات البيولوجية. لم تكن هناك حركات ضمن قياسات القيمة العادلة من المستوى ٣.

٣٤. الارتباطات والالتزامات الطارئة

لدى المجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢، التزامات طارئة تتعلق باعتمادات مستندية مختلفة وضمانات أخرى تنشأ في سياق الأعمال العادية ومن المتوقع أن لا ينتج أي التزامات جوهرية كما يلي:

٢٠٢٢	٢٠٢١
ريال قطري	ريال قطري
٥٤,٧٩٩,١٩٦	٥٢,٣١١,٩٢٨
الضمانات والاعتمادات المستندية	

٣٥. صندوق دعم الأنشطة الإجتماعية والرياضية

وفقاً للقانون رقم ١٣ لسنة ٢٠٠٨، يتعين على المجموعة توفير مخصص لدعم الأنشطة الرياضية والاجتماعية والثقافية والخيرية بما يعادل ٢,٥% من صافي الربح السنوي. تعتبر هذه المساهمة الإجتماعية والرياضية بمثابة تخصيص للأرباح المدورة للمجموعة ويتم عرضها في بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد.

٣٦. الأحداث اللاحقة

لم تكن هناك أحداث مهمة بعد تاريخ التقرير، والتي لها تأثير على هذه البيانات المالية.

٣٧. أرقام المقارنة

تم إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة في البيانات المالية الموحدة للمجموعة والملاحظات على البيانات المالية الموحدة لتتوافق مع عرض السنة الحالية. لا تؤثر إعادة التصنيف على صافي الأصول أو حقوق الملكية.



طريق الشمال، مخرج ٤٤
منطقة ام الحويا، الخور الذخيرة
ص. ب: ٣٣٨٢، الدوحة - قطر
ir@baladna.com
www.baladna.com

بلدنا
التفكير
السوي

[[[[